



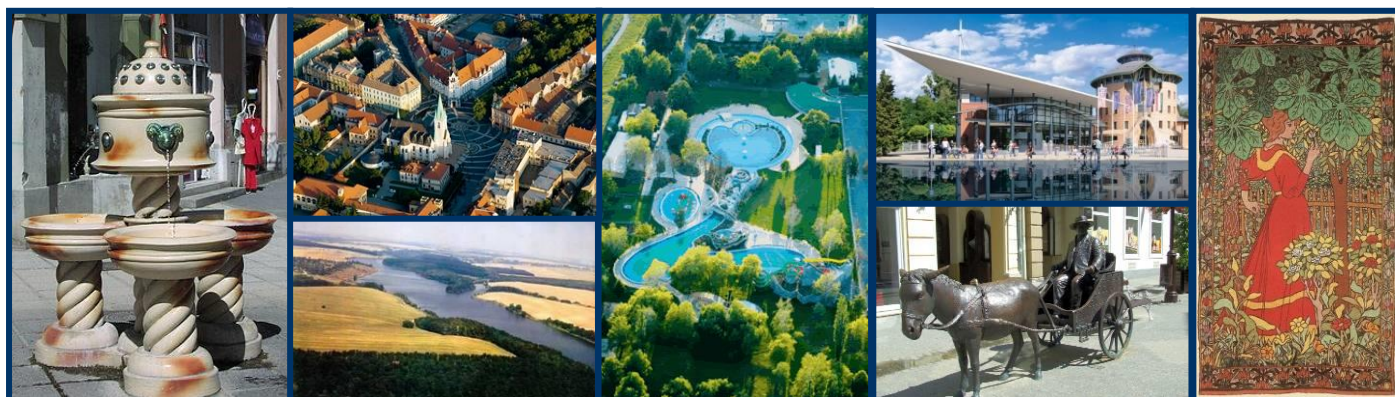
KAPOSVÁR MEGYEI JOGÚ VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2014-2020

2. SZÁMÚ MÓDOSÍTÁS

JÓVÁHAGYVA: 130/2017. (VIII.4.) ÖNKORMÁNYZATI HATÁROZAT

2. PONTJÁVAL



MEGBÍZÓ:

Kaposvár Megyei Jogú Város Önkormányzata

KÉSZÍTETTE: ECORYS MAGYARORSZÁG KFT.

TÉR-T-REND KFT.

MÓDOSÍTÁST KÉSZÍTETTE: VIRÁNYI ÉPÍTÉSZ STÚDIÓ

KFT.

2017. augusztus

TARTALOMJEGYZÉK

1. Bevezetés	3
2. Középtávú célok és azok összefüggései	5
2.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	5
2.1.1. Célok meghatározása	5
2.1.2. Tematikus célok	7
2.2 A területi célok és tematikus célok közötti összefüggések bemutatása	17
3. A megvalósítást szolgáló beavatkozások	29
3.1 Az akcióterületek kijelölése a kijelölés és a lehatárolás indoklásával	29
3.2 Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése	32
3.3 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	44
3.4 A település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz	55
4. Antiszegregációs program	67
4.1. Érintett területek és Az elmúlt évek intézkedései.....	67
4.2. A fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésre hozott intézkedések	68
4.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések	70
5. Stratégia külső és belső összefüggései.....	72
5.1 Külső összefüggések.....	72
5.1.1. A stratégia illeszkedése a magasabb szintű fejlesztési tervdokumentumokhoz.....	72
5.1.2. A stratégia illeszkedése a helyi ágazati stratégiákhoz.....	76
5.1.3. A stratégia illeszkedése a települési környezetvédelmi programhoz	76
5.2. Belső összefüggések.....	78
5.2.1. A célok logikai összefüggései	78
5.2.2. A célok és a helyzetértékelés megállapításai közötti összefüggések	78
5.2.3. A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása	82
6. A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai	84
7. A megvalósítás eszközei és nyomon követése	87
7.1. A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	87
7.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti keretei.....	88
7.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	92
7.4. Monitoring rendszer	95

1 BEVEZETÉS

Kaposvár Integrált Településfejlesztési Stratégiája (továbbiakban ITS) a város középtávú, stratégiai szemléletű, megvalósítás orientált fejlesztésének legfontosabb irányait és beavatkozásait kívánja kijelölni. A stratégia időtávja illeszkedik az EU programozási ciklusához, tehát a 2014 és 2020 között megvalósítani kívánt fejlesztéseket határozza meg és hangolja össze.

Kaposvár MJV Közgyűlése a 62/2008. (IV.16.) sz. önkormányzati határozatával fogadta el a város korábbi középtávú fejlesztési stratégiáját (IVS), amely a fejlesztések célrendszerén kívül városrészenként is megfogalmazta a legfontosabb feladatokat.

A stratégia tartalmi elemeit a Kormány 314/2012 (XI.8.) rendelete fekteti le. Az ITS közvetlen előzményeként készült el a helyzetfeltáró, elemző és értékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat, illetve Kaposvár MJV hosszú távú városfejlesztési koncepciója, mely megfogalmazza a város jövőképét, s 2030-ig ennek elérése érdekében a legfontosabb városfejlesztési elveket és irányokat.

Az ITS fontos sajátossága, hogy területi és ágazati megközelítést egyaránt alkalmaz. Az integrált stratégia kidolgozásához a társadalmi, partnerségi események résztvevői tevékenyen hozzájárultak, továbbá a város gazdasági életében fontos szerepet betöltő szervezetekkel személyes és /vagy kiscsoportos egyeztetésekre került sor.

Kaposvár fejlődésének kulcskérdése, hogy a közsféra fejlesztései mellett a gazdaság szereplői és a helyi társadalom milyen aktivitást tud és akar felvállalni, saját eszközeivel és hatáskörében hogyan tud a közös célok megvalósításához hozzájárulni. Jelen anyag a közös célok mellett elsősorban az önkormányzati beruházásokat tudja a legpontosabban meghatározni, mely egyben orientációt nyújt a város fejlesztésében közreműködő szereplőknek saját fejlesztéseik tervezéséhez is. A városvezetésnek fontos feladata, hogy a stratégia végrehajtásának során együttműködjön a központi közigazgatáshoz kötődő szereplőkkel, intézményekkel, a lehető legeredményesebben érvényesítse a város érdekeit az állami fejlesztések vonatkozásában. Különösen érvényes ez az egyetemen kapcsolatos fejlesztési irányokra, a közoktatás és az egészségügy területére. Hatékony együttműködést kell a továbbiakban is működtetni a térségi szereplők – közte Somogy Megye Önkormányzata – a civil élet képviselői és a gazdasági élet szereplői vonatkozásában is. Az együttműködés alapját a közös stratégia, tehát a közösen elhatározott célok jelentik, eredményt pedig a stratégia megvalósításának folyamatosan változó külső környezetben történő sikeres menedzselése hozhat. A menedzselés magában foglalja az információáramlást, s az érdekérvényesítést is.

Kaposvár Integrált Településfejlesztési Stratégiájának kidolgozása során alkalmazott partnerségi modellnek megfelelően megtörtént a külső szereplők meghallgatása, akik a város életében kiemelkedő szerepet játszanak, és aktívan gondolkodnak annak fejlesztéséről. Ezáltal:

- ❖ egy adott tématerület szereplői találkoznak egymással, a beszélgetés során fény derülhet közös ötleteikre, elősegítheti együttműködésüket. A tematikus fórumokra meghívást kaptak azok a várostérségi települések, melyek a Partnerségi Terv elkészítése során jelezték, hogy az adott tématerület vonatkozásában érdekeltek, és a fejlesztési szándékok összehangolása számukra is fontos.
- ❖ a magánsféra szereplőinek bevonása a tervezésbe olyan gesztus, mellyel az önkormányzat nyitottságáról, partneri szándékáról biztosítja őket. A párbeszéd révén bővül az önkormányzat rendelkezésére álló információ halmaz a lakossági, piaci igényekről, valamint a felülről érkező fejlesztési tervek elfogadtatása is gördülékenyebbé válik – általánosan nő a bizalom.

A tematikus fórumokon részt vettek azok a települések is, amelyek az adott téma vonatkozásában a Partnerségi Terv elkészítésekor folytatott vizsgálatkor maguk is jelezték az együttgondolkodás szükségességét Kaposvár MJV-vel. A moderált beszélgetések során a legfontosabb értékek, adottságok, problémák, konfliktusok és fejlesztési szükségletek mellett a partnerségi együttműködés lehetőségei és a már körvonalazódó fejlesztési szándékok feltérképezése volt az elsődleges cél.

