

## IV. STRATÉGIA

## IV.1. Bevezetés

Jelen tervezési dokumentum egy középtávú, stratégiai szemléletű, megvalósítás orientált anyag, amely meghatározza Kaposvár középtávú városfejlesztési gondolkodását.

Ötvözi a különböző szakági megközelítéseket (pl. gazdaságfejlesztés, környezeti fejlesztés, közlekedésfejlesztés, társadalmi célok megvalósítása, stb.), összefogja és ütközteti az érintett partnerek (üzleti szektor, civil szektor, közsféra szereplői, lakosság) céljait, elvárásait az önkormányzat városfejlesztésben meghatározó és döntéshozó szerepe mellett.

Kaposvár fejlődésének kulcskérdése, a piaci és állami beruházások közötti egyensúly megtalálása, mindehhez egy integrált és fenntartható stratégia kidolgozását és a városi területeken koncentrálódó gazdasági, környezeti és társadalmi problémák megoldását jelentő középtávú irányadó terv elkészítését céloztuk meg.

Az anyag tartalmazza a:

- a hosszú távú városfejlesztési célok középtávú programokká való lebontását
- a területi alapú, területi szemléletű tervezés megszilárdításának eszközrendszerét

A tervezés az alábbi szempontokat figyelembe véve történt:

### ▪ *jelenségek, folyamatok*

Olyan, nagy részben szociális és társadalmi változások leírása és okok felkutatása, mely a lakosság és a piac elégedettségi szintjének felmérésére szolgálnak. Ugyanígy fontos számba venni a politikai struktúrát, működőképességét és hatékonyságát, viszonyát a lakossággal és a piaci szereplőkkel. A város gazdasági szerkezetének átalakulása és a globális trendek idevonatkozó hatásainak is szintén e kutatás részét kell képeznie.

### ▪ *tervek, igények*

A városfejlesztéssel kapcsolatos összes írott dokumentum összegyűjtése, a hasonlóságok kiszűrése. A tervek és projektek közötti prioritások meghatározásához elengedhetetlen egy belső audit megszervezése: az önkormányzati és a kapcsolódó szervek segítségével szűkíthető a kör, a megvalósulás jövőbeni esélyei, stb.

Másodsorban egy külső audit megszervezésével felmérhetők a piaci szereplők igényei, véleményük és igényeik a városfejlesztéssel kapcsolatban. Szakértelmükre támaszkodva Kaposvár kihasználatlan potenciáljaira is fény derülhet egy-egy vizsgált területen.

Kaposvár Integrált Városfejlesztési Stratégiájának kidolgozása során alkalmazott partnerségi modellnek megfelelően megtörtént a külső szereplők meghallgatása, akik a város életében kiemelkedő szerepet játszanak, és aktívan gondolkodnak annak fejlesztéséről. Ezáltal:

- egy adott terület szereplői találkoznak egymással, a beszélgetés során fény derülhet közös ötleteikre, elősegítheti a vélhetően jelenleg nem létező együttműködésüket.
- A magánszféra szereplőinek bevonása a tervezésbe olyan gesztus, mellyel az önkormányzat nyitottságáról, partneri szándékáról biztosítja őket. A párbeszéd révén bővül az önkormányzat rendelkezésére álló információ halmaz a lakossági, piaci igényekről, valamint a felülről érkező fejlesztési tervek elfogadtatása is gördülékenyebbé válik – általánosan nő a bizalom.

A munka során a kommunikációs fórumokat jelentő Párbeszéd Körökhöz létrehozott tematikus csoportok a közös területeken tevékenykedő szereplőket fogták össze. A szereplőket nem egyenként hallgattuk meg, hanem tematikus csoportonként egy-egy moderált beszélgetés keretében. A beszélgetések eredményeként a kommunikációba bevont szereplők a következő értékeket és lehetőségeket azonosították.

## A város értékei, potenciáljai

- Környezeti értékek
  - A Dél-Dunántúl földrajzi közepe
  - Szép természeti környezet, magas zöldfelületi arány
  - Turisztikai és műemléki értékek
  - Élhető városméret: emberi léptékű, szép
  - Zselic, mint táji környezet
- Gazdasági értékek
  - Ipari parkok és az irántuk való kereslet
  - Taszári repülőtér
  - Képzett munkaerőbázis, mikro-vállalkozói kör
  - Idegenforgalom: sétálóutca, élményfürdő, Deseda-tó, lovasturizmus
  - Egyetem
  - KKV-bázis, amely a városban tartható
  - A mezőgazdaság körbeveszi a várost
  - A kereskedelmi központ a városközpontból eltolódott, ezáltal a belváros a turisztika, kultúra irányába mozdult el.
  - Közigazgatási szerepkör
- Szellemi értékek
  - 2000 óta egyetemi város, amelynek révén Kaposvár igyekszik tudásalapú térséggé válni
  - Kulturális hagyományok (színház, festészet, költészet)
  - Kulturális örökség (Színház, festészet, népművészet, kórus)
- Épített környezet
  - Sok védett építészeti érték
  - Korábbi korokból örökölt értékeket élhetővé, használhatóvá tették (pl. belvárosi terek)
  - Elmúlt 10 év dinamikus fejlődése (épített környezet: Belváros, Berzsényi utca)
  - Az új lakóterületek szervesen beépültek a városba
- Sport és rekreáció, turizmus
  - Jégcsarnok
  - Élményfürdő
  - Lovasakadémia
  - Gyógyvizek
  - Műfüves focipálya, Rákóczi Stadion
  - Deseda-tó + kerékpáros úttal való összekötése

## A város víziója, jövőképe

- **Központi funkció**
  - Kikerülni Pécs árnyékából
  - Közigazgatási, kulturális centrummá válás
  - Mikrokörzeti központi funkció erősítése
- **Gazdasági funkció**
  - Befektetők kedvezményekkel történő bevonása
  - Taszári reptér fejlesztése a Balaton, Dombóvár, Tolna, Pécs, stb. kiszolgálására
  - Logisztikához infrastruktúra fejlesztése
  - Termelő vállalkozásokat az ipari parkokba vonzani
  - Kereskedelmi központi funkció erősítése
  - Közép,- és Kisvállalkozások megerősítése a finanszírozási rendszerrel
  - Klaszterépítés (értékesítő szervezetek, iparos társaság)
  - Bio-, nano- és elektrotechnika fejlesztése

- **Oktatás**

- Oktatási intézmények fejlesztése
- A középfokú oktatás fejlesztése
- Táplálkozástudomány fejlesztése az egyetemen
- A helyi kereslethez jobban igazodó egyetemi képzés kialakítása

- **Társadalom**

- Tudatos társadalomépítő akciók, amelyek hosszú távon hozhatnak változást, civil kezdeményezések
- Lobbyerő
- Image-építés / városi arculat kialakítása és kommunikálása
- Élhetőbb, izgalmasabb város, ahol van lehetőség a szabadidő aktív eltöltésére

## SWOT analízis

ERŐSSÉGEK	LEHETŐSÉGEK
<ul style="list-style-type: none"> <li>• kedvező földrajzi fekvés, térségi kitekintés</li> <li>• egészséges környezet, sok zöldfelület, emberléptékű nagyságrend</li> <li>• jelentős nagyságú vonzaskörzet</li> <li>• oktatási központ, egyetemi város, püspökség</li> <li>• fejlett közüzemi infrastruktúra</li> <li>• nincs környezetszennyező ipar</li> <li>• taszári repülőtér, kaposújlaki repülőtér</li> <li>• kulturális, művészeti, tudományos élet sokszínűsége</li> <li>• megfelelő intézményhálózat a városi, megyei regionális társközponti funkciókra</li> <li>• nyitott önkormányzat</li> <li>• élelmiszeripari hagyományok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• gyorsforgalmi úthálózathoz való kapcsolódás lehetősége;</li> <li>• turizmus fejlesztése (gyógy-, termál-, konferencia-, vásár-, lovasturizmus) célzott marketing</li> <li>• a taszári repülőtér polgári célú működése</li> <li>• a Kaposvári Egyetem további fejlesztése, egyetemi innovációs park létrehozása (K+F)</li> <li>• a belváros rehabilitációja, karaktermegőrzése</li> <li>• ipari és más gazdasági területek kialakítása</li> <li>• a térségi és regionális kapcsolatok erősítése</li> <li>• hulladékgazdálkodás, -ártalmatlanítás, és -feldolgozás és a szelektív hulladékgyűjtés fejlesztése</li> <li>• színvonalas szabadidő-eltöltési lehetőségek kialakítása, egyedi arculat, imázs kialakítása</li> <li>• a kerékpáros közlekedés infrastrukturális fejlesztése</li> <li>• EU-s pályázatok kihasználása</li> </ul>
GYENGESÉGEK	VESZÉLYEK
<ul style="list-style-type: none"> <li>• kedvezőtlen közúti közlekedési kapcsolatok, az úthálózat egy része is felújításra szorul</li> <li>• felújításra szoruló városi intézményhálózat</li> <li>• alacsony átlagkeresetek, magas munkanélküliség</li> <li>• demográfiai problémák, öregedő korstruktúra</li> <li>• előregedett vízi közmű hálózat</li> <li>• szociális ellátásra szoruló magas száma idegenforgalmi szálláskínálat gyengesége, minőségi szálláshelyek hiánya</li> <li>• fejlett technikai ipar hiánya</li> <li>• alacsony tőkevonzó képesség</li> <li>• kvalifikált munkahelyek korlátozott száma</li> <li>• lakótelepi lakások magas száma, lakótelepi környezet leromlása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• a népesség fogyása, elvándorlás</li> <li>• közlekedési beruházások elmaradása, illetve elhúzódnása (M9, M65, M67)</li> <li>• a taszári katonai repülőtér bezárása</li> <li>• regionális társközponti szerepkör gyengülése</li> <li>• katonai logisztikai szerepkör elvesztése</li> <li>• a kvalifikált munkaerő, végzős diplomások elvándorlása</li> <li>• a gyermeklétszám csökkenése miatt romló intézményi kihasználtsági mutatók</li> <li>• hátrányos helyzetű gyerekek számának növekedése</li> <li>• erős társadalmi polarizálódás, leszakadó rétegek növekvő száma</li> <li>• a szegregált területek növekedése</li> <li>•</li> </ul>

## **A stratégiát megalapozó trendek**

### **Fogyasztói trendek**

A táplálkozásbeli viselkedésmódban megjelenő változások, amelyeket a város élelmiszeripara kihasználhat;

#### *Erősödik a tudatosság a táplálkozásban*

Egyre több információhoz jutunk a táplálkozás egészségügyi szempontjairól, amely növeli az érdeklődést a táplálkozási kérdésekkel kapcsolatban. A méregtelenítés, káros anyag és időről időre élelmiszerrel kapcsolatos botrányok tovább erősítik ezt az érdeklődést, ráirányítják rétegek figyelmét a táplálkozás fontosságára (natur-mozgalom) még akkor is ha ma még lényeges elbizonytalanodást okoznak egymásnak ellentmondó és időnként túlhajtott vagy érthetetlen táplálkozástudományi információk. Mégis a levegőben van, divattá vált a tudatosság az ételmezésben.

### **Késztermék-kínálat növekedés:**

Az élelmiszergazdaság egyre jobb logisztikával, szállítólánccal rendelkezve biztosítani tudja a kész- és félkész termékek széles skálájának a piacra vitelét. A táplálkozásbeli viselkedésünk ezért egyre inkább meghatározódik a cégek marketing tevékenysége által. A piacon lassan áttekinthetetlen mennyiségű termék jelenik meg.

Levonható következtetés: Egyre igényesebbé válnak a táplálkozással kapcsolatos elvárások. Az elérhető nagy piac (Taszári repülőtér) közelsége lehetővé teszi, hogy Kaposvár élelmiszeripara termék-előállítással, termék-differenciálással, specialitásokkal és márka-termékekkel valamint célzott marketinggel reagáljon a kihívásokra, esetleg olyan ma még csupán elemi célcsoportok által preferált többletértéket tartalmazó összetett termékeket, késztermékeket, specialitásokat állítson elő amelyek a térség hagyományaira vagy különlegességeire épülhetnek illetve egy átfogó térségi márkásítási, és marketing programot indítson be.

Az élelmiszerek előállításának egyre iparosodottabbá válása szükségszerűen a termékek azonossá válásához magasabb szintű egységesüléséhez vezet. Az ezzel egyidőben fellépő hasznosítható ellenreakciók a következők lehetnek:

### **Természetes és minőségi élelmiszerek trendje**

Azon fogyasztói célcsoport, amelyik természetes, (natúr) minőségi élelmiszert keres és ezért hajlandó lenne magasabb árat is megfizetni egyre szélesedik, nő. Ennek az igénynek viszonylag könnyen meg tudna felelni a Zselic Tájvédelmi körzetben fellelhető termelő, hihetővé tehető hogy egészséges környezetben egészséges élelmiszert termelnek, ilyen terméket állítanak elő

*(pl.: A Balaton-felvidéki ásványvíz márkásításához a Nemzeti park embléma megszerzése)*

### **Egyénivé válás trendje**

Hasznos modellek lehetnek ehhez pl. a kistérségi konyha újrafelfedezése, a különféle helyi specialitások, vagy az egyre szélesedő hobby-főzőcske, ehhez esetleg „látványkonyha” akciók stb.

