

**KAPOSVÁR MEGYEI JOGÚ VÁROS
POLGÁRMESTERE**

ELŐTERJESZTÉS

a KAPOS HOLDING Nonprofit Zrt. Kaposvári Városüzemeltetési Nonprofit Kft.-vel, a Kaposvári Vagyongkezelő Zrt.-vel és a Kaposvári Közlekedési Zrt.-vel kötendő uralmi szerződéséről

A Közgyűlés 2024. év végén döntött a KAPOS HOLDING Nonprofit Zrt. strukturális átalakításáról, amellyel 2025. évben a Kapos Sport Nonprofit Kft., a Kaposvári Élmény-és Gyógyfürdő Nonprofit Kft., a Kaposvári Nagypiac Kft., a Kaposvári Parkolási Kft., az Aquamedical Kft., és a Kapos Tv és Rádió Nonprofit Kft. beolvadt a KAPOS HOLDING Nonprofit Zrt-be. A beolvadással a társaságok megszűntek, jogutód a Holding lett.

Az integráció első üteme cégjogi értelemben megvalósult, ugyanakkor még folyamatban vannak a szervezeti változashoz kapcsolódó hatékonysági intézkedések megvalósítása. A stratégiai cél a hatékonyság növelése és a költség-optimalizálás, amelyhez az egységes folyamat és létesítménygazdálkodási rendszer bevezetése szükség. A folyamatirányítási rendszer a műszaki területen egységes szakmai szemlélet, standardok és a folyamatok átláthatóságának biztosításával valósulhat meg. Az egységes folyamatirányítási rendszer bevezetésével párhuzamosan az egyes divíziók és mellettük a cégcsoporthoz tartozó társaságok műszaki területeinek integrációja is a fő cél, amely magában foglalja az egységes beszerzési rendszer kialakítását is. A beszerzés és a műszaki terület egységesítését biztosíthatja az uralmi szerződés és az elismert vállalatcsoport létrehozása.

Az integráció következő lépéseként a KAPOS HOLDING Zrt. elismert vállalatcsoportot hoz létre. A vállalatcsoport tagjai a KAPOS HOLDING Nonprofit Zrt. (mint ún. uralkodó tag), a Kaposvári Vagyongkezelő Zrt., a Kaposvári Városüzemeltetési Nonprofit Kft. és a Kaposvári Közlekedési Zrt. (mint ellenőrzött tagok) lennének.

A Holding Alapszabályának XVII. cikkelyében az alapítás óta szerepelnek az elismert vállalatcsoportra vonatkozó rendelkezések. Ezek értelmében a Holding és a meghatározó befolyása alá vont gazdasági társaságok elsősorban az alábbi területeken működnek együtt:

- a) összehangolt számviteli rendszer;
- b) összehangolt pénzügyi rendszer;
- c) összehangolt kontrolling rendszer;
- d) közös beszerzési rendszer;
- e) összehangolt informatikai rendszer;
- f) közös ügyfélszolgálat, egységesített és/vagy összevont számlázási rend, összevont díjbehajtási rendszer;
- g) irányítás alá vont vagyongazdálkodási, fejlesztési és beruházási döntések;
- h) humán erőforrás menedzsment összehangolása;
- i) marketing tevékenység összehangolása.

A Holdingot az együttműködéssel érintett területeken nyújtott szolgáltatásaiért átalány jellegű menedzsment díj illeti meg, mely fedezi mindazon szolgáltatások ellenértékét, melyet a Holding a meghatározó befolyása alá vont gazdasági társaságok részére nyújt.

Ez a rendszer a gyakorlatban a Holding és leányvállalatai között létrejött menedzseri

szerződésekkel, a Holding által alkotott szabályzatokkal részben megvalósult, azonban uralmi szerződés megkötésére eddig nem került sor.

A vállalatcsoportra vonatkozó szabályozást a Polgári Törvénykönyv 3:49. - 3:62. § tartalmazza. Eszerint elismert vállalatcsoport az összevont, konszolidált éves beszámoló készítésére kötelezett, legalább egy uralkodó tag és legalább három, az uralkodó tag által ellenőrzött tag által kötött uralmi szerződésben meghatározott, egységes üzletpolitikán alapuló együttműködés. Az üzletpolitikai cél a gazdasági és műszaki hatékonyság, egységes beszerzés és folyamatirányítás mellett.

A vállalatcsoport önálló jogi személyiséggel nem rendelkezik, hanem a tagok kötelmi jogi kapcsolatáról van szó, melyhez uralmi szerződést kell kötni. Ez határozza meg a vállalatcsoport egészének egységes üzletpolitikáját. Az uralmi szerződésben kell szabályozni a vállalatcsoporton belüli együttműködés módját és lényegesebb tartalmi elemeit. A szerződésben a vállalatcsoporthoz tartozó ellenőrzött tagok önállóságának korlátozására az egységes üzleti cél megvalósításához szükséges módon és mértékben kerülhet sor, illetve gondoskodni kell az ellenőrzött tagok tagjai és hitelezői jogainak védelméről is.

Az előterjesztéshez melléklet uralmi szerződés jóváhagyásáról a vállalatcsoportban résztvevő tagok legfőbb szerve legalább háromnegyedes szótöbbséggel dönt. Tehát az ellenőrzött tagok vonatkozásában a KAPOS HOLDING Zrt. az uralkodó tag esetében a Közgyűlés.

Az uralkodó tag - az uralmi szerződést jóváhagyó utolsó döntésről való tudomásszerzéstől számított nyolc napon belül - köteles két alkalommal, legalább harmincnapos időközzel tájékoztató közleményt közzétenni a vállalatcsoport megalakulásáról.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést, hogy az integráció következő lépéseként az előterjesztés szerinti uralmi szerződést fogadja el.

Kaposvár, 2026. május 28.

Szita Károly
polgármester

HATÁROZATI JAVASLAT:

Kaposvár Megyei Jogú Város Önkormányzat Közgyűlése megtárgyalta a KAPOS HOLDING Nonprofit Zrt. Kaposvári Városüzemeltetési Nonprofit Kft.-vel, a Kaposvári Vagyongazdálkodási Zrt.-vel és a Kaposvári Közlekedési Zrt.-vel kötendő uralmi szerződésről szóló előterjesztést és az alábbi határozatot hozta:

A Közgyűlése úgy határozott, hogy KAPOS HOLDING Nonprofit Zrt., mint uralkodó tag a Kaposvári Városüzemeltetési Nonprofit Kft.-vel, a Kaposvári Vagyongazdálkodási Zrt.-vel és a Kaposvári Közlekedési Zrt.-vel (mint ellenőrzött tagok) kötendő uralmi szerződését a mellékelt tartalommal jóváhagyja.

Felelős: Szita Károly polgármester
Közreműködik: Balogh Beáta gazdasági igazgató
Gombos Attila vezérigazgató
Határidő: 2026. június 30.