A PARTNERSÉGI FOLYAMAT BEMUTATÁSA

A Partnerségi Terv és az Integrált Településfejlesztési Stratégia az európai településfejlesztési elveket követve, a települést komplex fejlesztési rendszerként kezeli. A Partnerségi Terv rögzíti azokat a külső-és belső kommunikációs folyamatokat, amelyek már a stratégia-alkotás kezdetétől működnek és biztosítják a szereplők közötti kétirányú információáramlást.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia felülvizsgálati folyamatának legmagasabb szintű eleme a **Döntéshozói Testület**, mely a városvezetés releváns tagjait foglalja magában (polgármester, beruházásokért felelős alpolgármester, főjegyző, műszaki és pályázati igazgató). A Belső **Stratégiai Csoport** feladata a munka koordinálása a tervek összegyűjtése és rendszerezése (tagjai: műszaki és pályázati igazgató, pályázati referens, városi főépítész, Városfejlesztő Társaság, sajtóreferens, gazdasági igazgató). A fenti két platform jelentette a tervezés legfontosabb szakmai egyeztetési hátterét.

A **Tematikus Csoportok** a várostervezés szempontjából meghatározó, partnerségi csoportok - államigazgatási szervek; érdekképviselői szervek; civil és gazdálkodó szervezetek, egyházak; lakosság – és a várostárság funkcionális lehatárolásával azonosított települések képviselőiből állnak (tagjai eseményenként eltérőek). A tematikus csoportok szerveződése a következő tématerületekre terjedt ki:

- ☐ Gazdaság, munkába járás
- ☐ Kereskedelem, szolgáltatás
- ☐ Közlekedés, infrastruktúra
- ☐ Közigazgatás, államigazgatás
- ☐ Oktatás
- ☐ Egészségügy, szociális ellátás
- ☐ Kultúra, turizmus, rekreáció

Minden tématerület vonatkozásában egy egyeztetett időpontban személyes találkozás keretében fórumot szervezett az önkormányzat. E rendezvény keretében minden érintett fél számára bemutatásra került a tervezési folyamat, annak célja. Ezt követően egy kétoldalú megbeszélés keretében a résztvevők elmondhatták meglátásaikat, észrevételeiket, javaslataikat.

A partnerségi egyeztetéseken elhangzott javaslatok (melyek összefoglalását lásd alább) rögzítésre kerültek, majd az adott szakági tervezőkkel és döntéshozókkal megvitatva és értékelve lehetőség szerint beépítésre kerültek a stratégiai dokumentumokba.

A fórumokon kívül személyes interjú készült a gazdasági érdekképviselők vezetőivel, illetve a Kaposvári Egyetem és Somogy Megye Önkormányzatának területfejlesztési feladatokat koordináló munkacsoportjával.

A szélesebb körű nyilvánosság bevonását szolgálták a polgármesteri séták, a releváns információk, javaslatok a döntéshozói és stratégiai munkacsoport üléseken kerültek megvitatásra és beépítésre a stratégiai dokumentumokba.

Az ITS egyeztetési anyaga felkerült a Kaposvári Városfejlesztési Nonprofit Kft. honlapjára (www.vkvf.hu),, mellyel a szélesebb körű társadalmasítás is megvalósításra került, továbbá elektronikusan közvetlenül kiküldésre került mindazon szervezetek számára (gazdasági, civil, intézményi), melyek a megalapozó fázisban közvetlenül is bevonásra kerültek. Mindkét esetben a visszaérkezett vélemények a stratégia véglegesítése során feldolgozásra és beépítésre kerültek.

2. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

2.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

2.1.1. Célok meghatározása

A stratégiai célok meghatározása a következő szempontok figyelembe vételével történt:

- Részletes helyzetelemzés és értékelés, SWOT és városrészi értékelés: a „Megalapozó vizsgálat” munkarész nem csak a helyi folyamatok értékelésére, fejlesztési szükségletek azonosítására tér ki, de feltárja a külső környezetben zajló azon trendeket, folyamatokat, melyek a fejlesztésekre és a város gazdasági, társadalmi, környezeti állapotának egyes elemei megváltozására hatással lehetnek.
- Ágazati és területi stratégiák kijelölt fejlesztési irányai, prioritásai: különösen fontos figyelembe venni az Európai Unió és Magyarország középtávú fejlesztéspolitikai prioritásait, a regionális innovációs stratégiában megfogalmazott fókuszterületeket, illetve Somogy Megye Területfejlesztési Konceptiójában foglaltakat. A fejlesztési dokumentumok prioritásai a külső és belső összefüggéseket tárgyaló 5. fejezetben kerül részletesebben is bemutatásra.
- Fejlesztési szándékok feltérképezése, projektgyűjtés: az ITS készítésével párhuzamosan zajlik a 2014-2020 közötti időszak hazai operatív programjainak tervezése, kialakítása. Ennek folyamatos nyomon követése fontos feladat volt a tervezés során, hiszen a finanszírozás lehetőségeit nagy részben az operatív programok prioritásai és a belső forrásallokációs keretek fogják meghatározni Kaposvár esetében is. Az operatív programok és a megyei operatív szintű tervezés inputjaként Kaposvár MJV-nek is elő kellett állítania azt a projektsort, melyet uniós finanszírozás segítségével kíván megvalósítani. Ez a projektsor az ITS tervezésének is kiinduló pontja volt. A fejlesztési projektek kidolgozottsági foka és nagyságrendje széles skálán mozog, a részletes megvalósíthatósági tanulmánnyal és előkészített tervekkel rendelkező projektektől a projekt ötletekig. Látni kell, hogy a 2020-ig – a projektek megvalósítása miatt 2023-ig – tartó időszakra jelen pillanatban nem lehet az összes projektet beazonosítani és azonos előkészítettségi szinten kidolgozni. Az ITS célja elsősorban a fejlesztési irányok meghatározása, a kulcsprojektek és az egymással területileg is összehangolandó akcióterületi projektek meghatározása. Ennek értelmében lehetőség van a későbbiekben – a stratégia elfogadása után is – a stratégia fejlesztési irányával összhangban lévő projektek beazonosítására, kidolgozására, sőt a projektgenerálást, projektfejlesztést – az eddigiekhez hasonlóan – folyamatos tevékenységként kell kezelni.
- A korábbi IVS célrendszerének és akcióterületi kijelölésének felülvizsgálata. A megalapozó munkarészben megállapításra került, hogy az IVS-ben meghatározott fejlesztések nagy része megvalósult, vagy a fejlesztések előkészítése megtörtént. Alapvetően helyes volt mind a fejlesztési irányok, mind az akcióterületek kijelölése, s a végrehajtás szempontjából a városvezetés hatékonyan működött. A 2008-ban elfogadott célhierarchia-rendszer a következő volt:
 - ❖ **Kaposvár harmonikusan fejlődő, emberléptékű középváros, amely versenyképességének növekedését alapvetően a gazdaságfejlesztésre helyezi.**
 - ⇒ PÓLUS-sá válás: A város épített környezetének és természeti adottságainak harmonikus fejlesztése és működtetése.
 - ⇒ POLISZ fejlesztés: A város regionális társközpont szerepének erősítése és a kistérségi központ feladatainak városon belüli bővítése.

A 2008-as IVS stratégiai céljai:

- A.) Kaposvár legyen gazdaságilag, társadalmilag és ökológiailag egyaránt fenntartható emberi léptékű középváros
- B.) Kaposvár legyen erős helyi gazdasággal rendelkező település, mely elsősorban a tudásalapú gazdaság erősítésére törekszik.
- C.) Kaposvár legyen kistérségi idegenforgalmi és kultúrközpont, (konferencia-, gyógy- és termálturizmus, vendéglátás, szolgáltatás)
- D.) Kaposvár legyen a kaposváriak otthona, megfelelő életminőséget; biztosító „lakható város”
- E.) Kaposvár legyen a régió logisztikai bázisa.

F.) Kaposvár legyen a megye, a kistérség oktatási, tudományos, egyházi, sport-, kulturális és művészeti központja, a régió társközpontja, egyetemi város.