### **A mezőgazdaságnak - mint a tájkarakter megóvásának eszköze - elismerésének trendje**

Felismerhető a mező- és erdő- gazdálkodók teljesítményének az egyre növekvő elismertsége, mint olyan teljesítmény, amely hozzájárul a különleges kultúr-tájak megőrzéséhez, a tájkarakter ápolásához. Várható, hogy ezen teljesítményeknek a még jobb elismerése ezen teljesítmények jobb díjazását is eredményezi. Ez különösen igaz lesz az ökológiailag érzékeny (vízbázis, levegőtisztaság) területeken, hegyvidékeken ill. Tájvédelmi körzetben gazdálkodók és a turistarégiók esetében, ahol a termények natur valóságát in situ élvezheti a potenciális fogyasztó.

*(Amennyiben a gasztronómia ezen értéktöbbletet kommunikálhatóvá teszi, vidéki termékek propagálásával olyan többletértékre tudja felhívni az igényes közönség figyelmét, amelyet az honorálni is képes)*

### **Élelmiszeripari tovább-feldolgozás**

Általában megállapítható, hogy a térség sokkal inkább alapanyagokat, terményeket állít elő, sem mint terméket, azaz valamely mértékben már feldolgozott, „márkásított” produktumokat. Mind az élelmiszeriparban, mind az állati eredetű nyersanyagok mind az erdőgazdasági vagy vadgazdasági nyersanyag további megmunkálás feldolgozás után volna – különösen az elérhetővé tehető, igényes nemzetközi célcsoport számára – értékén értékesíthető.

A terméké fejlesztett nyersanyagokba beépülő többletértékkel lehetne megteremteni a mezőgazdaság eltartó képességét. Megfelelő márkatermékek, védjegyek kialakításával a tovább feldolgozás során kialakított speciális és Kaposvárral azonosítható produktumokat lehetne nem nyersanyagáron piacósítani. Minél tovább haladna az értéktöbblet termelés folyamatában az eredeti nyersanyag, annál kevesebb versenytárral kellene megküzdenie az árképzése során. A termékek promóciója is könnyebb, a márkák egy idő után azonosítják magát a származási helyet is, így a *termék, promóció és ár* egymást erősítő egybekapcsolásával magasabb értéket lehet realizálni egy ilyen óriási piac elérhetőségében.

Jelenleg a többletérték termelése nagyon alacsony szintű, és kevésbé kiterjedt. Mindezt alapvetően a marketinggondolkodás hiánya okozza, nem a piac igényeinek megfelelő termékek kerülnek előállításra a térben, pontosabban nagyon alacsony többletérték épül bele a térségben termelt nyersanyagokba.

## IV.2.) Illeszkedés

Az IVS-ben meghatározott hosszú távú, tematikus és városrészi **célok rendszerükben illeszkednek a településszerkezeti tervhez** (lásd részletesen a IV.5. fejezetben) és természetesen a Városfejlesztési Konceptióhoz való illeszkedés, annak történő megfelelés is fontos szempont volt az anyag kialakítása során.

Természetesen az alapvető illeszkedés nem jelenti azt, hogy némely esetben a konkrét fejlesztési projekt megvalósításához nem lesz szükség a településrendezési tervek módosításához, ezeket az egyes fejlesztések megvalósításának előkészítése során kell vizsgálni és megtenni.

Az alábbiakban kifejtett városi Jövőkép és célhierarchia rendszer koherenciája biztosítja, hogy a megfogalmazott és kitűzött célok egy meghatározott és markáns irányra, vezérfonalra épülnek.

Kaposvár által meghatározott célok között szerepel funkció erősítő-bővítő fejlesztés, valamint szociális rehabilitációs fejlesztési projekt is, tekintettel a veszélyeztetett és szegregálódott területekre (ezek részletes elemzését lásd az Antiszegregációs tervben)

Ugyanakkor az illeszkedés és koherencia biztosítja, hogy a fejlesztések eredményeként ne keletkezzenek zárványok és a közösségi, kulturális városi funkciók mellett a gazdasági funkciók is erősödhesenek.

A legfontosabb változásnak, fejlődésnek a Belvárosban és az Északi városrészben kell bekövetkeznie, mely fejlődés tovább gyűrűzve az egész város komfort növekedéséhez, arculatváltásához és gazdasági erősödéséhez is hozzájárul.

Az integrált városstratégia készítése és annak megvalósítása során a város fontosnak tartotta a környezeti és környezetvédelmi szempontok figyelembe vételét és beépítését, hiszen:

- kiemelten fontos feladat a városi életminőség megőrzése és növelése
- a meglévő magas arányú zöldfelület tovább őrzése és fejlesztése
- az idegenforgalmi termék-skálában is hangsúlyosan szerepel a város és a kistérség, mikro-régió zöldhálózati rendszere

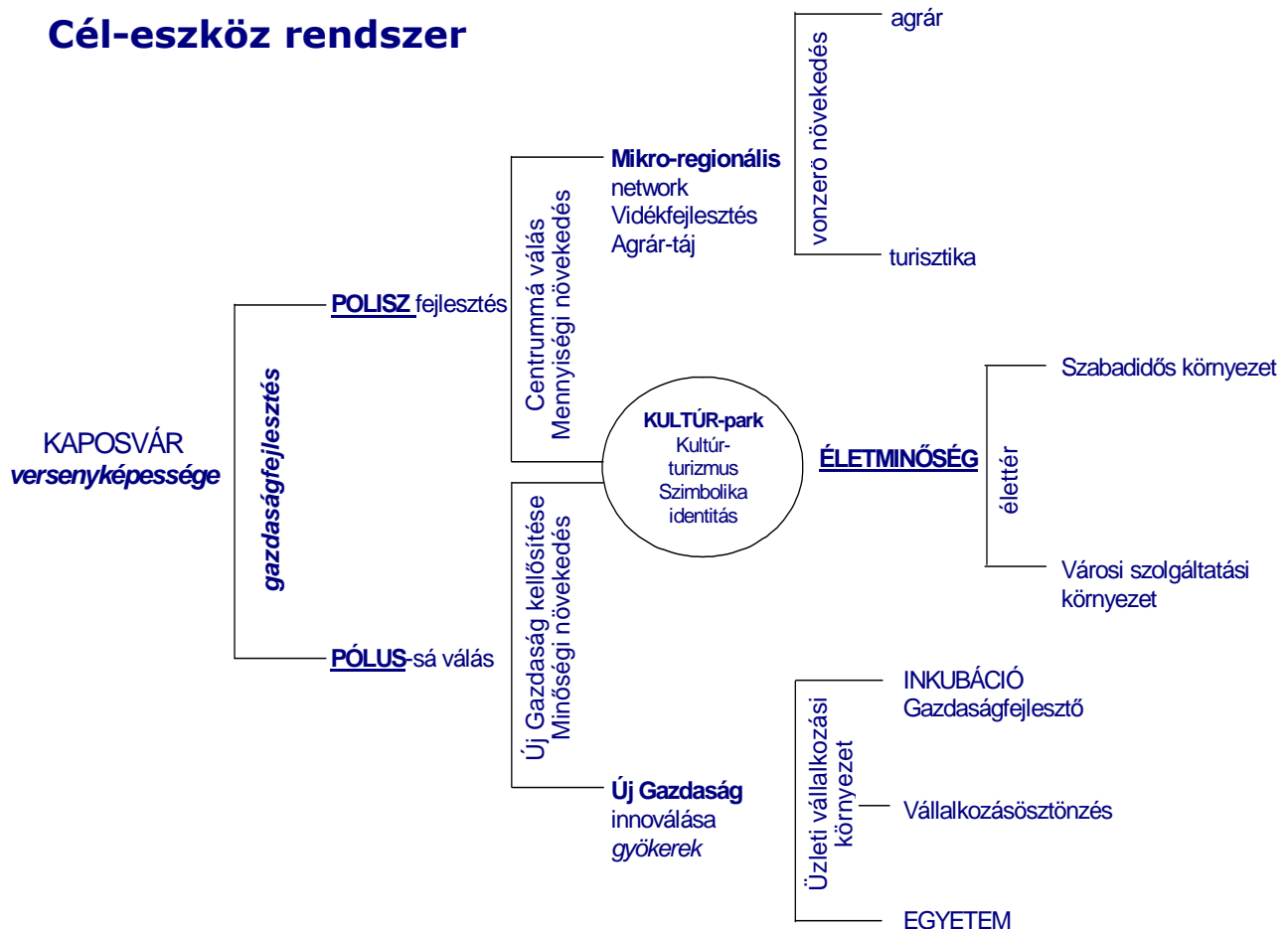
### IV.3. Kaposvár hosszú távú jövőképe

A városstratégia nem más, minthogy egy város megtervezi hosszú távú céljait és a városról kialakítandó imázsát, azaz **jövőképet határoz meg, és ehhez kidolgozza azokat a stratégiai fontosságú lépéseket, melyek a cél megvalósulásához vezetnek**. A jövőkép tehát egy kulcsfontosságú fogalom, mely, a meglévő adottságok minél hatékonyabb és egymást erősítő kihasználásán alapuló, reálisan megvalósítható célt fogalmaz meg alapos kutatómunka és közös tervezés eredményeképpen.

Amennyiben a város lakóinak hosszú távú és fenntartható fejlődését helyesen tudjuk meghatározni, akkor van esély arra, hogy a **terv az irányítás eszköze is legyen** a megvalósítás során. A városfejlesztési tervek kivitelezésében tehát a **legitimáció** a kulcsszerep. Kifelé (lakosság, piaci szereplők) éppúgy el kell fogadtatni a terveket, mint házon belül (önkormányzat). A gördülékenység múlik egyrészt a hatékonyságon, mely a hivatali struktúrától függ, másrészt óriási szerepe van a kommunikációnak, az érintettek és az érdeklődők, aktívan gondolkodók bevonásának a tervezésbe, a fejlesztési ötletek publikálásának és a visszacsatolások értékelésének – hiszen pozitív légkörben nemcsak a tervek támogatottsága nő meg, de új ötletek, együttműködések is szülehetnek. A fejlesztők és befektetők felé a kohézió kommunikálása a legfontosabb: ez vonatkozik az önkormányzati struktúrára és a megjelenési felületekre egyaránt.

A meglévő adottságok felhasználásával és azok célirányos fejlesztésével a szektorok közötti leghatékonyabb együttműködések és szinergia kialakításával kialakítható egy stabil gazdasági bázis, amely megfelelő városirányítással javítja az életminőséget.

### Cél-eszköz rendszer





## Célhierarchia rendszer

**Kaposvár harmonikusan fejlődő, emberléptékű középváros,  
amely versenyképességének növekedését alapvetően a gazdaságfejlesztésre helyezi**

15-20 év

### PÓLUS-sá válás:

A város épített környezetének és természeti adottságainak harmonikus fejlesztése és működtetése.

### POLISZ fejlesztés:

A város regionális társközpont szerepének erősítése és a kistérségi központ feladatainak városon belüli bővítése.

- Új gazdaság kellősítése
- Minőségi növekedés
- Innováció

**A.) B.) E.)**

- Szimbolikus központ
- Kulturális vendégforgalom
- Kulturális központ

**C.) D.)**

- Centrummá válás, mennyiségi növekedés
- Mikro-regionális hálózat kiépítése
- Vidékfejlesztés – agrár táj

**F.) G.)**

7-8 éves  
tematikus  
célok

<b>A.)</b> Kaposvár legyen gazdaságilag, társadalmilag és ökológiailag egyaránt <b>fenntartható emberi léptékű középváros</b>	<b>B.)</b> Kaposvár legyen <b>erős helyi gazdasággal</b> rendelkező település, mely elsősorban a <b>tudásalapú gazdaság</b> erősítésére törekszik.	<b>C.)</b> Kaposvár legyen kistérségi <b>idegenforgalmi és kultúrközpont</b> , (konferencia-, gyógy- és termálturizmus, vendéglátás, szolgáltatás)	<b>D.)</b> Kaposvár legyen a kaposváriak otthona, megfelelő <b>életminőséget</b> ; biztosító „ <b>lakható város</b> ”	<b>E.)</b> Kaposvár legyen a <b>régió logisztikai bázisa</b> .	<b>F.)</b> Kaposvár legyen a megye, a kistérség oktatási, tudományos, egyházi, sport-, kulturális és művészeti központja, a <b>régió társközpontja, egyetemi város</b> .	<b>G.)</b> Kaposvár legyen a régió <b>erős társközpontja, másodlagos erőközpont</b>
--	---	---	--	---	---	--

<b>A.) C.) D.) G.)</b>	<b>A.) D.) G.) E.)</b>	<b>A.) B.) C.) D.)</b>	<b>A.) C.) D.) G.)</b>	<b>A.) C.) D.)</b>	<b>A.) C.) D.)</b>	<b>A.) C.) D.)</b>	<b>A.) C.) G.)</b>	<b>A.) C.) F.)</b>	<b>A.) C.) D.)</b>
<b>1.) Belváros</b>	<b>2.) Északnyugati városrész</b>	<b>3.) Északi városrész</b>	<b>4.) Kisgát és környéke</b>	<b>5.) Kecelhegy – Cser</b>	<b>6.) Donner – Rómahegy</b>	<b>7.) Ivánfahegy, Kaposzentjakab</b>	<b>8.) Kaposfüred</b>	<b>9.) Toponár – Répápuszta – Fészerlak – Deseda</b>	<b>10.) Töröcske – Zselic kertváros</b>

	A.) C.) D.) G.)	A.) D.) G.) E.)	A.) B.) C.) D.)	A.) C.) D.) G.)	A.) C.) D.)	A.) C.) D.)	A.) C.) D.)	A.) C.) G.)	A.) C.) F.)	A.) C.) D.)
Városrész	<b>1.) Belváros</b>	<b>2.) Északnyugati városrész</b>	<b>3.) Északi városrész</b>	<b>4.) Kiscgát és környéke</b>	<b>5.) Kecelhegy – Cser</b>	<b>6.) Donner – Rómahegy</b>	<b>7.) Ivánfahegy, Kaposzentjakab</b>	<b>8.) Kaposfüred, Deseda nyugati fele</b>	<b>9.) Toponár – Répáspuszta – Deseda keleti fele</b>	<b>10.) Töröcske – Zselic kertváros</b>
Kitűzött cél	<ul style="list-style-type: none"> <li>A városközponti szerep erősítése</li> <li>Térségi és regionális központ szerepkör erősítése</li> <li>A vendégforgalom növelése</li> <li>Az identitáshordozó elemek fejlesztése</li> <li>Belvárosi intézmények, munkahelyek és ingatlanfejlesztések számának növelése</li> <li>A vállalkozói aktivitás dinamizálása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Funkcióbővítés, a regionális szerepkör erősítése</li> <li>Kereskedelmi szolgáltatási és kulturális szektorban a vállalkozói aktivitás dinamizálása</li> <li>Lakóterület minőségjavítása</li> <li>Új lakóterületek kijelölése</li> <li>Regionális logisztikai központ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Laktanya területén funkció-bővítés</li> <li>Idegenforgalmi és közösségi fejlesztések (sportcsarnok, rekonstrukció, fejlesztés)</li> <li>Város-rehabilitációs program (Sávház)</li> <li>Városi léptékű funkciók kialakítása</li> <li>Oktatási integráció</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vegyes, elsősorban gazdasági funkcióbővítés <ul style="list-style-type: none"> <li>Kereskedelmi-gazdasági területek bővítése</li> <li>Bevásárlóközpont létesítés</li> </ul> </li> <li>Lakóterület fejlesztés</li> <li>Életminőség-javítás: <ul style="list-style-type: none"> <li>Állatpark</li> <li>Egészségház</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cseri park Kaland játszótér és Kaland park létesítése, parkrésztetek rehabilitációja</li> <li>Aktív zöldfelületek fejlesztése</li> <li>kerékpárút-hálózat fejlesztése</li> <li>Kapos-völgyi ökológiai folyosó fejlesztés, kerékpár hálózatának fejlesztése</li> <li>Oktatási integráció</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A Rippl-Rónai Múzeum és Emlékház fejlesztése</li> <li>Gyógyfürdőre alapozott Élményfürdő fejlesztés</li> <li>Irodaház építése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A lakóterületek komfortjának emelése</li> <li>Romkert felújítása (szabadtéri színpad, rendezvénysorozat bővítés)</li> <li>Oktatási integráció</li> <li>Antiszigregációs program</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A Deseda-tó idegenforgalmi fejlesztése; ifjúsági</li> <li>Lakóterület-fejlesztés</li> <li>Infrastruktúra fejlesztés</li> <li>Kerékpárút hálózat bővítés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Idegenforgalom fejlesztése (Lovasakadémia)</li> <li>Egyetemi fejlesztésekkel párhuzamosan a lakóterület-fejlesztések</li> <li>Új városrész központ</li> <li>Deseda tó komplex turisztikai fejlesztés</li> <li>lakóterület fejlesztés</li> <li>templom rekonstrukció</li> <li>oktatási integráció</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakóterület fejlesztés a Fenyves utca déli végén</li> <li>a Töröcskeit-tározó rekreációs, turisztikai hasznosítása</li> <li>Kerékpárút létesítése a Töröcskei-tó körül</li> </ul>
Indikátorok	<ul style="list-style-type: none"> <li>A turizmusban foglalkoztatottak számának növekedése (%)</li> <li>A helyben foglalkoztatott munkaerő számának növekedése (%)</li> <li>vendégéjszakák számának növekedése (%)</li> <li>létrejövő új vállalkozások (db)</li> <li>Nő a vállalkozások árbevétele (%)</li> <li>A településközpontot használók számának növekedése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>lakónépesség növekedése (%)</li> <li>lakosság képzettségi fokának növekedése (%)</li> <li>a tercier szektorban foglalkoztatottak számának növekedése (%)</li> <li>lakásállomány növekedése (%)</li> <li>lakónépesség korösszetételében fiatalodás (%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a helyben foglalkoztatottság növekedése (%)</li> <li>Lakónépesség korösszetételében fiatalodás (%)</li> <li>Új rendezvények számának növekedése (db)</li> <li>új létesítményekben foglalkoztatottak számának növekedése (%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>lakónépesség növekedése (%)</li> <li>lakosság képzettségi fokának növekedése (%)</li> <li>létrejövő új vállalkozások (db)</li> <li>foglalkoztatottság növekedése (%)</li> <li>lakásállomány növekedése (%)</li> <li>lakónépesség korösszetételében fiatalodás (%)</li> <li>Új létesítményekben foglalkoztatottak számának növekedése (%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>az új létesítményekben foglalkoztatottak számának növekedése (%)</li> <li>A kerékpárutak hosszának növekedése (km)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>lakosság képzettségi fokának növekedése (%)</li> <li>foglalkoztatottság növekedése (%)</li> <li>közvetett és közvetlen idegenforgalomból származó adóbevétel növekedése (HUF)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A helyben keletkező jövedelmek növekedése (HUF)</li> <li>foglalkoztatottság növekedése (%)</li> <li>lakásállomány komfort növelése</li> <li>mobilitációs terv elkészítése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>foglalkoztatottság növekedése (%)</li> <li>lakásállomány növekedése (%)</li> <li>A kerékpárutak hosszának növekedése (km)</li> <li>közvetett és közvetlen idegenforgalomból származó adóbevétel növekedése (HUF)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>lakónépesség növekedése (%)</li> <li>lakosság képzettségi fokának növekedése (%)</li> <li>A turizmusban foglalkoztatottak számának növekedése (%)</li> <li>Új rendezvények számának növekedése (db)</li> <li>lakásállomány növekedése (%)</li> <li>lakónépesség korösszetételében fiatalodás (%)</li> <li>A kerékpárutak hosszának növekedése (km)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>lakónépesség növekedése (%)</li> <li>lakásállomány növekedése (%)</li> <li>A turizmusban foglalkoztatottak számának növekedése (%)</li> <li>A helyben keletkező jövedelmek növekedése (HUF)</li> <li>A kerékpárutak hosszának növekedése (km)</li> <li>Vendégéjszakák számának növekedése (db)</li> </ul>
Akcióterület	<b>1. Belváros</b> <b>2. Színház, Piac rekonstrukció</b>		<b>3. Sávház- szociális városrehabilitáció</b> <b>4. Sportcsarnok rekonstrukció</b>							
Szegregált, veszélyeztetett terület			<b>Veszélyeztetett terület</b>		<b>Veszélyeztetett terület</b>		<b>Szegregált terület</b>		<b>Veszélyeztetett terület</b>	

## IV.4.) Jövőbeni fejlesztési irányok meghatározása

### IV.4.1.) 15-20 éves célok

Kaposvár hosszú távú céljának meghatározásakor két fő hangsúly jelenik meg: a **PÓLUS**, illetve a **POLISZ**-szerep, melyek részben átfedik egymást.

**I.) A PÓLUSSÁ VÁLÁS** a város épített környezetének és természeti adottságainak harmonikus fejlesztése és működtetése.

Egy olyan fenntarthatóan működő, ugyanakkor emberi léptékű középvárosnak maradó település kialakítása, fejlesztése, amely épít a meglévő infrastruktúrára.

Jelenleg Kaposvár épített környezetét, meglévő infrastruktúráit tekintve jó helyzetben lévő város. Képes kiszolgálni az itt élőket, megfelelő életminőséget és teret biztosítani számunkra. Fizikai adottságai tehát megvannak, ahhoz, hogy a hosszú- és középtávon meghatározott céljait elérje.

A versenyképesség megőrzése érdekében a **gazdaságfejlesztésre kell helyezni a hangsúlyt**, amelyben a következő területeken van szükség elsődleges fejlesztésre.

- **Innováció**, azaz a humán erőforrások növelése, minőségjavítása
- Az **új tudásalapú gazdaság** kellősítése
- A **magasabb képzettségű lakosok megtartása**, elvándorlásuk megállítása, illetve idevonzásuk

Ahhoz, hogy Kaposvár a régió kijelölt pólusa mellett egy valódi versenyképes és önfejlődő társ-pólussá válhasson, szüksége van a meglévő hagyományaira építve tovább erősíteni a város **imázsát**, azaz megőrizni azokat a szimbólumokat amelyek képesek arra, hogy Kaposvárt egyedivé, beazonosíthatóvá tegyék.

Ennek egyik legmeghatározóbb és legeredményesebb eszköze lehet a **vendégforgalom, turizmus** fejlesztése, a kulturális idegenforgalomban rejlő potenciál kiaknázása.

A gazdaságfejlesztésben alapvető érték az elérhetőség, melyben igen fontos szerepet kell kapjon a **repülőtér** fejlesztése, amely nem csupán a mikro-régióban, hanem nemzetközi piacokon is elérhetővé teszik a várost.

Ma a gazdasági befektetők eléréséhez és idevonzásához egy városnak, településnek nem elegendő csupán versenyképes és a XXI. századi igényeknek megfelelő ipari-gazdasági területekkel rendelkeznie, hanem olyan **szolgáltatási háttérrel** is kell nyújtania, ami a gazdasági szereplők választásában kiemelik, kívánatos célponttá teszik a települést.

Olyan **közösségi kiszolgáló funkciókat**, társadalmi élet-teret, háttérrel kell kínálni, amely a gazdasági befektetők számára csábító, vonzó környezetet teremtenek a mindennapi életükhöz is.

### Értéktermelés a gazdaságban

A térségben mindezidáig alig jöttek létre olyan vállalkozások, amelyek az értékteremtés folyamatában jelentős pozíciókat tudnának elfoglalni és így, mint önálló vállalkozások meghatározóak lennének.

Nem formálódott még ki, hogy a teret mely közösségek, társadalmi csoportok választják, melyek számára alkalmas az a humán háttér, amely a térben eredetileg is jelen volt, illetve amely a változásokat követően mind intenzívebben a térbe áramlott.

Ki kell alakítani azt a **térségi gazdaságpolitikát**, amely meghatározhatja a tradíciókat is figyelembe vevő illetve a térség egyéb pozícióiból (oktatás-képzés, know-how transzfer, K+F, konferenciatérség, integrálható művészetek, stb.) származtatható stratégiai orientációját a gazdasági fejlesztések főcsapás programját, illetve összhangba

kell hozni a képzéseket, amelyhez a tér továbbfejlesztheti meglévő adottságait. Ez a stratégiai újraorientálás megteremti a térség új identitását a gazdaság területén is.

A szelektív betelepüléssel és a képzés-továbbképzés fejlesztésével a térségben megtelepedő K+F intézményekkel, a művészeti képzésnek és az élelmiszeripari termékeknek, valamint a turizmus promóciójának összekapcsolásával egy olyan új design ipar is kialakul, amely helyben megtalálhatja piacát (lásd pl. a papíripar ilyen irányú kezdeményezéseit a csomagolás-technikában, illetve a marketingben általában). Fel kell „fedezni”, hogy az **informatika** mellett az **információ** és ezzel a **marketing** a másik nagy dinamikus terület, ahol a térségnek pozíciókat lehetne szerezni, felhasználva a művészeti háttérrel is, mint pozitív imázsképző adottságot.

A térségben alapított és szelektíven betelepítésre kerülő **vállalkozások az egyetemen együttműködésben** újraorientálhatják a térben a gazdasági vállalkozásokat. Ezzel együtt meg kell keresni a szinergiapontokat a többi fejlesztési súlyponton, harmonizálni kell a turizmusipar, az oktatás-képzésipar és élelmiszergazdaság illetve az ezekhez kapcsolódó szolgáltatások között.

A térségben esély kínálkozik egy információ- és alapítóközpont létesítésére, amely nem csupán inkubátor szereppel rendelkezne, hanem a régióban hiányzó információcsere helyévé, a déli és keleti piacra vonatkozó információ-gyűjtő, -feldolgozó és -terítő központtá alakulhatna. Ez egy másfajta „logisztika” csíráját jelentené egy, a „gyomor” funkcióval (lásd raktárbázisok sora) szembeni „agy” funkció befogadásával.

Kaposvár egyik meghatározó erőssége lehet az egyre inkább koncentrálnódó szellemi potenciál. Ugyanakkor nagy szükség mutatkozik a **vállalkozói szektor dinamizálására**, az úgynevezett menedzseri attitűd meghonosítására, ami megteremthetné a lehetőségét a szellemi kapacitások, hozzáértések kiaknázására, integrálására a termelési és piacosítási folyamatokban, valamint a szellemi erőforrások és termelési adottságok kooperációjára.

Az ilyen irányú törekvés már megjelent a városban, pl. Toponár városrészben a fiatal értelmiségiek számára kedvezőbb feltételekkel kínált 40 építési telkekkel.

A városban található **speciális oktatási és képzési lehetőségek** (az országban egyedülálló Onkoradiológiai központ, valamint a PTE Egészségügyi Főiskolai Kar - pl. orvos-diagnosztikai laboranalitikus szak) komoly fejlődési potenciált jelenthetnek az egyre inkább tudásalapúvá váló (információs) társadalomban.