G.) Kaposvár legyen a régió erős társközpontja, másodlagos erőközpont

Az IVS 4 akcióterületet határozott meg, elsősorban a Belvárosban és az Északi városrészben kijelölve a fejlesztések fókuszát:

- (1) Belvárosi (funkcióbővítő)
- (2) Vásárcsarnok és környéke (funkcióbővítő)
- (3) Sávház és környéke (szociális)
- (4) Sportcsarnok és környéke (funkcióbővítő)

A fenti szempontok és értékelések figyelembe vételével Kaposvár MJV a következő középtávú fejlesztési irányokat fogalmazza meg a 2014-2020-as időszakra:

ITS – középtávú stratégiai célok (7-15 év)

Térségi erőforrásokra és együttműködésre alapozott gazdasági központ; egészséges családokban gyarapodó zöld város.					Jövőkép
A) Versenyképesség és foglalkoztatás		B) Fenntartható ökológiai és energetikai rendszerek		C) Minőségi városi környezet, aktív, egészséges, összetartó társadalom	Átfogó célok
I. Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő erős helyi gazdaság	II. Vonzó üzleti környezet	III. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások	IV. Harmonikus város: vonzó városi környezet és aktív, egészséges társadalom	V. Szolidáris, biztonságos, egyéni esélyeket biztosító város	Stratégiai célok

A jövőkép és az átfogó célok a város hosszú távú koncepciójában fogalmazódtak meg, s a 2030-ig tartó időszakra jelölnek meg célállapotot és fejlesztési irányt. A középtávú stratégiai célok tematikus jellegűek, jelenleg a városnak egyetlen olyan területtípusa, vagy területe sem azonosítható be – az akcióterületektől magasabb szinten – amelyre külön területi célt lenne célszerű megfogalmazni. A tematikus célok területi vonatkozásai a városrészi és akcióterületi célok során kerülnek bemutatásra.

Mint látható a korábbi, 2008-ban megfogalmazott stratégiai célokhoz képest a célok száma csökkent, ugyanakkor – főleg tartalmukban – sokkal konkrétabbá, fókuszáltabbá váltak. A célok sorrendje egyfajta prioritizálást, fontossági sorrendet is jelent, hiszen a szűkebben értelmezett gazdaságfejlesztés lehet az alapja a környezet fenntartható fejlesztésének és a társadalom, a lakosok biztonságos megélhetésének. A jövedelemszerzési képesség visszahat a helyi gazdaság életképességére, többek között a kiskereskedelmi fogyasztásra, építőipari tevékenységekre, a kultúrafogyasztásra. Természetesen ez nem jelenti azt, hogy a humán szolgáltatások fejlesztései adott esetben hátrébb sorolhatók lennének. Különösen az oktatás és az egészségügy az a két fejlesztési terület, amely hosszú távon is meghatározza az itt élők jólétét, munkaerőpiaci esélyeit, s később az időskori életminőséget.

2.1.2. Tematikus célok

Kaposvár MJV öt középtávú stratégiai célja olyan fejlesztési irányokat jelöl ki a város számára, mely hozzájárul a hosszú távú koncepció céljainak eléréséhez, a város gazdasági, társadalmi és környezeti értelemben is fenntartható, térben is kiegyensúlyozott fejlődéséhez. A stratégiai célok a következők:

1. TÉRSÉGI ERŐFORRÁSOKRA ÉS EGYÜTTMŰKÖDÉSRE ÉPÜLŐ ERŐS HELYI GAZDASÁG

A gazdaságfejlesztés kulcsa a hagyományokkal rendelkező, térségi erőforrásokra építő húzóágazatok versenyképességének javítása. A versenyképesség növelésében a két legfontosabb beavatkozási irány az együttműködésben rejlő potenciál kihasználása, illetve az innovációs tevékenységek növelése. A három kiemelt ágazat a következő: agrár-élelmiszeripar, turizmus, gépipar. Az első kettő integrált szemléletű fejlesztése térségi megközelítéssel történik. Az innováció alkalmazása mindhárom területen fontos, hiszen hosszú távon ez biztosítja a versenyképességet, a hatékonyabb működést, ugyanakkor törekedni kell arra is, hogy ne csak az alkalmazásban, hanem az innovatív eljárások kidolgozásában, a kutatás-fejlesztési tevékenységekhez való kapcsolódásban – akár fejlesztések megrendelésében – is eredményesebbek legyenek a gazdaság szereplői. A cél megvalósításában kulcsszerepe van a Kaposvári Egyetem K+F tevékenységének, s térségi gazdasági szereplőkkel való együttműködésnek. Kaposvár MJV-nek, Somogy Megye Önkormányzatának és a Kaposvári Egyetemnek célirányos együttműködéssel elő kell segíteni a térségi agrár-élelmiszeripari klaszter megerősödését, közös érdekérvényesítéssel el kell érni – kihasználva az országos kiemelt élelmiszeripari fejlesztési irányt –, hogy Kaposvár központtal egy tudásközpont, kompetencia-központ alakulhasson ki. Be kell azonosítani azokat a kiemelt irányokat (pl. élelmiszerbiztonság), melyek nemzetközi szinten is egyre inkább a figyelem fókuszába kerülnek, s ezzel a nemzetközi K+F tevékenységek mellett a térségi vállalkozások külpiazi megerősödését is elő lehet segíteni.

A klaszterben a termelő agrár és élelmiszeripari feldolgozó tevékenységek mellett a szolgáltató vállalkozások számának növelése, megerősítése is cél, az integrátori szerepkörtől kezdve a diagnosztikára specializálódott vállalkozásokig a tevékenységek széles spektruma lefedhető. A klaszter fontos szerepe – a belső együttműködésből fakadó előnyök kihasználásán túl – a külső piacokon, és az országos élelmiszerpiacon a nagyobb részesedés elérése – akár közös brand, ernyő- márka kialakításával és hatékony menedzselésével. Ennek alapja – a márka kialakítása – már megkezdődött, a piacokon való eredményes bevezetésre és jelenlétre kell a következő időszakban fókuszálni. A térségi agrárium bekapcsolása, megerősítése az élelmiszeripar és a térségi foglalkoztatás szempontjából egyaránt kiemelt jelentőségű. Az intenzívebb ágazatok (kertészet) és a gyógynövénytermesztés, valamint az erre épülő feldolgozó tevékenységek megerősítésének célja – az egészséges kaposvári élelmiszerek és termékek kínálatának bővítésén túl – hogy az alacsony képzettségű, a munkaerőpiacon problémákkal küzdő lakosság számára a foglalkoztatási lehetőségek köre bővüljön. Az önkormányzat – közmunka vagy szociális gazdaság keretei között – kezdeményező szerepet vállal fel ezen a téren, cél azonban az, hogy az itt dolgozók kikerüljenek a szociális ellátottak köréből, a tevékenységek a szociális gazdaság keretei között fenntarthatóan működőképesek legyenek.

A gépipar komoly tradíciókkal rendelkezik Kaposváron, a vállalatok számára a foglalkoztatás megtartása, bővítése, a hatékonyság, termelékenység növelése egyaránt fontos cél. A gépgyártásban a környezetipar irányába történő nyitás, illetve az agrár- élelmiszeripari berendezések, eszközök gyártása jelenthet kapcsolódási pontot a város kiemelt fejlesztési irányaihoz. Ezen a területen is ki kell használni a klaszterekben rejlő potenciált, növelni kell a meglévő együttműködésekhez csatlakozó vállalkozások számát, Somogy Megye Önkormányzatával és a megyei érdekszervezetekkel együttműködve meg kell vizsgálni egy megyei szintű gépipari klaszter kialakításának lehetőségét, mely nagyobb arányban tudná integrálni a kisebb vállalkozásokat is.

A turizmus területén – mint a megalapozó munkarész megállapította – számos és jelentős fejlesztés történt térségi szinten az elmúlt 7 év során, ugyanakkor a térség országos turisztikai piacból való részesedése azt mutatja, hogy a lehetőségek még kiaknázatlanok. Természetesen tovább kell bővíteni a kínálatot, fejleszteni kell a szolgáltatásokat, azok minőségét, de igazi átütő erő a térségi komplex csomagok kialakítása és a turisztikai együttműködések, valamint a hatékonyabb piaci megjelenés jelenthet. Ezért került a „vendégforgalom” növelése a középpontba, ez kell hogy a fejlesztések fókuszában álljon. A TDM szervezet jelenléte és a megkezdett tevékenységek jó alapot jelentenek, növelni kell a célcsoport orientált termékfejlesztést (árúkapcsolást, csomagok kialakítását) és ezeknek a piacoknak a megszólítását, elérését is hatékonyabbá kell tenni. Mind kínálati, mind marketingoldalon be kell azonosí-

tani azokat az elemeket, melyek húzóerőt jelenthetnek, a piacon viszonylag egyedinek számítnak (pl. Pannon Lovasakadémia), de igazi erősséget a célcsoportorientált, gazdag és összetett szolgáltatáskínálat jelenthet Kaposvár számára. A gazdasági célú üzleti és konferenciaturizmus szálláshelyigényének és a Virágfürdő jobb kihasználtságának céljából bővíteni kell a városban a magas minőségű szálláshelyek kapacitását. Az építészeti kialakításnál figyelni kell a kettős funkció (üzleti és szabadidős, illetve gyógyturizmus) szempontjainak körültekintő, egymást nem zavaró együttes kezelésére.

Minden ágazat szempontjából elmondható, hogy a térségi szintű autonóm gazdaság lehetőségeit ki kell használni, azaz a piacon a termékek, szolgáltatások beszerzésénél a térségi szemléletet kell – a lehetőségek függvényében – támogatni. Népszerűsíteni kell a lakosság körében is az egészséges helyi termékeket, az intézmények ellátásában is törekedni kell a helyi termékek részarányának növelésére. A vállalati kör egymás közötti beszerzései kapcsán is népszerűsíteni kell ezt a szemléletet.

Elmondható, hogy Kaposvár logisztika funkcióinak, szerepkörének megerősödését – a szükséges infrastruktúrafejlesztések mellett – a húzóágazatok következő időszakban való megerősítése jelentheti. Ezzel kialakulhat egy logisztikai specializáció. Cél, hogy ne a tranzitfunkciók erősödjének elsősorban és főleg ne kizárólagosan, s ne az ezt kiszolgáló nagy alapterületű, teljesen szoftveralapon működő, relatív kevés munkahelyet eredményező „dobozok” száma szaporodjon, hanem a foglalkoztatás szintjének lényegesebb növelését adó, hozzáadott értékkel bíró logisztikához kapcsolódó szolgáltatások és termelő, feldolgozó tevékenységek erősödjének a térségben.

A három fejlesztési program a tematikus célon belül a következő:

1.1. Kaposvár központú regionális agrár-élelmiszeripari klaszter megerősödése:

- Városterégi szinten agrárágazatok termelékenységének növelése, tájfenntartó gazdálkodás, diverzifikáció (kertészet, gyógynövény, stb.)
- Élelmiszeripar megerősödése, élelmiszeripari innováció
- Egyetemi kapcsolatok erősítése a termékfejlesztésben és szolgáltatásnyújtásban, egyetemi agrár-élelmiszeripari innovációs tevékenységek és szolgáltatások megerősítése, egyetemi élelmiszeripari és agrárműszaki képzés megerősítése, K+F+I tevékenységek kiszélesítése (vízgazdálkodás, bioenergetika, prémium élelmiszerek, élelmiszerbiztonság)
- Klaszter menedzsment funkció kialakítása, mezőgazdasági – élelmiszeripari vertikum térségi szintű szervezése, (rövid ellátási lánc, integrátor)
- „Kaposvár kincse” élelmiszerek, védjegy, piacbővítés, élelmiszermarketing
- Helyi fogyasztás támogatása - térségi agrártermékek helyi intézményekbe való beszállítása; szemléletformálás
- Integrált pilot projektek indítása (pl. gyógynövény alapú területi és ágazati vertikum kiépítése; közmunka plusz program – közmunkából a szociális szövetkezetig)
- Pilot projekt: cukorgyári ülepítő tó – öntözési rendszer

1.2. Gépipari ágazat szerepének megőrzése, növelése –

- Termelékenységet, piacra jutást és innovációt támogató fejlesztések
- Térségi beszerzési közösségek működése, és helyi beszállítói hálózat kiépítése, klaszterbe szerveződés támogatása

1.3. Térségi vendégforgalmi stratégia -

- Integrált szemléletű fejlesztés, szolgáltatások minőségi és mennyiségi fejlesztése
- Minőségi szálláshely kapacitásának bővítése
- Balatoni kerékpárút-hálózathoz való kapcsolódás, illetve térségi kínálat elérhetőségét biztosító hálózat fejlesztése
- TDM
 - együttműködések erősítése, térségi turisztikai kínálat összekapcsolása
 - kiajánlás hatékonyságának növelése
 - vállalkozások szakmai ismereteinek bővítése

2. VONZÓ ÜZLETI KÖRNYEZET KIALAKÍTÁSA

A foglalkoztatás szintjének növelése akkor érhető el fenntarthatóan, ha a vállalkozások megerősödnek, növekednek, illetve új vállalkozások jönnek létre. Mind az első célban kiemelt húzóágazatok, mind a szélesebb értelemben vett gazdasági szereplők számára fontos, hogy Kaposváron a vállalkozások „külső feltételrendszere” fejlődjön, s ebben a közsféra szerepvállalása – mind a helyi és megyei önkormányzat, mint az állam vonatkozásában - megkérdőjelezhetetlen. A hatékonyság növelése, a meglévő termékek, szolgáltatások eredményesebb értékesítése a piacokon, valamint Kaposvár külső megítélésének, imázsának építése egyaránt a városmarketing tevékenységek erősítését kívánják meg. Ezt a viszonylag kis ráfordítással megvalósítható, nem beruházási jellegű tevékenységet valószínűleg minden megyei jogú város beépíti a stratégiájába, valódi versenyelőnyt a következők hozhatnak: az egyedi, csak Kaposvárra jellemző tartalmak körültekintő meghatározása és beépítése a városmárkába, a kommunikáció megújítása, egyedisége, célcsoport-specifikus üzenetek, tartalmak és módszerek alkalmazásával, összességében a városmárka professzionális kialakítása és menedzselése, és nem utolsósorban a folyamat minél korábbi megindítása. A kommunikációban a klasszikus kiadványok mellett az on-line felületek kialakítására, tartalmak frissítésére és a célcsoportoknak megfelelő alkalmazások használatára kiemelt figyelmet kell fordítani. Ez olyan terület, ahol a város kreatív humán erőforrását be kell vonni. Tekintettel a város méretére, célszerű, ha különböző irányokat (turisztikai marketing, befektetés ösztönzési marketing) egy szervezeti egység fogja össze, s gondoskodik a városmárka és arculat integrált kialakításáról – melybe a vendégek, befektetők mellett a város lakosságát, gazdasági szereplőit, intézményeit is be kell vonni, hiszen olyan városmárkára van szükség, mellyel a helyiek is azonosulni tudnak, az identitásuk részét képezi. A TDM bekapcsolása mind a kialakításba, mind a végrehajtásba kívánatos, ugyanakkor a befektetésösztönzési tevékenységeket is célszerű a meglévő intézményrendszer bázisán (Kaposvári Városfejlesztési Nonprofit Kft.) megerősíteni, a tevékenységi köröket bővíteni. A szervezetnek kell kialakítani azt a gazdasági portfóliót és információs adatbázist, mely folyamatosan frissítve, aktualizálva naprakész információt nyújt a potenciális befektetők számára. A szervezetnek képesnek kell lennie arra is, hogy az úgynevezett soft-landing típusú tevékenységet ellássa, azaz, a befektetők személyre szabott szolgáltatást kaphassanak letelepedéssel kapcsolatos hivatalos ügyeik operatív intézéséhez.

A nemzetközi kapcsolatok bővítése, a partnerségi kapcsolatok regionális, megyei – azaz területi – és ágazati megközelítésű fejlesztése napi feladata a befektetésösztönzésért felelős szervezeti egységnek. Figyelemmel kell kísérni azokat az eseményeket is – kulturális, vagy testvérvárosi találkozók, szakkonferenciák – melyek a városban, vagy a város képviselőivel zajlanak, meg kell ragadni minden lehetőséget a kapcsolatok erősítésére, a gazdasági lehetőségek, kapcsolatok feltárására, a város népszerűsítésére. Különös figyelmet érdemes fordítani a határon átnyúló makroregionális szintű kapcsolati rendszer erősítésére. A város meglévő és fejleszteni kívánt szabadidős és kulturális infrastruktúrájának jobb kihasználása, valamint a kapcsolódó vállalkozások (turiztika, vendéglátás) működésének támogatására növelni kell a Kaposvárra szervezett konferenciák, szakkonferenciák, sport- és kulturális események színvonalát, alapos vizsgálatok alapján megfelelő irányú bővítését. A kapcsolatok építésében, a piacok bővítésében szintén kulcsfontosságúak ezek az események, ugyanakkor a város imázsának építéséhez is hozzájárulnak, tehát a városmarketing szempontjából is fontosak.