Ugyanakkor az oktatás-képzés gyengesége, hogy nem integrálódik a helyi gazdasági irányokba és nincs valódi kooperáció a szereplők között se vertikálisan se horizontálisan. Hatalmas lehetőségek szunnyadnak, a térségi oktatási, képzési, tudástranszfer kapacitásoknak az együttműködésében, a hasonló típusú képzések közötti kooperációban és a különböző típusú képzések valamely logika szerinti integrálásában.

A térségben márkát jelent a kaposvári **művészet**, festészet jelenléte. Amennyiben ezzel az immár „bevált” arculattal kiépíthető lenne egy új, a művészeti arculatot is hordozó, de a jövő igényeire is választ adni képes integrált képzés és kutatás, a város el tudna foglalni a régiós munkamegosztásban egy olyan pozíciót, amellyel tovább specifikálhatja adottságait.

A kutatás-fejlesztés egyik legfontosabb területe lesz a termékeknek a minél hatékonyabb piacosítása, az értékesítés-támogatás. Nem, mint pusztán technológiai termék lesz a piacon a produktum versenyképes, hanem mai vizuális korunk minden vívmányaival felszerelve lesz esély a termék piacra vitelében a hasznossági érték mellett többletértékeket is realizálhatni. Ehhez új vizuális és látványtervezési diszciplínák kifejlődésére és gyors alkalmazására van szükség. Erre megvan minden esélye a kistérségnek.

## II.) POLISSZÁ VÁLÁS

Kaposvár hosszú távú céljának meghatározásakor a második fő hangsúly a **POLISSZ-típusú fejlesztés**, azaz a város regionális társközpont szerepének erősítése és a kistérségi központ feladatainak városon belüli bővítése.

A mai európai városfejlődés mind inkább a poliszosodás, a **városállam szerű regionális központok** kialakulását mutatja. Kaposvár versenyképessége is azzal erősíthető, ha felismeri ezt a tendenciát és régiójával összefogva közös stratégiával erősíti egymás pozícióit. Kaposvár régiója nem ér véget a magyar határral: az EU már nem országhatárokon, hanem régiókban gondolkodik, így pl. a déli vagy nyugati határ menti városok is partnerré léphetnek.

Egy régióközpont elképzelhetetlen **megfelelő közlekedési infrastruktúra** nélkül, ám itt nem feltétlenül a Kaposváriak által mindig is hiányolt autópályán, hanem e mellett a légi- és vasúti közlekedésen van a hangsúly.

A **reptér** megléte olyan helyzeti előny, mellyel csak kevés magyar város rendelkezik. Személyforgalomnál éppúgy, mint teherforgalomnál az autópályát helyettesítheti: gyors, közvetlen, a fővárostól független közlekedési eszköz, mely az autópályával ellentétben a világ bármely pontjával összekötheti Kaposvárt. A gazdaság fejlesztésénél a reptér a város GDP-jének nagy százalékát tudja biztosítani, valamint termelő cégek letelepítése esetén a teherforgalom reptéren keresztüli bonyolítása, a reptéri logisztika a leghatékonyabb érvek egyike. Ehhez azonban elengedhetetlen egy ambíciózus és tudatos *reptéri fejlesztés és marketing*, mely a személyforgalom bővítését és a teherforgalom teljes körű kiszolgálását tudja biztosítani, illetve mindent megtesz annak mind jobb kihasználtsága érdekében. A repülőtér üzemeltetésének kiajánlása a hatékony működés érdekében ezért üdvözlendő, ám az önkormányzatnak mindenképp aktívan jelen kell lennie a reptér további sorsának alakításában, hogy az valóban a város érdekeinek megfelelően fejlődhessen.

Másodsorban érdemes kitérni a **vasútfejlesztés** előnyeire. Bár a magyarországi vasútfejlesztési politika homlokegyenest az európai modellel ellentétes irányba halad, és leépítésektől, vágányfelszámolásoktól hangos, mégis fontos kitekinteni a nyugati tendenciákra. A személyszállítás terén ugyanis a vasút ott a repülő fontosságával kezd vetekedni, köszönhetően a gyorsvasutak kiépítésének, a check-in megkerülhetőségének és a városközponttól-városközpontig történő utazásnak. Itt szintén előtérbe kerül Kaposvár, mint központ szerepe, mely a környező nagyvárosokkal közvetlen vasúti kapcsolat kiépítése révén, vagy a meglévők fejlesztésével és egyedi szolgáltatások létrehozásával (új járatok, stb.) szintén innovatív gondolkodásáról tenne tanúbizonyságot és a fővárostól független, önálló régióközponttá válhat.

A megfelelő infrastrukturális háttérrel aztán **hatékony és szoros gazdasági kooperációt** kell kialakítani a régió városaival, ahol az egyes felek egymás gazdasági potenciáljaira építve egy harmadik, erősebb gazdasági terméket, szolgáltatást hoznak létre. Ennek csak egyik eleme a **turizmus**, mely fontos szempont (gyógyvíz, borturizmus, stb.) ám a kreatív gazdaság kiépítéséhez ennél sokkal többre van szükség. A régióknak meg kell találnia saját **arcát**, mely a turizmuson túl gazdasági előnyökkel jár, a kedvező befektetési helyszínek körét Kaposváron át a régióra terjeszti ki és így Kaposvár regionális erejét is növelik. Ez ma még nehezen körvonalazható szektorokat jelent, de kellő figyelem ráfordítással a meglévő adottságok és új potenciálok kombinálásával hamar létrehozható és jól kommunikálható.

A vidékfejlesztés mellett az agrár táj, valamint a kulturális adottságok kombinációjával, a mikro-regionális hálózat és együttműködés felhasználásával, ahhoz hogy Kaposvár egy valódi **idegenforgalmi és kultúrközpont**tá válhasson a városnak a következő integrált fejlesztési stratégiát kell követnie:

Hosszú távú célok;

- ✓ több szezonra építő multifunkcionális, térségi idegenforgalmi kínálat kialakítása,
- ✓ kiejánlás rendszeressé és összehangoltté tétele, beruházási igény felkeltése
- ✓ információs rendszerek és csatornák kiépítése, működtetése
- ✓ a háttér-szolgáltatási tevékenység kiépítése
- ✓ komplex szórakoztatási zónák és szabadidő parkok, témaparkok kialakítása
- ✓ továbbképzés minőségjavítása, az oktatás, középiskolák és a felsőfokú képzés dimenzionálása

A térségnek a lehetőségei és az adottságai is megvannak arra, hogy egy képzőművészeti ágakra épülő, valamint természet-orientált minőségi vendégforgalmat tudjon kiépíteni. Ugyanakkor a lehetőség ma már szükségszerűség is, mivel a turizmus evolúció következtében folyó lassú változások elkerülhetetlenné teszik, hogy a korábbi kommersz turizmusinfrastruktúráról, termékkínálatról, szolgáltatásról vagy akár környezetről áttérjen a térség az új keresleti célcsoport igényeinek megfelelő kínálatra. Elő kell segíteni jó minőségű környezet kialakulását, azonosíthatóvá kell tenni különböző tájrészleteket, élvezhetővé kell tenni a jó épület- „dizájnt”, biztosítani kell az attraktivitásokat megfelelő színvonalon és vonzerővel. Eladhatóvá kell tenni a kistérség identitását, speciális karakterét, jellegzetességeit, a táj szépségét éppúgy, mint a múlt történeteit.

### Főbb csapásirányok

- ✓ A tér a lehetőségeihez képest alulfogyaszt, meglévő attraktivitásai nincsenek kihasználva (azonnali minőségjavítás szükséges)
- ✓ Bővíteni, „felfedezni” az attrakciókat és új elemekkel gazdagítani a jelenlegi lehetőségeket, melynek illeszkednie kell a tér arculatába

Elsősorban a „térség használóinak” a szabadidő fogyasztóknak, vendégeknek, turistáknak az igényeit, - mint „külső energiákat” - kell tudni belső erőforrásokká (át) alakítani.

Ehhez viszont arra van szükség, hogy realizálhatóak legyenek a térség képességei, hogy többletérték legyen a szolgáltatásokban, illetőleg legyenek olyan szolgáltatások, amelyeket a vendég igénybe vesz annak érdekében, hogy több jobb élménnyel gazdagon mehessen haza.

### Célkitűzések

- Bemutatni kulturális, természeti és történeti örökségünket, művészeti kincseinket, és hagyományainkat
- A mikrorégió területét megélhetővé tenni, valamint a kulturális rendezvényeket, eseményeket összehangolni és közösen meghirdetni.
- A meglévő és különálló értékeket, örökség helyszíneket és rendezvényeket egyfajta összefüggés-rendszerbe szervezni, bemutatni és megismertetni, az eddig még fel nem fedezett és elrejtett értékeket előtérbe hozni.

### Versenysztratégia

- Több élményt nyújtani a vendégeknek, több információtartalmat adni a szolgáltatásokról
- Olyan terméket, szolgáltatást kell nyújtani, melyet a piac más résztvevőitől nem lehet megkapni.
- A termékfejlesztésben és marketingben a minőség és hitelesség megteremtése.

## IV.4.2.) 7-8 éves tematikus célok

**A.) Kaposvár legyen gazdaságilag, társadalmilag és ökológiailag egyaránt fenntartható** (fenntartható fejlődés) **emberi léptékű középváros**, amely a természeti, települési és társadalmi környezetével harmóniában fejlődik, ahol a területek és a helyi gazdaság további fejlesztése miatt esetleg bekövetkező többletterhelés és a környezet átfogó fejlesztése során a biológiai aktivitás, valamint a terhelhetőség növelése összhangba kerül.

### E stratégiai cél elérése érdekében kiemelt feladatok

- **védett és védelemre érdemes táji, természeti elemek megóvása**
- a nem védett tájban a tájkarakter megőrzése, a területek **ökológiai aktivitásának növelése**
- **térségi együttműködéssel törekedni** kell a zöldhálózatok rendszereinek kialakítására, a meglévő és tervezett erdők, zöldterületek egységes rendszerbe szervezésével (parkerdők)
- **oktatási integrációs** terv elkészítése
- veszélyeztetett és szegregált területekre **intézkedési és mobilizációs terv** kidolgozása
- **a környezetet zavaró tevékenységek** által okozott terhelés, fokozatos **csökkentése**
- a közterületek rendezése, a környezet esztétikai értékeinek növelése, fasorok felújítása, telepítése
- **a Kapos-völgyi ökológiai folyosó megvalósítása**, a felszíni vizek minőségének javítása
- **vízbázisok védelme, az ivóvíz minőségének biztosítása**
- **ütemezett erdőfejlesztések** (patak völgyek, mezőgazdasági területek védelme)
- **városi közparkok** felújítása, bővítése
- minimumra kell csökkenteni a zöldmezős beruházások létesítését
- a „**barnamezős**” **beruházások szorgalmazása**, elősegítése
- a város környezeti állapotát és lakóit károsan terhelő telephelyek megszüntetése, számukra új lehetőségek teremtése (Cseri úti hulladékforgalmazó, Fő utcai tömbbelsőben levő ipari üzem, stb.)
- a környezetvédelemmel kapcsolatos intézkedéseket megalapozó **információs rendszer kiépítése**, a környezetvédelem ügyének társadalmiasítása, **tudatformáló nevelés** elterjesztése, a **környezetbiztonság** koncepcionális kidolgozása
- hulladékgazdálkodás kialakítása – **a térségben mintaértékű hulladékkezelés, hasznosítás és környezetkímélő ártalmatlanítás megvalósítása, energia- és nyersanyagfogyasztás mérséklése**, hasznosító ipar fejlesztése
- **zaj- és rezgésterhelés elleni védelem kidolgozása** a belterületi lakórészeket és a főutak menti településrészeket érintő hatások csökkentése érdekében
- **levegőminőség védelem** érdekében komplex védelmi intézkedések kidolgozása
- **vízminőség védelem**, kiemelten kezelve a vízbázis védelem kérdéskörét
- **talajvédelem**, a hiányzó infrastruktúra pótlása és a területhasználat racionalizálása eszközeivel

**B.) Kaposvár legyen erős helyi gazdasággal rendelkező település, mely elsősorban a tudásalapú gazdaság erősítésére törekszik,** melynek gazdasága mindenkor kihasználja tradíciójából és térségi helyzetéből adódó lehetőségeket, a meglévő és fejlesztendő területi és infrastruktúraadottságokat, a rendelkezésre álló humán erőforrásokat.

A térséggel együttműködő olyan helyi gazdaságra van szükség, amelynek különböző méretű egységei egyaránt képesek alkalmazkodni a változó piaci, gazdasági és környezeti követelményekhez, ahol jó befektetni.