A befektetésösztönzés egyik fontos iránya lehet az üzleti szolgáltató központok megtelepedésének célzott előmozdítása. Ezt különösen a Kaposvári Egyetemről kikerülő, felsőfokú végzettséggel és idegennyelv ismerettel rendelkező fiatalok helyben való foglalkoztatása érdekében célszerű megtenni. A szolgáltató központok egyben a város – különösen az alulhasznosított vagy használaton kívüli belvárosi ingatlanok – funkcióval való megtöltésében is fontos szerepet játszhatnak. A város központjának élettel való megtöltését, a kiskereskedelem és vendéglátás prosperitását – s ebből a szempontból az egyetemi campus elhelyezkedése negatív hatású – a munkahelyek, a fiatalok jelenléte nagyban erősíti. A fejlesztési irány egyik alapvető feltétele az infokommunikációs szolgáltatások lehető legjobb színvonalú biztosítása. Ez természetesen más vállalkozások működésében – többek között a kreatív és szolgáltató ágazatok körében – is kulcsfontosságú, ezért mindent meg kell tenni azért, hogy az internetes szolgáltatások a lehető legjobb minőségben elérhetőek legyenek a városban, s folyamatosan lépést tartsanak az országos szintű, jellemzően Budapest központú fejlesztésekkel.

A makroregionális kapcsolatokat és a szállítás hatékonyságát biztosító közlekedésfejlesztési beruházások, valamint az oktatás, s ezen belül is különösen a szakképzés és felsőoktatás olyan területek, melyek alapvetően meghatározzák egy térség versenyképességét és jövőbeli kilátásait, továbbá állami szerepvállalással valósulnak meg. Kaposvárnak élni kell a lehetőségekkel és érvényesíteni kell érdekeit ezeken a területeken. A térség szereplőivel összefogva kell érvelni és lobbizni a fejlesztések megfelelő prioritizálása mellett. A vasút fejlesztése, és a teherpályaudvar kihelyezése – mely hosszabb távon a taszári repülőtér logisztikai célú fejlesztésével az intermodalitást e téren is

tudja majd biztosítani - kapcsán a fejlesztések előkészítése megtörtént, a következő hét évben a megvalósítás a feladat. Az M9-es fejlesztése szintén kulcsszerepet játszik a térség gazdasági prosperitásának növelésében, jelentősen javítva az autópálya kapcsolatot és a makroregionális szintű megközelíthetőséget. Budapest mellett a másodlagos központok fejlesztése most kiemelt figyelmet kap, ugyanakkor a vidék népességmegtartásában a „kisebb” (100 ezer fő alatti) megyei jogú városok és középvárosok szerepe óriási, hiszen ezek azok az erőcentrumok, ahová még a napi ingázással el lehet jutni munkavállalóként. Az oktatás és szakképzés rugalmas, munkaerőpiaci igényekre rugalmasan reagálni képes fejlesztése régóta megfogalmazott fontos cél, amely a szinte folyamatosan átalakulóban lévő oktatási rendszerben csak ritkán tud érvényre jutni. A TISZK-ek felállítása a duális képzési rendszer irányába tett első lépés volt, ugyanakkor a szakképzés még ma sem éri el a kívánatos színvonalat. Összefogva a megyével, a gazdasági érdekképviseletekkel és vállalkozásokkal el kell érni, hogy a helyi húzóágazatok fejlődéséhez fontos területeken a szakképzéshez a megfelelő oktatási rendszer biztosított legyen. Mindenképp erősíteni kell a szakképzésben az informatikai tartalmú modulokat, mely készség szintűvé teszi a gyorsan változó műszaki, informatikai háttérű berendezések működtetéséhez szükséges tudás megújításának képességét, de lehetőséget biztosít más foglalkoztatási területekre való áttérésre is.

Az üzleti környezet klasszikus elemét jelenti a város gazdasági telephelykínálata, ezek mennyiségi és minőségi jellemzői. A dinamikusan növekvő befektetői igényekhez igazodva az ipari területek bővítésével, új területek kijelölésével rugalmasan biztosítani kell a vállalkozások letelepedéséhez és telephely fejlesztéséhez szükséges ipari parki ingatlanokat a kapcsolódó magas színvonalú szolgáltatásokkal. Szükség van a portfólió folyamatos fejlesztésére, mely részben vagyongazdálkodási kérdés, s a város működéséhez, fejlesztéséhez szükséges bevételekben, a gazdálkodásban is nagy szereppel bír. A vállalkozások működési környezetét folyamatosan fejleszteni kell, hozzájárulva ezzel piacszerzésük növeléséhez, megerősítésükhöz, így képesek munkahelyet biztosítani a lakosság számára és az adózáson keresztül növelni a város bevételeit. A zöldmezős beruházások mellett a barnamezős és alulhasznosított ingatlanokat – a hosszú távú koncepció hatékony, kompakt város céljához illeszkedve – is be kell vonni a gazdasági funkciók bővítésébe. A meglévő inkubátorház mellett kísérleti jelleggel, a városközpontban lévő, egyébként hasznosítását tekintve problémákkal küzdő ingatlanok bevonásával egy kreatív inkubátor, vagy inkubátor hálózat kialakításának lehetőségét meg kell vizsgálni. Ebben az önkormányzat kezdeményező szerepet vállalhat fel, megszólítva kifejezetten a fiatalokat, művészeti képzésből kikerülő diákokat, IKT szektorban működő vállalkozásokat. Ez egyfajta nyílt innovációs folyamatnak is tekinthető, melyet a multunacionális vállalatok gyakran alkalmaznak egy-egy probléma megoldására a külső ötletek, inspiráló gondolatok összegyűjtésére. Ez a pilot projekt szorosan kapcsolódik a vállalkozásfejlesztési programhoz is, hiszen arra szeretné ösztönözni a fiatalokat, hogy váljanak saját „munkaadójukká”, találják meg, s egymást erősítve szervezzék meg azt a közösséget, egyfajta klasztert, amellyel nagyobb piacon is érvényesülni tudnak.

A Somogy Megyei Vállalkozói Központ szakmai vezetésével továbbra is folytatni kell a vállalkozói kultúra, a vállalkozóvá válás erősítését. A program keretében a foglalkoztatást bővítő és a hozzáadott értéket előállító gazdasági szereplők működésének, együttműködésének, piacszerzésének támogatása kap prioritást, ugyanakkor támogatni kell a társadalmi vállalkozások megerősödését is (pl. az időskorúak és a mozgásukban akadályozott emberek életvitelét segítő szolgáltatásokat nyújtó vállalkozásokat).

A szolgáltatások kiterjednek a következőkre: finanszírozási termékek – mikrohitel program és további finanszírozási termékfejlesztés; mentorálás, tanácsadás, képzés; együttműködések szervezése, menedzselése a gazdasági szférában; információnyújtás; célcsoportra irányuló projektek tervezése, lebonyolítása (fiatal vállalkozók, vállalkozóvá válás és „második esély, kreatív és társadalmi vállalkozások, stb.); beszállítói programok szervezése, KKV-k külpiazi megjelenésének támogatására kialakított szolgáltatások.

A fejlesztési programok a tematikus célon belül a következők:

2.1. Befektetés-ösztönzési tevékenység, városmarketing

- Városmárka kialakítása, a város népszerűsítése, „eladása”, a piacok bővítése.
- Kommunikáció és arculati megjelenés fejlesztése.
- Szervezetfejlesztés (együttműködve a megye tulajdonába került Vállalkozói Központtal, a Széchenyi Program Iroda helyi kirendeltségével, a Kaposvári Városfejlesztési Nonprofit Kft.-vel).
- Szakvásárok szervezése, illetve részvétel befektetési típusú szakvásárokon, kiállításokon.
- Portfólió menedzsment – befektetési helyszínek kiajánlása.
- Egyablakos ügyintézés és személyes „ügyfél-kezelés”.
- Nemzetközi kapcsolatok bővítése – különösen déli irányban makroregionális szinten.
- Shared Service Center/Üzleti Szolgáltató Központ letelepedés ösztönzése.

- Konferencia turizmus erősítése, országos/nemzetközi jelentőségű események szervezése (pl. sportversenyek, tematikus találkozók, lovas tematikájú események a Pannon Lovasakadémia bázisán).

2.2. Telephelyfejlesztés

- Gazdasági telephelykínálat bővítése új zöldmezős ipari területek kialakításával és a barnamezős és alulhasznosított ingatlanok bevonásával. (pl.: KK Zrt. Cseri úti telephelyének - volt KVG telephelye - fejlesztése) Meglévő gazdasági övezetek környezetének, illetve elérhetőségének fejlesztése. Pl.: SÁÉV telep infrastrukturális fejlesztése
- Inkubációs hálózat az alulhasznosított ingatlanok bevonásával.

2.3. Infrastruktúrafejlesztés

2.3.1. Nagysebességű szélessávú internet elterjedésének elősegítése.

2.3.2. Térségi elérhetőség javítása és gazdaságot kiszolgáló közlekedésfejlesztés:

- teherpályaudvar áthelyezése, fejlesztése (KKK)
- vasút fejlesztése,
- M9 Szekszárd - Kaposvár szakasz megépítése, Kaposvári szakasz 2X2 sávra bővítése, a városi elkerülő út hiányzó szakaszainak kiépítésével,
- 67-es sz. főút települési elkerülő szakaszok kialakítása,
- hivatásforgalmi kerékpárút hálózat fejlesztés térségi kapcsolatokkal, szükséges infrastruktúrával.

2.4. Oktatás, szakképzés helyi igények szerinti rugalmas fejlesztése

- Regionális szakképzési központ funkciók erősítése
- Egyetemi képzési struktúra fejlesztése

2.5. Vállalkozásfejlesztés és a vállalkozási kultúra erősítése

- Ösztönzők kialakítása, városi szintű stratégiai együttműködések
- Vállalkozásokat támogató szolgáltatások, vállalkozási kultúra erősítése és ismeretek bővítése (tanácsadás, képzés, mentorálás, stb.)

3. VÁROSI INFRASTRUKTÚRÁK ÉS SZOLGÁLTATÁSOK KORSZERŰSÍTÉSE

Kaposvár MJV Önkormányzatának egyik legfontosabb feladatköre a városi infrastruktúrák, közszolgáltatások működtetése, folyamatos fejlesztése, modernizálása. A beruházások a városlakók és a gazdaság szempontjából is fontosak, és hozzájárulnak a város környezeti állapotának javításához, valamint az eredményesebb városgazdálkodáshoz is a hatékonyság növelése révén. Az alacsony szén-dioxid kibocsátás, a klímaváltozás hatásait csökkentő és megelőző intézkedések elsősorban a városi infrastruktúrák és szolgáltatások fejlesztésén, korszerűsítésén keresztül valósíthatók meg. Az anyag- és energiatakarékosságra törekvés, valamint a környezetterhelés és károsanyag kibocsátás szintjének csökkentése érdekében kell megújítani a város energetikai rendszereinek korszerűsítését, folytatni a hulladékgazdálkodás területén eddig megtett lépéseket, és megújítani, még inkább környezetbaráttá tenni a városi közlekedést. Az ivóvíz minőségének megőrzése és a talajszennyezés csökkentése, felszín alatti vizek állapotának megőrzése, javítása érdekében kell a meglévő ivóvíz és szennyvízhálózatok ütemezett rekonstrukcióit és fejlesztését végrehajtani, a lakosság biztonságos ellátásának feltételeit megteremteni. A városgazdálkodás területén is alkalmazni kell az innovatív eljárásokat és korszerű infokommunikációs eszközöket, alkalmazásokat.

A projektekhez kapcsolódva, illetve a vállalatok saját tevékenységi körében a környezettudatos szemlélet elterjesztése horizontális feladatként jelenik meg (ivóvíz- és energiatakarékosság, a hulladékok keletkezésének megelőzése, a szelektív gyűjtés népszerűsítése, a veszélyes hulladékok megfelelő elhelyezése, illegális hulladéklerakás visszaszorítása, köztisztaság megőrzése, környezetbarát közlekedési módok népszerűsítése, stb.). A szolgáltatási oldal fejlesztése mellett a környezettudatos fogyasztói magatartás kialakítása fontos feladatot, folyamatos tevékenységet jelent.

Mind az uniós célok és elvárások, s ezzel összefüggésben a rendelkezésre álló források, mind a környezet állapotával szemben erősödő általános társadalmi elvárások az energiagazdálkodást a fejlesztések fókuszába állítják. Az erőforrásokkal való hatékony gazdálkodás, a fenntarthatóság szempontjai, az energiatülszórás csökkentésére való

törekvés érdekében Kaposvár MJV tovább kívánja növelni az energiafelhasználásán belül a megújuló energia részarányát. A megújuló energiaforrásokból származó villamosenergia-termelés elősegítése európai uniós és országos szinten is kiemelt jelentőséggel bír. Ezt támasztja alá, hogy Magyarország Megújuló Energia Hasznosítási Cselekvési Tervében 2020-ra 14,65%-os megújuló energia részarány elérését vállalta a teljes bruttó végső energiafelhasználáson belül. Mindezt a nagy kapacitású erőművek határfok javításának ösztönzése mellett a helyi hőenergia-termelést szolgáló felhasználást, villamos energia tekintetében pedig a kis-közepes kapacitású, lokális, térségfejlesztési hatással rendelkező erőművek létesítésével kívánja elérni. Kaposvár és térsége kiváló agroökológiai adottságokkal rendelkezik, mely megfelelő alapot szolgáltatnak biomassza termesztéshez. A napsütöses órák magas száma és besugárzott napenergia mennyisége napelemes és napkollektoros rendszerek telepítéséhez jó adottságot biztosít. Magas a hasznosítható geotermikus potenciál, illetve magas fokú az erdőszűltség, jók a feldolgozási kapacitások. A megújuló energiaforrásokból származó villamosenergia-termelés mellett további fontos feladat a meglévő infrastruktúrák energetikai szempontból lehető legjobb technológiák alkalmazásával történő megújítása. A példamutatás és a jó gyakorlatok közvetítése, a lakosság és a vállalkozások motiválása, támogatása, a szemléletformálás és információnyújtás, tanácsadás fontos feladat, mely közvetetten hozzájárul a zöld gazdaság „felvevőpiacának” bővítéséhez is.

Cél az olcsóbb és biztonságos energiaszolgáltatás a városi „autonóm rendszerek” bővítésén keresztül: az energia forrásától (pl. zöldhulladék, ipari- vagy erdészeti melléktermék, napenergia, használt termásvíz, stb.) az energia előállító rendszereken keresztül (erőművek), az elosztó hálózatra kapcsolat fogyasztók körének bővítéséig. Ez az integrált megközelítés a kiépített rendszerek rentábilis működését tudja biztosítani, de a fejlesztések helyi foglalkoztatási hatásai is jelentősek.

A Kaposvár és térségét érintő klíma és energia területén a Kaposvári Önkormányzatnak kétféle eszköz áll a rendelkezésére:

- közvetlen beavatkozás, mindazon esetekben, amikor az adott kérdés kizárólag a Kaposvári Önkormányzat hatáskörébe tartozik (pl. saját épületei fűtési rendszerének korszerűsítése), ide értve azokat az eseteket is, amikor az önkormányzat nem egymagában, hanem a nagyobb hatékonyság, eredményesség érdekében más partnerekkel együtt (pl. állami szervezetekkel, vagy civil szervezetekkel, illetve magáncégekkel) végez el egy beavatkozást. Ide sorolhatók a következők:
 - a mindenkori önkormányzati intézmények és lakások épületeinek korszerűsítése;
 - az energiatudatos közvilágítás biztosítása;
 - az önkormányzati járműpark környezetbarát alakításának és fenntartásának biztosítása;
 - a környezetbarát közlekedés rendszerének kialakítása, ezen belül a környezetkímélő, megfelelően elérhető és komfortos, megfizethető árú, vonzó közcélú közlekedés fenntartása;
 - a távfűtés környezetbarát és energiatakarékos, elérhető árú biztosítása; a távhőpiac tudatos bővítése, különösen a belső kerületekben;
 - a hatékony tudatosságnövelés saját aktív és interaktív eszközhálózatának széles körű, kreatív igénybe vételével;
- közvetett irányítás, befolyásolás módszere, azaz az önkormányzat felhívja a figyelmet, kedvező helyzetet teremti más szereplőknek a város számára szükségesnek tartott, de nem közvetlenül az önkormányzat hatáskörébe tartozó egyes feladatok elvégzésére.
 - a magántulajdonú szolgáltató, termelő és lakóépületek korszerűsítése;
 - a városrészi szintű – több épületre, egy vagy több épülettömbre kiterjedő – energiahatékony fűtési módszerek terjesztése, ilyen rendszerek létrehozása;
 - az ipari tevékenység energiatudatos továbbfejlesztése;
 - az energiatudatos közlekedési módok megválasztásának népszerűsítése, tudatosságnövelés közlekedési kérdésekben;
 - lakossági információs iroda létrehozása, működtetése a folyamatos tudatosságnövelés érdekében.