#### E stratégiai cél elérése érdekében kiemelt feladatok

- **piacgazdasági értelemben teljes foglalkoztatást** eredményező **fejlett technikai színvonalat, magasabb szakértelmet** igénylő és **magasabb átlagkeresetet** biztosító **környezetbarát gazdaság** létrehozása
- **K+F fejlesztés;** gazdaságfejlesztési koordináció, a mikro-regionális vállalkozások és az oktatási intézmények együttműködésének kialakítása, formatizálása
- **kutatási és fejlesztési tevékenység** integrálódása az ipari parkokba (a Kaposvári Egyetemre alapozva)
- megfelelő feltételek **az értelmiség letelepítéséhez és megtartásához**
- **az agrár-innováció iparra épülésének támogatása**
- térségi **Befektetési portfólió** összeállítása, a városi és a kistérségi fejlesztési területek és projektek összehangolása, rendszerezése és kiajánlási eszközeinek és platformjainak meghatározása, a kiajánlás koordinálása, menedzselése
- **új gazdasági területek** kijelölése és infrastrukturális előkészítése
- a **Keleti Ipari Park bővítése**
- a meglévő és fejlődő **vállalkozások működési feltételeinek javítása**, az **EU** követelményekhez való alkalmazkodáshoz **szükséges fejlesztések elősegítése** a kistérségi és régiós támogatási források együttes felhasználásával
- az **inkubátorház** eredményes működtetése, ténylegesen a kezdő vállalkozóké legyen
- a táji, természeti és morfológiai szempontból érzékeny, mezőgazdasági hasznosítású területeken a **tájfenntartó gazdálkodás** kialakítása
- a táji, természeti adottságokban illetve a helyi hagyományokban rejlő lehetőségek kihasználása az idegenforgalom, a **turizmus fejlesztése** érdekében (tájfejlesztő programok, lovasturizmus, kerékpáros turizmus, Deseda tó idegenforgalmi fejlesztése, házasított állatok parkja)



**C.) Kaposvár legyen a kistérségi idegenforgalmi és kulturális központja, élenjáró a kultúrára alapozott vendégforgalom, a konferencia-, gyógy- és termálturizmus, a vendéglátás, a szolgáltatás területén,** amelyek kitörési lehetőséget biztosítanak a város és a térsége számára, mindenkor kihasználva hagyományait, lehetőségeit, meglévő és fejlesztendő adottságait, a rendelkezésre álló forrásait.

E stratégiai cél elérése érdekében **kiemelt feladatok**

- **Mikro-regionális szintű idegenforgalmi és kulturális program** – egységes integrált térségi vendégforgalmi fejlesztési stratégia kidolgozása
  - Mikro-regionális, kistérségi marketing stratégia, marketing eszközök meghatározása (kiadványrendszer)
  - Kulturális kínálat összehangolása, szimbolikus helyek, programelemek, programok beazonosítása,
  - Esemény, rendezvény koordináció, kijáánlás összehangolása
- **dél-dunántúli vásár- és konferenciaközpont** létesítése
- a kaposvári Városi Fürdő teljes rekonstrukciója, **gyógyfürdő** részlegének további **fejlesztése**, új strandmedencék építése
- **Deseda-tó** idegenforgalmi **fejlesztése**, „parti sáv” megvalósítása
- minőségi szálláshelyek biztosítása
- **balneoterápiára épülő gyógyturizmus** kialakítása, négycsillagos **szálloda építése**
- **a lovassport presztízisének emelése**, komplex kiszolgáló bázis megteremtése
- **a háziasított állatokat bemutató park létrehozása**, állatsimogatóval, kaland-játszóparkkal
- városbemutató idegenvezetések, a város értékeinek bemutatása
- a város közvetlen térségének (Szenna, Deseda, Zselic) bemutatása túraútvonalak működtetése
- a kerékpáros turizmus feltételeinek kialakítása a Zselicségben, kerékpárutak építése Kaposvár és Szigetvár, Kaposvár és Balaton között

**D.) Kaposvár legyen a kaposváriak otthona, megfelelő életminőséget;** ellátást, egészséges, rendezett, igényes települési környezetet és erős humán infrastruktúrát **biztosító „lakható város”,** mellyel lakói azonosulhatnak, ugyanakkor megfelelő vonzást gyakorol a befektetőkre és idegenforgalomra.

E stratégiai cél elérése érdekében **kiemelt feladatok:**

- **a városközpont karakterének megőrzése,** tömbrehabilitációk, a belváros központ jellegű funkcióinak erősítése, a gyalogoszóna fejlesztése
- **Közterek megújítása,** a városi és térségi centrumok, hangsúlyos közösségi terek beazonosítása, egységes köztér-megújítási program kidolgozása, menedzselése
- **közparkok folyamatos fejlesztése,** újak létrehozása, berendezésekkel, játszó- és sporteszközökkel való ellátása
- **a közterületek fejlesztése, környezetrendezés,** közterületek rehabilitációja, humanizálása
- **zöldterület-fejlesztések:** ki kell alakítani a város zöldövezeti rendszerét, melynek gerince a Kapos völgye a becsatlakozó patak völgyekkel
- **infrastrukturális feltételek fejlesztése,** út-járdahálózat minőségének javítása
- **a lakásfeltételek javítása**
  - **bérlakások, garzonház, nyugdíjasház, fecskesház** építése
  - **a belváros rehabilitációja** a lakáskínálat növelésével
  - **a családi házas területek kijelölése**
  - **a lakótelepek rehabilitációja** (épületek hőszigetelése, belső közmű rekonstrukció, nyílászárók valamint közterületeik felújítása)
- **intézmények rekonstrukciója,** korszerűsítése, szolgáltatások körének bővítése
- tartalék **intézményterületek kijelölése**
- **szociális ellátás:**
  - az alapellátáshoz tartozó szolgáltatások fejlesztése, a hiányzó nappali ellátások biztosítása
  - hiányzó ellátási formák biztosítása
  - új Hajléktalan Gondozási Központ kialakítása
  - Családsegítő Központ elhelyezésének megoldása
- **egészségügyi ellátás:**
  - az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése
  - iskola –egészségügy fejlesztése
  - védőnői szolgálat technikai, tárgyi feltételeinek javítása
  - alapellátás teljes privatizációja
  - ügyeleti és sürgősségi betegellátás megoldása
  - Kórház korszerűsítése
- **gyermekjóléti ellátások:**
  - gyermekjóléti központ működtetése
  - iskola –egészségügy fejlesztése
  - családok átmeneti ellátásának biztosítása
  - a szükséges gyermekvédelmi szakellátások biztosítása

## E.) Kaposvár legyen a régió logisztikai központja.

A logisztikai központok elhelyezkedésének fő motivációi: közelebb lenni a piacokhoz, ezzel rövidítve a szállítási átfutási időket, optimalizálva a szállítási költségeket és rugalmasabbá tenni a vevők kiszolgálását. Magyarországon már megjelentek azok a vállalatóriások, akik regionális elosztófunkciókat helyeztek el az országban – s a másik oldalról megjelentek a legnagyobb logisztikai szolgáltatók is, akik a speciális igényeket és európai az sz tenderdeket egyaránt biztosítani képesek.

### Fontos

- A logisztikai regionális központok többsége már megjelent a hazai piacon – általában Budapest környékét választva telephelyül .
- Az újonnan fejlesztett logisztikai központok, raktárépületek többségét a végfelhasználók igényei szerint építik ki (gyakran maguk a végfelhasználók).
- Maga a logisztikai tevékenység – részben a modern technológiának köszönhetően – fajlagosan alacsonyabb foglalkoztatást jelent, mint a feldolgozó ágazatok – azonban sokszor bizonyos feldolgozó ágazatok is csatlakozni tudnak, mintegy beszállítói típusú klasztert képezve (pl. csomagolóanyag gyártás).

### E stratégiai cél elérése érdekében kiemelt feladatok

- Regionális logisztikai központ helyének kijelölése (Északnyugati városrész)
- Regionális logisztikai központ közlekedési feltételeinek kialakítása
  - **a gyorsforgalmi úthálózati kapcsolatok** (M9, M65, M 67)
  - **a vasúti teherszállítás** létesítményeinek **fejlesztése**, a nemzetközi törzshálózati fővonal kétpályásra történő átépítése (E71), a tervezett gyorsforgalmi vasút Kaposvárhoz közeli megállóhelye
  - **a taszári repülőtér** polgári hasznosítása
  - meglévő **iparterületek bővítési lehetőségei, új területek feltárása**
  - belső közlekedési hálózat fejlesztése

A fenti nagyléptékű infrastrukturális fejlesztések, valamint Kaposvár geográfiai / geopolitikai helyzete együttesen teremthetik meg a regionális (elsősorban a déli, azaz olasz, horvát és szlovén térségek irányában intenzív) logisztikai bázis kialakítását.

**F.) Kaposvár legyen a megye, a kistérség oktatási, tudományos, egyházi, sport-, kulturális és művészeti élet központja, a régió társközpontja, a jövő tudás- és értékalapú társadalmának kialakításában jelentős szerepet játszó egyetemi város.**

Az oktatás, kulturális és művészeti központi szerepkör szinergikus hatásaival elősegíti a gazdaság egyes szektorainak fejlődését is, elsősorban az idegenforgalom, vendéglátás, szolgáltatás területén.

E stratégiai cél elérése érdekében **kiemelt feladatok**

- **oktatás**
  - **innovációs tudáspark** létrehozása az egyetem mellett
  - a Kaposvári **Egyetem fejlesztése**, új egyetemi karok indítása
  - **K+F:** humán-erőforrás menedzsment, innovációs programok keretében kutatási projektek indítása, a helyi gazdaság és az egyetem együttműködésének koordinációja
  - **kollégiumi ellátás színvonalának fejlesztése**
  - **középiskolai oktatás bővítése** szakmai végzettséget biztosítva
  - a **szakképzés struktúrájának átalakítása**, piaci igényekhez igazodó szakképzés kialakítása
  - regionális szakképző központ létrehozása
- **lakásfeltételek megteremtése**
  - fiatal értelmiségi rétegek számára kedvezőbb letelepedési lehetőségek biztosítása (Toponár lakótelkek kijelölése)
- **kultúra-művészet**
  - gazdaságfejlesztés megújításában a **vizuális művészetek** és eszközök bekapcsolási lehetőségeinek vizsgálata, a helyi gazdasági és a művészeti oktatások együttműködésének koordinációja
  - a helyi **szellemi** és **tárgyi kulturális örökség megőrzése, védelme**
  - a művészeti és kulturális **értékek országos ismertségének növelése**
  - a fiatalok részére **színvonalas szórakozási lehetőségek** biztosítása
  - az **időskorúak** közösségi életének támogatása
  - a **nemzeti és etnikai csoportok kulturális tevékenységének támogatása**
  - a **Csiky Gergely Színház felújítása**
  - a Vaszary Képtár, Vaszary Emlékház, a Kaposszentjakabi Apátság romkertje, a Rippl-Rónai Múzeum és Emlékház népszerűsítése
  - a **magángyűjtemények** bemutatása
  - a **városi nagyrendezvények fejlesztése, a kulturális turizmus vonzerejének bővítése**
- **sport**
  - **multifunkcionális sportcsarnok a konferencia- és vásárcsarnok területén építése**
  - **sportlétesítmények korszerűsítése**
  - **rekreációs területek** kijelölése
  - zöldterületeken **szabadtéri sportpályák kialakítása**
  - **kiemelt hazai és nemzetközi sportesemények rendezése**
  - közösségi célú **sportlétesítmények építése a Deseda-tónál**
  - **rekreációs célú sportlétesítmények építése**

**G.) Kaposvár legyen** – az országos, regionális és kistérségi koncepciók, illetve a térszerkezeti adottságok figyelembevételével – **fejleszthető szerkezetű település, a régió erős társközpontja**, mely képes befogadni a távlatban jelentkező fejlesztési igényeket, és melyben a közlekedési hálózat fejlesztései hozzájárulnak a települési környezet és a városi élet életminőség pozitív irányú formálásához.

E stratégiai cél elérése érdekében **kiemelt feladatok**

- a **város és a környéke átfogó közlekedésfejlesztési koncepciójának** elkészítése
- a **térségi átjárhatóság** (országos főutak)
- a város **közlekedési kapcsolatainak** javítása
- a tervezett **gyorsforgalmú utak** megépítése (M9, M65, M 67)  
(Országos Területrendezési Tervben szereplő nyomvonal megváltoztatása)
- a **taszári repülőtér** polgári hasznosítása
- a **vasúti szállítás fejlesztése** - a nemzetközi törzshálózati fővonal kétpályásra történő átépítése (E71) (Országos Területrendezési Terv)
- a tervezett gyorsvasút Kaposvárhoz közeli megállóhelyének szorgalmazása
- a belső **városi közlekedés fejlesztése**, a szerkezeti hiányok pótlása, felújítása (járda)
- a belső területek **forgalomcsökkentése**
- a **tömegközlekedés** felülvizsgálata
- a helyi és helyközi **autóbusz-pályaudvar** tárolóterületének kijelölése
- a **gyalogszóna** kiterjesztése (sétáló övezet)
- a **kerékpáros-hálózat** fejlesztése (országos hálózatokhoz való kapcsolódás, Balatonlelle, balatoni kapcsolat)
- a polgári repülőtér (a **taszári repülőtér** polgári hasznosítása)
- a **regionális logisztikai központ** feltételeinek biztosítása
- A hasonló megyei jogú városokhoz viszonyított kedvező közmű ellátottsága ellenére fennálló **ellátottsági hiányok pótlásának**, mennyiségi igények ellátásának megoldása.
- A **mennyiségi ellátottság** megoldását követően a minőségi ellátás javítását szolgáló fejlesztési igények, elvárások meghatározása. A közművek elhelyezésénél -föld felett és föld alatt is- racionálisabb területfoglalásra való törekvés, valamint az igényesebb, esztétikusabb fizikai megjelenést, szolgáló követelmények meghatározása.

## IV.4.3.) Városrészi célok

### 1.) Belváros

*Jövőkép:* Kaposváron túlnyúló vonzaskörzettel bíró, a város kereskedelmi, intézményi, idegenforgalmi, oktatási és államigazgatási központjaként funkcionáló belváros, egy egységes, vonzó képet mutató városrész.

Kaposvár központi találkozóhelye, igényes és jól karbantartott zöldterületeivel az egyre magasabb életminőségi elvárásoknak megfelelni képes területi egységként fejlesztési céljait a következőkben határozza meg:

- a városközponti szerep erősítése, az építészeti és közösségi terek karakterének megőrzésével, az összességében jó fizikai állapotban lévő építészeti örökségek, műemlékek hagyományainak, hangulatának „kihasználásával” és tovább fejlesztésével
- térségi és regionális központ szerepkör erősítése
- a vendégforgalom növelése érdekében a színház szerepének erősítése, nagyrendezvények, városi és térségi programok befogadása és koordinálása
- az identitás hordozó elemek feltérképezése és tovább fejlesztése, a vendégforgalmi kínálat kialakításában az erősségek felhasználása (művészeti örökség - “festők városa”, oktatási intézmények (sokszínű közép- és felsőoktatás) – “iskolaváros”, Csiky Gergely Színház, fesztiválok – “kulturális központ”)
- város tökevonzó képességének javításával belvárosi intézmények, munkahelyek és ingatlanfejlesztések számának növelése
- a vállalkozói aktivitás dinamizálódásának „kihasználása”, gazdasági együttműködések, közös fejlesztések generálása és koordinálása érdekében erősebb partnerség kiépítése a civil szférával, a lakossággal és a vállalkozói, fejlesztői szektorral

<b>Jelenlegi funkciója</b>	Gazdasági, intézményi és közösségi funkciók
<b>Jövőbeni tervezett funkció</b>	<b>Közösségi és gazdasági funkciók erősítése</b>
<b>Funkció koncentrációja vagy dekoncentrációja szolgálja a város fejlődését?</b>	koncentráció
<b>Lakossági célcsoport</b>	demográfiai és tematikus célcsoportokat tekintve teljes körű kínálat és vonzás kialakítása a cél
<b>Elérhetőség, hozzáférhetőség</b>	Elérhető helyi buszközlekedéssel, vasúttal, gépjárművel, gyalogosan, ugyanakkor a városközpont megközelítése nehézkes Sétálóutca kialakítása megtörtént, kerékpárút kiépítésre került Kevés a parkoló; a P+R nem épült ki a főbb csomópontokban a belső városrészben közlekedési értelemben zsúfoltság, torlódás tapasztalható a belvárosi feltáró utak forgalmának egy részét a belvároson csupán áthaladó forgalom teszi ki nem elégségesek a meglévő jelzőlámpás csomópontok a sétáló utcává alakítás a szomszédos utcák forgalmát terhelte meg
<b>Közösségi terek mennyisége és állapota</b>	Még mindig kevés a kerékpárút és a gyalogos terület Forgalomlassítás nem megoldott A közterek állapota és mennyisége kiemelkedő a város egészét tekintve

## Tervezett fejlesztések

Fejlesztési Projekt	Funkcionális hatás
- Ady Endre. u. <b>E</b> -i tömbjében parkoló kialakítása (önkormányzati és magán beruházás) - Az Ady E. u <b>D</b> -i tömbjének átépítése, funkcióváltás és szolgáltatásbővítés (vállalkozói beruházással)	Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás)
TIOF-AGÓRA: Csokonai Vitéz Mihály u-i Együd Árpád művelődési ház fejlesztési és szolgáltatásbővítése	Közösségi (kultúra és szabadidő, szórakozás), Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)
Sétálóövezet bővítése – gyalogos belvárosi környezet kialakítás (Ady u. – Noszlopy G. u)	Közösségi (kultúra és szabadidő, szórakozás), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás), Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások)
Komplex Turisztikai Fejlesztés: Vaszary képtár és Múzeum,	Közösségi (kultúra és szabadidő, szórakozás)
Volt ruhagyár területén lakóterületi fejlesztés	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség)
Irányi – Dózsa u. tömbbelső feltárása	Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások), Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség)
Önkormányzati lakásépítés Fő utca 93. alatt.	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség)
Piac rekonstrukció és Vásárcsarnok építés	Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások) Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás)
Vár u. D-i tömb beépítés (bevásárló központ létesítése)	Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások) Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás)
Csiky Gergely Színház felújítása	Közösségi (kultúra és szabadidő, szórakozás)
Szivárvány mozi átépítése, (kamaraterem kialakítása)	Közösségi (kultúra és szabadidő, szórakozás)
Városháza átalakítása: I. ütem: mélygarázs építése, II. ütem: épületrekonstrukció	Államigazgatási, hatósági, igazgatósági
Nostra – Ifjúsági és Szórakoztató központ kialakítása	Közösségi (kultúra és szabadidő, szórakozás)
Kórház teljes rekonstrukció (1. tömb ellátás céljára történő hasznosítás, 2. tömb egyéb célú hasznosítás)	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)
Terhesgondozó és Családsegítő Központ létesítése – Honvéd utca „Kazánház” rekonstrukciójával	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)
Önkormányzati lakásépítés Fő utca 84. alatt.	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség)
Munkácsy Mihály Gimnázium fejlesztése	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)
Petőfi utcai Bölcsőde fejlesztése	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)
Zichy Mihály Iparművészeti SZKI fejlesztése	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)
Eötvös L Lóránd MSZKI és Kollégium teljes rekonstrukciója	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)

## 2.) Északnyugati városrész

**Jövőkép:** a városképi szempontból kettős jegyeket (családi házas és lakótelep) magán viselő városrészben a kiugróan magas a foglalkoztatási arányra, valamint a magas komfortfokozatú lakások kedvező arányára, a belváros közelségére, a változatos természeti környezettel bíró területekre (parkok, patakok, védelmi erdősávok) építve fejlesztési céljait a következőkben határozza meg:

- a városrész funkcióinak bővítése, elsődlegesen a regionális szerepkör erősítése (logisztikai központ)
- a vásárlóerő javulásával kereskedelmi szolgáltatási és kulturális szektorban a vállalkozói aktivitás dinamizálása
- a kereskedelmi és gazdasági fejlesztések befogadása
- a lakóterületek minőségének megtartása, emelése, a szlömösödés elkerülése érdekében
- új lakóterületek kijelölése

<b>Jelenlegi funkciója</b>	Lakó és gazdasági funkció
<b>Jövőbeni tervezett funkció</b>	<b>Gazdasági funkciók további erősítése</b>
<b>Funkció koncentrációja vagy dekoncentrációja szolgálja a város fejlődését?</b>	Koncentráció
<b>Lakossági célcsoport</b>	Területhasználók, fiatalok, családosok, vállalkozók
<b>Elérhetőség, hozzáférhetőség</b>	<p>Elérhető helyi buszközlekedéssel, vasúttal A városrészt forgalmi szempontból érintő legfontosabb probléma az átmenő és a helyi forgalom együttes jelenléte.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A 67. sz. főút Kaposvárt észak-déli irányban szeli át</li> <li>▪ A 610. sz. főút a városon kelet-nyugat irányban halad át</li> <li>▪ A Jutasi út a belvárossal jelent összeköttetést</li> <li>▪ A városrészen belüli összeköttetés alapvetően kelet-nyugati irányú és a főutakra hord rá</li> </ul> <p>Hiányosságok; harántoló utak hiánya</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 610-es és 67-es sz. főutakat a városrészek közti forgalom is terheli</li> <li>▪ Túskevár nyugati részén a település fejlődését nem követte az úthálózat kellő mértékű fejlesztése</li> <li>▪ kerékpárutak nincsenek kiépülve (csupán a Béke utcában a Füredi utcától az Árvaház utcáig)</li> <li>▪ észak-déli kapcsolat a belvárossal, az is két főúton bonyolódik</li> </ul>
<b>Közösségi terek mennyisége és állapota</b>	Kaposvár második legsűrűbben lakott és beépített területe Rendezett, a városias jelleg ellenére változatos természeti környezet (parkok, patakok, védelmi erdősávok)



## Tervezett fejlesztések

Fejlesztési Projekt	Funkcionális hatás
A Jutai úton barnamezős ipari terület ipari parkká fejlesztése, belső úthálózat kialakításával	Gazdasági (ipar, szolgáltatások), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás)
Volt SÁÉV telepen teljes közmű rekonstrukció	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás)
Volt SÁÉV teleptől keletre lakótelep rehabilitáció (3 lakótelep)	Gazdasági (ipari, szolgáltatások)
Regionális logisztikai központ és közlekedési feltételeinek kialakítása	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás)
Toldi Lakótelepi Általános Iskola és Gimnázium fejlesztése	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)
Kinizsi Lakótelepi Általános Iskola fejlesztése	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)
Búzavirág Óvoda és Bölcsőde fejlesztése	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)
Nyugati temető környezetében parkolóhelyek kialakítása	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás)

### 3.) Északi városrész

**Jövőkép:** az elsősorban lakófunkciójú, minimális, jellemzően a helyi lakosság kiszolgálását jelentő gazdasági és intézményi funkciókkal bíró városrész, fejlesztési céljai:

- Laktanya területén funkcióbővítés, valamint tartalékterületek kialakítása a későbbi fejlesztésekhez, a foglalkoztatási arány növelése
- Idegenforgalmi és közösségi fejlesztések megalapozása a Horgásztó és a Zaranyi-erdő területén
- Város-rehabilitációs program megvalósítása, melynek keretében egységes, vonzó városkép jöhet létre, illetve a veszélyeztetett területként definiált Sávház környékének viszonylag alacsony presztízsértéke növekedhet,
- a lakosság demográfiai összetételének javítása, oktatási integrációs program megvalósítása, városi léptékű funkciók kialakításával fiatalok vonzása

Jelenlegi funkciója	Lakó funkció
Jövőbeni tervezett funkció	A meglévő funkciók megtartásán túl a közösségi funkció erősítése
Funkció koncentrációja vagy dekoncentrációja szolgálja a város fejlődését?	koncentráció
Lakossági célcsoport	Területhasználók, fiatalok, családok, vállalkozók
Van-e szociális probléma és ha igen, mi a megoldás?	Szlömösödés veszélye / veszélyeztetett terület, amely a szociális város-rehabilitáció révén orvosolható
Elérhetőség, hozzáférhetőség	Helyi buszközlekedéssel, vasúttal elérhető délen a 610. sz., nyugaton a 67. sz. főút választja el a Belvárostól, illetve az északnyugati városrésztől problémát jelent a harántoló utak hiánya, a 610-es és 67-es sz. főutakat a városrészek közti forgalom is terheli, a kerékpárutak nincsenek kiépülve
Közösségi terek mennyisége és állapota	Városképi szempontból a terület meghatározó eleme a déli részen található lakótelep (Sávház), a terület sűrű beépítését Tisztviselőtelep 20-70 éves családi házas beépítésű területe lazítja A lakóházak közötti zöld terület, a horgásztó és környéke, valamint a Zaranyi-erdő biztosítják az északi városrész zöldfelületeit Többek között az elmúlt évek fejlesztései eredményeképpen a közterületek minősége kielégítő

#### Tervezett fejlesztések

Fejlesztési Projekt	Funkcionális hatás
Sportcsarnok rekonstrukció és fejlesztés	Közösségi (kultúra és szabadidő, szórakozás)
Lakótelep-rehabilitáció (a Sávház homlokzatfelújítása)	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség),
Arany János utcai Óvoda fejlesztése	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)
Kerékpárút (67-es út mentén –Kaposfüredig)	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás)
Alternatív Energia Előállító üzem létesítése (a volt lőszerraktár helyén jelölték ki)	Fenntartható fejlődést elősegítő és Civil infrastruktúra (energiaszolgáltatás)

#### 4.) Kiszgát és környéke

**Jövőkép:** Kaposvár egyik legprosperálóbb gazdasági területe, (a legjelentősebb nagyfoglalkoztatókkal) valamint az egyik legrégebbi iparterületeként jelentős gazdasági pólusa a városnak

A városrész céljai között szerepelnek a további lakóterületi fejlesztések kihasználva a népesség kedvező korszerkezeti mutatókat, valamint a fiatalabb kertvárosi övezet adta lehetőségeket is.

Az alacsonyabb foglalkoztatási arányt további vegyes, elsősorban gazdasági funkcióbővítéssel kívánja kezelni a városrész, új kereskedelmi és gazdasági területek kijelölésével.