A két eszköz együttes alkalmazása hozhat hatékony megoldásokat a környezeti kérdések megoldásában. Ezen belül a közvetlen beavatkozás szükséges. A fenti célok, valamint azon önkormányzati törekvés elérése érdekében, hogy Kaposvár egyre inkább függetlenítse magát külső energia szolgáltatóktól – Kaposvár Önkormányzata 2014-ben elkészítette a város energetikai felmérését, mely alapot szolgál a jövőbeni fejlesztések előkészítéséhez.

A Kaposvári Közlekedési Központ (KKK - intermodális csomópont) a városi és várostérségi közösségi közlekedés számára is korszerűbb feltételeket jelent. Az autóbusszpályaudvar áthelyezése mellett a kapcsolódó közlekedésfejlesztési elemek a vasúti pálya elválasztó hatását csökkentik. A komfortos közösségi közlekedés és a város levegőminőségének javítása érdekében a buszpark cseréjét is folytatni kell, alacsony kibocsátású eszközök forgalomba állításával. A közösségi közlekedés népszerűsítése mellett a kerékpáros közlekedés – s közte a hivatásforgalmi kerékpározás – feltételeit is tovább kell bővíteni az utak és kapcsolódó infrastruktúrák kiépítésével.

A környezet állapotának javítása érdekében az elmúlt 7 év során jelentős volumenű közműfejlesztés valósult meg, elmondható, hogy elsősorban a megkezdett fejlesztési programok befejezése, illetve az ütemezett rekonstrukciós munkák kerülnek a fókuszba a következő időszakban. Legjelentősebb fejlesztésnek a szennyvíztisztító telep korszerűsítése tekinthető.

A fejlesztési programok a tematikus célon belül a következők:

3.1. Energiahatékonysági beruházások és a megújuló energia szerepének folyamatos bővítése

- Intézmények energiahatékonysági megújítása – lehetőség szerint megújuló energiaforrások alkalmazását integrálva
- Lakóépületek energiahatékonysági megújítása – lehetőség szerint megújuló energiaforrások alkalmazását integrálva.
- Távhő és a biogáz használatának kiterjesztése.
- Alternatív energiapark létesítése és integrált központ kialakítása (megyei energiahatékonysági beruházások tudásközpontja: tanácsadás, demonstráció, ESCO, stb.)
- Energiapartnerség: vállalkozások, szolgáltatási rendszerek energiahatékonysági fejlesztései, megújuló energia alkalmazások támogatása, integrált városi energetikai projektek a gazdasági szereplők részvételével.

3.2. Városon belüli és várostérségi napi kapcsolatokat is kiszolgáló közlekedési infrastruktúra fejlesztése

- Helyi buszpályaudvar átépítése, aluljárók, kapcsolódó közlekedés fejlesztés (KKK)
- Energiagazdaságos, alacsony CO₂ kibocsátású helyi tömegközlekedés:
 - korszerű járművek – autóbusszpark megújítása
 - hálózatfejlesztés optimalizálása
 - Cseri úti telephely fejlesztése

3.3. Környezeti minőség, korszerű közmű szolgáltatási rendszerek

- Ivóvíz hálózat rekonstrukciója, fejlesztése
- Szennyvíztelep technológiai fejlesztése és korszerűsítése.
- Szennyvízcsatorna hálózat folyamatos és ütemezett rekonstrukciója, szükséges bővítése
- Meglévő vízbázis minőségjavítása, fejlesztése
- Hulladéklerakó rekultiváció.
- Csapadékvíz elvezetés rendszerszerű fejlesztése, felújítása
- Légszennyezettségi mérőállomások létesítése (2 egység)

3.4. Infokommunikációs fejlesztések

- E-közigazgatás (nyilvántartó és ügyfélkapcsolati rendszerek fejlesztése)

4. HARMONIKUS VÁROS: VONZÓ VÁROSI KÖRNYEZETBEN AZ EGÉSZSÉGES, AKTÍV ÉLETVITEL TÁMOGATÁSA

Kaposvár élhető, vonzó, emberi léptékű város. Ennek megőrzése, fejlesztése folyamatos feladat. Az életminőség összetevői közül a stratégiai cél a zöldterületi fejlesztések és összességében a városi környezet – közte az épített környezet –, továbbá a szellemi, fizikai és pszichés egészséghez szükséges feltételek, infrastruktúrák és szolgáltatások fejlesztéseit foglalja magába.

A városképet javító, a városi környezet színvonalát emelő fejlesztések, valamint a szabadidős és kulturális projektek célcsoportja elsősorban a helyi lakosság, ugyanakkor ezek a tényezők jelentősen javítják Kaposvár turisztikai vonzerejét is. A város hagyományainak megőrzése, karakterhordozó elemeinek értékőrző hasznosítása a lakosság identitásának és a városról kialakult imáznak is fontos összetevői. Ma a városi életminőség a befektetési döntések meghozatalánál és a munkavállalás szempontjából is fontos tényezőnek számít, ezért a turisztikai hatásokon túl egyben szélesebb körű gazdasági érdek a színvonalas városi környezet és szolgáltatások biztosítása. A fejlesztések

gazdasági hatásai mellett társadalmi hasznosságuk is magas. Ez utóbbi közé tartozik az egészségesebb környezet feltételeinek, a szellemi és fizikai rekreálódás infrastruktúrájának biztosítása és nem utolsósorban azoknak a közösségi tereknek a fejlesztése melyek a társadalmi együttélésben is fontos integráló jelleggel bírnak.

Az integrált városmegújítás keretében Kaposvár MJV folytatni kívánja a közterületek, zöldterületek, valamint az épített környezet megújítását, a helyi vállalkozások megerősítését és a közösségi életet erősítő városrészi projektek megvalósítását. Két fő fókuszterülete van az integrált beavatkozásoknak, melyek az akcióterületi kijelöléseknél is tükröződnek: folytatni kell a városközpont megújítását, mely a funkcióvesztett és / vagy alulhasznosított épületek arculati és funkcionális megújítását, valamint a városképet meghatározó homlokzatok ütemezett megújítását jelenti az értékörzés szempontjainak figyelembe vételével. Folytatni kell ezeken a területeken a közterületek, különösen a zöldterületek ütemezett megújítását is. A beavatkozások súlypontja a Belváros D-i részére esik a jövőben, megteremtve a kapcsolatot a Kaposvári Közlekedési Központ projektjeivel, illetve a város legnagyobb kulturális rekonstrukciós projektjével, a Csiky Gergely Színház felújításával.

A lakótelepek képezik az integrált városmegújítás másik fontos célterületét. A társasházi energetikai és homlokzati megújításokkal összehangoltan a köz- és zöldterületek megújítására van szükség. A környezet fejlesztése, bár önmagában nem elegendő eszköz, de hozzájárul a társadalmi és fizikai leromlással járó szegregációs folyamatok kialakulásának megelőzéséhez. A lakókörnyezettel szembeni igényesség olyan attitűd, melyet Kaposvár MJV elvár lakóitól, tehát az önkormányzat a lehetőségeihez mérten igyekszik mindenki számára biztosítani a rendezett lakókörnyezet infrastrukturális feltételeit, a fenntartás, a gondoskodás azonban nem maradhat kizárólag városüzemeltetési kérdés, ebben a város lakosságának is tevékeny szerepet kell vállalnia.