Jelenlegi funkciója	Gazdasági és lakó funkció
Jövőbeni tervezett funkció	Vegyes, gazdasági funkció további erősítése (szabadidő, intézmény, szolgáltatás-kereskedelem)
Funkció koncentrációja vagy dekoncentrációja szolgálja a város fejlődését?	Koncentráció
Lakossági célcsoport	Fiatalok, értelmiségiek, aktív munkaképes korcsoportok
Van-e szociális probléma és ha igen, mi a megoldás?	Alacsony foglalkoztatottsági arány, amely a gazdasági funkció bővítésével csökkenthető
Elérhetőség, hozzáférhetőség	610.sz főútról megközelíthető Vasúttal és helyi buszközlekedéssel elérhető
Közösségi terek mennyisége és állapota	Gazdasági, vállalkozási hagyományú terület

## Tervezett fejlesztések

Fejlesztési Projekt	Funkcionális hatás
Településközponti vegyes terület Ózarány és Újzarány pusztá területén	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás), Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások)
Településközponti vegyes terület Kisgáti városrész központi részén	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás), Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások)
Keleti Ipari park bővítése keleti irányban	Gazdasági (ipari, szolgáltatások), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás)
Tervezett kereskedelmi-szolgáltató gazdasági területek: a Videoton Ipari Park melletti területen, a Dombóvári út északi oldalán, a Keleti Ipari Park északi oldalán, a Cukorgyár, a Pécsi utcai telep a Keleti Temetőtől keletre, a Kenyérgyár utcai és Dombóvári úti tömb, a Kaposvári Egyetemtől délre a 6505-es út és a vasút által közrevelt területen, valamint itt a 6505-es úttól délre eső mezőgazdasági területen	Gazdasági (ipar, kereskedelmi, szolgáltatások), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás)
Bevásárlóközpont létesítése az Árpád utca – Mező utca – Dobó István utca által határolt tömbben	Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások)
Térségi hulladéklerakó építése	Fenntartható fejlődést elősegítő és Civil infrastruktúra (energiaszolgáltatás)
A Kisgáti városrész III. ütemeként megvalósuló területen, valamint hosszú távú fejlesztésként ezektől északra eső területeken előkészítés	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
Mező utca folytatása a Cukorgyár területén, vasút feletti felüljárón a Szigetvári utcáig	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás)
Tervezett kerékpárút a Guba S. u – Toponári út – Magyaratád között	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás), Közösségi (szabadidő, szórakozás)
Állatpark létesítése	Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás)
Hősök temploma előtti térrendezés	Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás), Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség),
Egészségház létesítése (4 orvosi rendelővel és gyógyszerházzal)	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás),

## 5.) Kecelhegy – Cser

**Jövőkép:** A jellemzően családi házas beépítésű, ugyanakkor nagy zöldfelülettel rendelkező, a nagy kiterjedésű Cseri-parkot magába foglaló, illetve jelentősebb intézményállománnyal rendelkező városrész fejlesztési céljai között szerepel Kaposvár rekreációs és településszerkezeti igényeinek kielégítése.

- A városrész aktív zöldfelületei a város közhasználatú részévé válhatnak és mint biológiailag aktív felületek kondicionáló hatásukkal a város környezetminőségét javíthatják, ezáltal erősíthetik a város átszellőzésében és friss levegővel való ellátásában játszott szerepe is.
- Az idegenforgalomban az európai forrásból megvalósuló Cseri park Kaland játszótér és Kaland park, valamint a környező parkrészek rehabilitációja segítik hozzá a városrészt az idegenforgalmi bevételek növeléséhez.
- A közlekedéshálózat fejlesztésében a P+R parkolók kialakítása, valamint a belső kerékpárút-hálózatának fejlesztése a Kapos völgyében tovább erősíthetik a városrész vendégforgalmi pozícióját.
- Az alacsonyabb értékű lakóterületek még veszélyeztetett területként definiált területek, itt a lakóterület minőségjavítása fontos cél

Jelenlegi funkciója	Lakó (családi házas), intézményi vegyes
Jövőbeni tervezett funkció	Lakófunkció megőrzése minőségjavítása mellett közösségi és közlekedési funkció kialakítása, javítása
Funkció koncentrációja vagy dekoncentrációja szolgálja a város fejlődését?	Funkciók dekoncentrációja a városrészek között
Lakossági célcsoport	Területhasználók
Van-e szociális probléma és ha igen, mi a megoldás?	Veszélyeztetett területek vannak, megoldási javaslat; oktatási integrációs program, lakóterületek minőségjavítása
Elérhetőség, hozzáférhetőség	Vasúttal és helyi buszközlekedéssel elérhető kerékpárút
Közösségi terek mennyisége és állapota	Változatos korösszetételű épületállomány

### Tervezett fejlesztések

Fejlesztési Projekt	Funkcionális hatás
Lakóterület-fejlesztés a volt bútorgyár területén	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
lakóterület-fejlesztések új utcák nyitásával a Kecel-hegyen a Bárczi G. és a Bocskai I. utcák között	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
Kapos-folyó mentének rendezése, ligetes sétányok kiépítése a belterületi szakaszon, kerékpárút, kerékpárút, valamint véderdő kialakítása a Kapos városon belüli nyugati szakaszán	Fenntartható fejlődést elősegítő és Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek), Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás)
A Kapos-völgyi ökológiai folyosó megvalósítása, a felszíni vizek minőségének javítása	Fenntartható fejlődést elősegítő és Civil infrastruktúra (energiaszolgáltatás), Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás)
Komplex Turisztikai Fejlesztés: Cseri park Kaland játszótér és Kaland park valamint a környező parkrészek rehabilitációja	Fenntartható fejlődést elősegítő és Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek), Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás)
A város környezeti állapotát és lakóit károsan terhelő telephelyek megszüntetése (pl. TANÉP - telep, ill. a Cseri út É-i részén, Fő u. 34. sz. Hűtőgéppüzem), számukra új lehetőségek teremtése	Fenntartható fejlődést elősegítő és Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
Cseri út északi oldala vízvezetésének a megoldása	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)

## 6.) Donner – Rómahegy

**Jövőkép:** Kaposvár jellemzően családi házas övezete, melynek elsődleges célja a részletekben érzékelhető szlömösödés megállítása és az idegenfoglalom területén intenzív fejlesztések beindítása:

- a Rippl-Rónai Múzeum és Emlékház XXI. sz.-i színvonalú háttér infrastruktúrával való ellátása, valamint népszeűsítés
  - a városrészen gyógyfürdőre alapozott Élmenyfürdő fejlesztés megvalósítása
  - Kapos-völgyi és Kaposvár belső kerékpár hálózatának fejlesztése
- az idegenforgalom intnztítás növekedésével együtt várható vendég-forgalom növekedés kezelésére a az agglomerációs forgalom P+R parkolókkal való felfogása, kiszolgálása

Jelenlegi funkciója	Fő funkció: lakó
Jövőbeni tervezett funkció	Lakó funkció megőrzése mellett idegenforgalmi és közlekedési funkció funkció erősítése
Funkció koncentrációja vagy dekoncentrációja szolgálja a város fejlődését?	Funkciók dekoncentrációja a városrészek között
Lakossági célcsoport	Területhasználók és aktív turisták
Van-e szociális probléma és ha igen, mi a megoldás?	szlömösödés
Elérhetőség, hozzáférhetőség	67.sz főútról megközelíthető Helyi buszközlekedéssel elérhető kerékpárút
Közösségi terek mennyisége és állapota	Vegyes korösszetételű épületállomány

### Tervezett fejlesztések

Fejlesztési Projekt	Funkcionális hatás
Élmenyfürdő mellett termálfürdő létesítése	Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások), Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás)
Irodaház kialakítása a Zselici út – János u. – Rét u. – Iszák u. által közrezárt területen	Gazdasági (iroda, szolgáltatások)
Lakóterület-fejlesztés a 67-es út mentén, a Maros u-tól D-re	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
Körforgalom kialakítása a fürdő közelében, a Bartók B. út – Iszák u – Nyár u. Gilice u. kereszteződésénél és a déli elkerülő út középső szakaszának kiépítése, P+R rendszer	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
Kapos-folyó mentének rendezése, ligetes sétányok kiépítése a belterületi szakaszon, kerékpárút	
Rippl-Rónai Emlékház bővítése és felújítása	

## 7.) Ivánfahegy, Kaposszentjakab

*Jövőkép:* A kertvárosias és falusias jellegű település célja:

- A város egyetlen szegregátumként azonosított területként fontos cél a lakóterületek komfortjának emelése, a további életminőség javítása mellett egy olyan intézkedési terv kidolgozása, amelynek célja a szegregáció célzott megállítása (Oktatási integráció, részletesen lásd az Antiszegregációs tervben)
- További hosszú távú cél a jelentős kulturális örökségekkel bíró városrész célja a Kaposvár egyetlen romemlékének, a romkert felújításával feltároló turisztikai potenciál további kiaknázása, a kulturális lehetőségek tovább bővítése a szabadtéri színpad, ill. a Szentjakabi Nyári Esték rendezvénysorozat melletti további programelemekkel történő hasznosítása.

Jelenlegi funkciója	Fő funkció: lakó (kertvárosias és falusias)
Jövőbeni tervezett funkció	Lakó funkció megőrzése mellett idegenforgalmi funkció erősítése
Funkció koncentrációja vagy dekoncentrációja szolgálja a város fejlődését?	Funkciók dekoncentrációja a városrészek között
Lakossági célcsoport	Területhasználók és kultúra iránt érdeklődők
Van-e szociális probléma és ha igen, mi a megoldás?	Szegregált lakókönyezet – oktatási integráció, Antiszegregációs Program
Elérhetőség, hozzáférhetőség	Helyi buszközlekedéssel, vasúttal elérhető kerékpárút
Közösségi terek mennyisége és állapota	Az elmúlt években jelentős infrastruktúra fejlesztések történtek (járda felújítás, buszvárók, szennyvízcsatorna hálózat kiépítése, stb.)

### Tervezett fejlesztések

Fejlesztési Projekt	Funkcionális hatás
A régi szeméttelp rekultivációja	Fenntartható fejlődést elősegítő és Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
A meglévő szeméttelp bővítése	Fenntartható fejlődést elősegítő és Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
Kutak felújítása	Civil infrastruktúra (vízhálózat, közművek)
A Kaposszentjakabi Apátság romkertjének állagmegőrzése, rekonstrukciója	Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás), Fenntartható fejlődést elősegítő

## 8.) Kaposfüred

**Jövőkép:** A város egyik legkedveltebb családi házas övezete, amely városrész célja:

- a Deseda-tó melletti területeken komplex fejlesztés elősegítése;
- Idegenforgalmi területen; ifjúsági szálláshelyek kialakításával, a tó körüli kerékpárút, rekreációs terület, sétányok kialakításával, valamint
- A kerékpárút fejlesztés megvalósításában, hosszú távon a Kaposvárt Balatonlellyel, (ezáltal a Balatonnal) összekötő, turisztikai szempontból nagy jelentőségű kerékpárút hálózati rendszerbe illesztése is elsődleges cél.
- A Deseda-tó komplex fejlesztésében lakóterület fejlesztés is szerepel, amely mellett a város harmadik ipari parkjának kialakítása is szerepel a városrész középtávú céljai között.

Jelenlegi funkciója	Fő funkció: lakó (jellemzően családirházas)
Jövőbeni tervezett funkció	Lakó funkció erősítése mellett idegenforgalmi funkció erősítése
Funkció koncentrációja vagy dekoncentrációja szolgálja a város fejlődését?	Funkciók dekoncentrációja a városrészek között
Lakossági célcsoport	Területhasználók és aktív turisták
Elérhetőség, hozzáférhetőség	67.sz és 61.sz. főútról elérhető Helyi buszközlekedéssel, vasúttal elérhető kerékpárút
Közösségi terek mennyisége és állapota	Az elmúlt években jelentős infrastruktúra fejlesztések történtek (járda felújítás, csatornázás, stb.)

### Tervezett fejlesztések

Fejlesztési Projekt	Funkcionális hatás
A lakótelep és a szárítóüzem között véderdősáv létesítése	Fenntartható fejlődést elősegítő és Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség),
Újabb lakóterületek kialakítása: kertvárosi lakóterületekkel a körzet északnyugati részén	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
A területet ellátó 20 KV-os távvezeték korszerűsítése	Civil infrastruktúra (energiaszolgáltatás, közművek)
A Deseda-tó komplex turisztikai fejlesztése – ennek keretében tó körüli kerékpárút, rekreációs terület, sétányok kialakítása, nemzetközi horgászversenypálya létesítése a füredi Szőlőhegy alatt	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás), Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások) és Fenntartható fejlődést elősegítő
Kaposvár – Kaposfüred közötti kerékpárút kiépítése	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
67-es főút Kaposfüredet (nyugatról) elkerülő szakaszának a 61-es úttal nem szintbeli kereszteződés kialakítása	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)



## 9.) Toponár – Répáspuszta – Fészerlak – Deseda

**Jövőkép:** Kedvelt kertvárosi városrész, melynek célja a közelmúltban megvalósult idegenforgalmi fejlesztések továbbvitele;

- A vendégforgalomban a Deseda-tóra, a Lovasakadémiára, a vizes-, és lovassportra, aktív szabadidő eltöltésre alapozott speciális arculat, kínálati termék-skála tovább-bővítése.
- Az idegenforgalom minőségi emeléséhez a háttér infrastruktúra megteremtése, bővítése.
- Középtávon a tervezett sportcsarnok és konferenciaközpont létesítésével Kaposvár szerves egységévé válás
- Az Egyetemi fejlesztésekkel párhuzamosan a lakóterület fejlesztések során a fiatal értelmiségi réteg vonzása, letelepedésének segítése
- Csendes, kellemes természeti környezetbe ágyazott falusias hangulatú települési egység, melynek az ütemezett és szerves egységben megvalósuló mennyiségi növekedés mellett elsődleges célja a városrész komfortfokozatának növelése, az egyéni arculat megőrzése, a természeti adottságok kihasználásával, a kerékpár út fejlesztésével az idegenforgalmi hasznosítás erősítése

Jelenlegi funkciója	Fő funkció: lakó – jellemzően kertváros E mellett: idegenforgalom Humán szolgáltatási funkció
Jövőbeni tervezett funkcióbővítés	Közösségi funkció Idegenforgalmi funkció
Funkció koncentrációja vagy dekoncentrációja szolgálja a város fejlődését?	Az idegenforgalmi funkcióhoz kapcsolódóan dekoncentrációja a városrészek között
Lakossági célcsoport	Aktív turisták, értelmiség
Van-e szociális probléma és ha igen, mi a megoldás?	Veszélyeztetett területek vannak, megoldási javaslat; oktatási integrációs program megerősítése
Elérhetőség, hozzáférhetőség	61. sz. főútról elérhető Helyi buszközlekedéssel, vasúttal elérhető
Közösségi terek mennyisége és állapota	Változó korösszetételű épületállomány

## Tervezett fejlesztések

Fejlesztési Projekt	Funkcionális hatás
A Deseda - tó komplex turisztikai fejlesztése – ennek keretében tó körüli kerékpárút, rekreációs terület, sétányok kialakítása, és ökoturisztikai központ létesítése	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás), Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások) és Fenntartható fejlődést elősegítő
Lovas sportterület fejlesztése a Pannon Lovasakadémiától és a hozzá kapcsolódó sportterületről nyugatra fekvő területén, továbbá szálloda és konferenciaközpont létesítése	Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás), Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások, vendéglátás) és Fenntartható fejlődést elősegítő
Új városrészi központ kialakítása a Toponári út mentén, a Muskátli presszótól a gyógyszerárig: sétány, parkoló kialakítása	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás), Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások)
Építési telek kialakítása fiatal szakemberek számára	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Gazdasági (kiskereskedelem, szolgáltatások) és Fenntartható fejlődést elősegítő
Teljes templom-rekonstrukció (Templomszépítő Közhasznú Alapítvány)	Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás), és Fenntartható fejlődést elősegítő
A várost Toponárral összekötő út hiányzó szakaszának megépítése	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
A kaposvári Egyetem déli irányba történő fejlesztése	Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás), Humán szolgáltatási (kutatás, oktatás, kollégium)
Lakóterület fejlesztés: Toponár északi részének nyugati és keleti oldalán: új kertvárosias lakóterület alakítható ki a Veres Péter, Móra Ferenc u. és a vasútvonal által határolt tömbbelsőben, valamint a Veres Péter utca déli végében	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
Toponári Általános Iskola teljes felújítása	Humán szolgáltatási (humánellátás, oktatás)

## 10.) Töröcske – Zselic kertváros

**Jövőkép:** Csendes, kellemes természeti környezetbe ágyazott falusias hangulatú települési egység, melynek az ütemezett és szerves egységben megvalósuló mennyiségi növekedés mellett elsődleges célja a városrész komfortfokozatának növelése, az egyéni arculat megőrzése, a természeti adottságok kihasználásával, a kerékpárút fejlesztésével az idegenforgalmi hasznosítás erősítése.

Jelenlegi funkciója	Fő funkció: lakó- falusias lakókörnyezet
Jövőbeni tervezett funkció	Lakó funkció megőrzése mellett idegenforgalmi funkció erősítése
Funkció koncentrációja vagy dekoncentrációja szolgálja a város fejlődését?	Funkciók dekoncentrációja a városrészek között
Lakossági célcsoport	Területhasználók és aktív turisták
Van-e szociális probléma és ha igen, mi a megoldás?	A városi átlagnál magas az alacsony végzettségűek aránya Lakásállomány minőségi mutatói a második legrosszabbak
Elérhetőség, hozzáférhetőség	Egy városi gyűjtőúttal kapcsolódik a városszövetbe Helyi buszközlekedéssel elérhető
Közösségi terek mennyisége és állapota	Jellemzően egyutcás településtípus

### Tervezett fejlesztések

Fejlesztési Projekt		Funkcionális hatás
	Kerékpárút létesítése a Töröcskei-tó körül	Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)
	A Töröcskei - tározó rekreációs, turisztikai hasznosítása	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Közösségi (kultúra, szabadidő, szórakozás) és Fenntartható fejlődést elősegítő
	Lakóterület fejlesztés a Fenyves utca déli végén	Lakóterület és lakókörnyezeti (életminőség), Civil infrastruktúra (közlekedés, parkolás, közművek)

## IV.5.) A stratégia koherenciája, konzisztenciája

városrész	Városrészi célok	Településrendezési-szabályozási tervvel való összhang	Változtatási igények	Szomszédos városrészekhez való illeszkedés
<b>1.) Belváros</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o a városközponti szerep erősítése</li> <li>o térségi és regionális központ szerepkör erősítése</li> <li>o a vendégforgalom növelése</li> <li>o az identitás hordozó elemek fejlesztése</li> <li>o belvárosi intézmények, munkahelyek és ingatlanfejlesztések számának növelése</li> <li>o a vállalkozói aktivitás dinamizálása</li> </ul>	<p>A településrendezési tervekben (trt) foglaltak lehetővé teszik és irányozzák a „belvárosi” vegyes használat kialakulását, a Vt és Ln övezet a fizikai megvalósulásnak is kedvez. A leromlott épületek szanálásával, városrészi rehabilitációval, új fejlesztések és majdani végfelhasználók kerülnek be, így a városrész a célokban kitűzött használatoknak megfelelő rendeltetésű szolgáltatásokkal és munkahelyekkel gazdagodik. Miközben a belvárosi arculat is erősödik</p>	Városrehabilitációs folyamat – Akcióterületi Terv	Kiegészíti, összekapcsolja a és szublimálja környező városrészek, gazdasági, rekreációs vagy lakófunkcióit.
<b>2.) Északnyugati városrész</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o funkcióbővítés, a regionális szerepkör erősítése</li> <li>o kereskedelmi szolgáltatási és kulturális szektorban a vállalkozói aktivitás dinamizálása</li> <li>o lakóterület minőségjavítása</li> <li>o új lakóterületek kijelölése</li> <li>o Regionális logisztikai központ</li> </ul>	<p>A trt-ben foglalt Ln (Lke) lakó övezetek és a Gksz – Gip gazdasági övezetekben a vállalkozások és gazdasági társaságok megjelenése megengedett és kívánatos. Klasszikus kkv gazdasági zóna alakulhat ki, amelyre a terület és a lehetőség biztosított.</p>	Elsősorban szoft elemek, programok kidolgozása szükséges.	Kifelé dolgozó zóna, regionális telephely kapcsolatokkal
<b>3.) Északi városrész</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Laktanya területén funkció-bővítés</li> <li>o Idegenforgalmi és közösségi fejlesztések (sportcsarnok rekonstrukció, fejlesztés)</li> <li>o Város-rehabilitációs program (Sávház)</li> <li>o Városi léptékű funkciók kialakítása</li> </ul>	<p>Ln és Gip övezetek, az házigyári technológiával épült városrész hiányosságai miatt rászorul a szociális várorehabilitációra. A kijelölt gazdasági vagy funkcióváltó területek elegendő tartalékot képeznek a város számára hosszútávon is.</p>	Szociális városrehabilitáció	Kifelé dolgozó zóna, regionális telephely kapcsolatokkal

<b>4.) Kisgát és környéke</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Vegyes, elsősorban gazdasági funkcióbővítés           <ul style="list-style-type: none"> <li>o Kereskedelmi-gazdasági területek bővítése</li> <li>o Bevásárlóközpont létesítés</li> </ul> </li> <li>o Lakóterület fejlesztés</li> <li>o Életminőség-javítás:           <ul style="list-style-type: none"> <li>o Állatpark</li> <li>o Egészségház</li> </ul> </li> </ul>	<p>Gazdasági Gip és Gksz tartalékkerületek állnak rendelkezésre, tekintés volumenű lakófejlesztésre alkalmas övezet biztosításával. A trt tartalmazza a lakóterületi fejlesztéseket ebben a városrészben, a lakófunkciókat kiszolgáló új települési alközpont számára is van lehetőség és hely hogy létrejöhessen. Az új alközponti pozíció mellett a város nagyvállalkozásai is reprezentatívan jelen vannak.</p>		<p>A szomszédos 3. – 9. és 7. városrészt vezeti át a belváros fele, gazdasági folyosón keresztül.</p>
<b>5.) Kecelhegy – Cser</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Cseri park Kaland játszótér és Kaland park létesítése, parkrészek rehabilitációja</li> <li>o Aktív zöldfelületek fejlesztése</li> <li>o kerékpárút-hálózat fejlesztése</li> <li>o Kapos-völgyi ökológiai folyosó fejlesztés, kerékpár hálózatának fejlesztése</li> </ul>	<p>Logisztika és rekreáció, míg az előbbi a vasútvonal mellett feltárt gazdasági fejlesztési területek előnyét akarja kihasználni, addig a rekreációra élményekre szervezett Cseri Park természeti környezetét, célozva, a lakófunkciót nem zavarja</p>		<p>A 6-os városrész fűzi össze funkcionálisan a belvárossal, a gazdasági és kereskedelmi vállalkozások csak lassan húzódnak k a belvárosból.</p>
<b>6.) Donner – Rómahegy</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o A Rippl-Rónai Múzeum és Emlékház fejlesztése</li> <li>o Gyógyfürdőre alapozott Élményfürdő fejlesztés</li> <li>o Irodaház építése</li> </ul>	<p>Kultúrára és rekreációra, feltöltődésre alkalmas terület a Kapos mentén, amely számára a trt biztosítja a hosszútávon is garantálható beépítési környezetet. A lakóterületi fejlesztése már csak minőségiek lehetnek, hiszen számottevő új lakóterület nincs kijelölve.</p>		<p>„Kapos folyosó” A 5. városrészt kapcsolja funkcionálisan a belvároshoz, a rekreációs fürdő funkciók átvezetésével és a természeti környezet városban tartásával</p>

<b>7.) Ivánfa-hegy, Kapos-szentjakab</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o A lakóterületek komfortjának emelése</li> <li>o Romkert felújítása (szabadtéri színpad, rendezvénysorozat bővítés)</li> </ul>	A lakóterületi fejlesztése már csak minőségi lehetnek, hiszen számottevő új lakóterület nincs kijelölve. A városrész szegregátumot tartalmaz, amely számára leginkább az életminőség és a lakókörnyezet fejlesztése a hangsúlyos		A város elmaradottabb keleti része a legforgalmasabb szállítási útvonalak többnyire.
<b>8.) Kaposfüred Deseda nyugati fele</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o A Deseda-tó idegen-forgalmi fejlesztése;</li> <li>o ifjúsági</li> <li>o Lakóterület-fejlesztés</li> <li>o Infrastruktúra fejlesztés</li> <li>o Kerékpárút hálózat bővítés</li> </ul>	Regionális turisztikai központ amely a kaposváriakat éppúgy kiszolgálja mint a balaton felől közeledőket. S Deseda mentén kijelölésre kerültek a megfelelő funkcióváltó területek.		Deseda környéke, funkcionális kapcsolat
<b>9.) Toponár – Répáspuszta – Fészerlak – Deseda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Idegenforgalom fejlesztése (Lovas-akadémia)</li> <li>o Egyetemi fejlesztésekkel párhuzamosan a lakóterület-fejlesztések</li> <li>o Új városrész központ</li> <li>o Deseda tó komplex turisztikai fejlesztése</li> <li>o lakóterület fejlesztés</li> <li>o templom rekonstrukció</li> </ul>	Regionális turisztikai központ amely a kaposváriakat éppúgy kiszolgálja mint a Balaton felől közeledőket. S Deseda mentén kijelölésre kerültek a megfelelő funkcióváltó területek. Toponáron a trt. az egyetem fejlesztése számára nyújtott segítséget életminőség növelése és a lakókörnyezet jobbításáért.	K+F programok erősítésére van szükség.	A Balaton felé köt, de élmény lehetőségei miatt a kaposvári piac létfontosságú.
<b>10.) Töröcske – Zselic kertváros</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>o Lakóterület fejlesztés a Fenyves utca déli végén</li> <li>o a Töröcskeit-tározó rekreációs, turisztikai hasznosítása</li> <li>o Kerékpárút létesítése a Töröcskeit-tó körül</li> </ul>	A város nyüzsgésén már túl levő, ámde területi korlátok közé szorított életminőségi fejlesztésekre van szükség.		Városszerkezetiileg szeparált várostest. Integrálásával kikerülhető újabb extenzív lakóterületi növekedés.

## TARTALOMJEGYZÉK

<b>IV. STRATÉGIA .....</b>	<b>242</b>
IV.1. Bevezetés.....	243
<i>SWOT analízis</i> .....	245
<i>A stratégiát megalapozó trendek</i> .....	246
IV.2.) Illeszkedés .....	248
IV.3. Kaposvár hosszú távú jövőképe .....	249
IV.4.) Jövőbeni fejlesztési irányok meghatározása.....	252
IV.4.1.) 15-20 éves célok.....	252
IV.4.2.) 7-8 éves tematikus célok.....	256
IV.4.3.) Városrészi célok .....	263
1.) Belváros.....	263
2.) Északnyugati városrész .....	265
3.) Északi városrész .....	267
4.) Kisgát és környéke .....	268
5.) Kecelhegy – Cser .....	270
6.) Donner – Rómahegy .....	271
7.) Ivánfahegy, Kaposszentjakab .....	272
8.) Kaposfüred .....	273
9.) Toponár – Répáspuszta – Fészerlak – Deseda .....	274
10.) Töröcske – Zselic kertváros .....	276
IV.5.) A stratégia koherenciája, konzisztenciája .....	277