A Kaposvárról kialakult imázs egyik fontos összetevője, hogy „zöld, virágos város”. A városi zöldterületek igényessége, változatossága, a zöldterületek mennyisége valóban olyan erősség, amire büszké a kaposváriak. A városvezetés a továbbiakban is kiemelt figyelmet fordít a zöldterületek ütemezett megújítására, fenntartására. A nagyobb léptékű fejlesztések két területet érintenek: a Deseda-tó környezetének további fejlesztése, valamint a Kapos-part – s középtávon elsősorban a fürdőhöz és a megújuló KKK-hoz, valamint a Belvároshoz kapcsolódó szakaszok – zöldterületi minőségének és szabadidős hasznosításának növelése. Tekintettel arra, hogy a Deseda-tó melletti további fejlesztések egyben az ökoturisztikai irányt is szolgálják, az e cél alatt indikátívan jelölt projektek az 1. cél alatt találhatóak. A zöldfelületek alapvető szerepet játszanak a klímaváltozással járó negatív folyamatok mérséklésében, csökkentik a felszínhőmérsékletet, segítik a levegő megtisztulását, közérzetjavító hatásúak. De az egészséges környezet feltételeinek biztosításán túl egyben a társadalmi élet, a közösségi és kulturális rendezvények fontos színterei, találkozóhelyek, a társadalom széles rétege számára a szabadidő eltöltés és sportolás és nem utolsósorban a turizmus célterületei is. A zöldterületeket a kerékpáros-és gyalogos tengelyek szervezik hálózatba, ezért ezek fejlesztése ebből a szempontból is lényeges.

Az egészségügyi beavatkozások a Kaposi Mór Oktatókórház és az alapellátó rendszerek infrastrukturális megújítását, bővítését, valamint a felszereltség és a humán erőforrás háttér fejlesztését érintik. Kaposvár esetében – az egyetem mellett – a kórház a legnagyobb területi hatáskörű intézmény, szerepe a megyehatárokon is túlmutat. Az egészségügyi képzés alapjai a Pécsi Tudományegyetem Egészségtudományi Kara révén jelen vannak a városban, a szakemberképzést a jövőben is fenn kell tartani, kapacitását, minőségét fejleszteni szükséges. Az egészségügyi fejlesztéseknek egy kiemelt iránya lehet a jövőben a rehabilitációs tevékenységek körének bővítése, melynek fejlesztési iránynak fontos első lépéseként a helyi termálvíz gyógyvízzé minősítését kell elérni. Ennek bázisán fejleszthetők a balneoterápiás szolgáltatások, valamint a gyógyturizmus feltételeinek komplex kialakítása.

Az öngondoskodás szintjének növelése, az egészséges életvitel népszerűsítése az egészségügyi prevenció fontos területét jelenti.

A sport és kulturális infrastruktúrák fejlesztése szintén olyan terület, mely a várostérség lakosságát, a turisztikai kínálat bővítését, valamint a közösségi élet és az identitás erősítését egyaránt szolgálja. A sportlétesítmények vonatkozásban is elmondható, hogy a város ellátottsága magas színvonalú, a további kínálatbővítés összhangban áll az országos sportágfejlesztési stratégiákhoz kapcsolódó feladatokkal. A nagyrendezvények sorát további sportrendezvényekkel, köztük a lovas tematikára épülő rendezvénnyel célszerű bővíteni a jövőben, de legfontosabb a már hagyományokkal rendelkező kulturális nagyrendezvények megtartása, népszerűsítésének támogatása, minőségének, programjainak gazdagítása. A városi tematizált kis- és nagyrendezvények célcsoport-specifikus kínálatának fejlesztése a közösségépítés és identitáserősítés szempontjából is fontos.

A stratégiai cél az alábbi programok mentén valósul meg:

4.1. Városi és térségi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése

- Kapos-part integrált revitalizációja
- Deseda-tó környékének integrált fejlesztése (szálláshely, kerékpáros hálózat, szolgáltatások)

4.2. Hatékony egészségügyi rendszerek, prevenció és rehabilitáció szélesítése

- Kaposi Mór Oktató Kórház fejlesztése – rehabilitációs szolgáltatások
- Egészségügyi alapellátás infrastrukturális hátterének fejlesztése, orvosi rendelők, felújítása, új rendelő építése (pl.: Cseri út)
- Prevenció és szemléletformálás.

4.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések

- 50 m-es fedett pályás uszoda.
- Sportcsarnok felújítása és új sportcsarnok létesítése.

4.4. Kulturális intézmények megújítása

- Csiky Gergely Színház rekonstrukciója
- Országos hírű nagyrendezvények további fejlesztése
- Szentjakabi Bencés Apátság, Csokonai fogadó kulturális - turisztikai hasznosítása

4.5. Integrált városmegújítás

- Városközpont (Irányi D. utcai keleti tömbbelső, Ady E. utcai déli tömbbelső, Teleki utcai D-i tömbbelső, Vár utca és környéke, nagyáruházak megújítása), üzletutca projekt
- Lakótelepek integrált megújítása
- Kórház déli tömb rehabilitációja városi területként

4.6. Szemléletformálás

- Lakosságot „aktivizáló” események, közösségi programok

5. SZOLIDÁRIS, BIZTONSÁGOS, AZ EGYÉNI ESÉLYEKET BIZTOSÍTÓ VÁROS

Kaposvár MJV hosszú távú társadalompolitikai céljai között a népesség kismértékű növekedésének elősegítése, a családpolitika, valamint horizontális célként az egyenlő esélyek biztosítása kitüntetett szerepet kap. A szociális ellátórendszerek fejlesztése, az ifjúsági és családpolitika, valamint a társadalmi felzárkóztatásra irányuló programok mellett a cél integrálja a közbiztonság javítását szolgáló beavatkozásokat, valamint a helyi közösségi élet támogatását. A cél sikeres megvalósításához szükség van a különböző fenntartású intézmények közötti együttműködésre és a civil szervezetek szerepvállalására.

Az időskorúak számának növekedése olyan társadalmi kihívás, melyre az ellátórendszereknek fel kell készülniük. Az időszotthoni férőhelyek bővítése mellett fontos cél, hogy ezen a területen is minőségi társadalmi vállalkozások tudjanak megjelenni. A prevenció és öngondoskodást népszerűsítő intézkedések hozzájárulnak az élettartam emelkedéséhez, de még fontosabb, hogy az egészségben megélt évek száma növekedjen. Így a szolgáltatásokkal szembeni igények is mérsékelhetők, az otthoni ápolás és háztartásvezetési szolgáltatások helyettesíthetők, vagy ki tudják tolni az időszotthoni ellátási igényt.

A szociális ellátórendszer – mely mind a családok támogatásában, mind az esélyegyenlőségi terv végrehajtásában kulcsfontosságú intézményi elem – infrastruktúrájának, eszköz és humán erőforrás feltételeinek folyamatos fejlesztése a következő időszakban is fontos feladat. A hajléktalanellátó rendszer működéséhez szükséges soft programokat, különösen a hajléktalanság leküzdésére irányuló integrált foglalkoztatási, képzési, lakhatási programokat uniós források bevonásával szintén folytatni kell.

Legfontosabb cél azonban a társadalmi lecsúszás megakadályozása, a felzárkózás esélyeinek megteremtése. A városban két területen került szegregátum azonosítására, ezeken a területeken jelentős infrastrukturális és humán jellegű beavatkozások történtek a 2007-2013-as időszakban. A szegregált területek integrált programjában a jövőben elsősorban a soft, azaz a nem beruházási jellegű projektek megvalósításán van a hangsúly, azonban ezt a város egész területén hálózatos jelleggel kívánja megvalósítani az önkormányzat. Így folytathatók a szegregátumok területén megkezdett programok a valódi hatás elérése érdekében, de nem zárjuk ki a projektek célcsoportjából a város más területén élő, a társadalmi felzárkózás szempontjából érintett lakosságot. A szegregátumok területén - elsősorban a Cseri városrészben – az infrastrukturális beavatkozások elsősorban a társadalmi felzárkózás megkönynyítására fókuszálnak. A soft programok a különböző fenntartású intézmények közötti együttműködéssel valósulhatnak meg, s olyan tématerületeket kell hogy integráljanak mind a hátrányos helyzetben lévő gyermekek felzárkóztatására, szociális kompetenciáinak javítására irányuló elemek, a családsegítési programok, a lakhatással kap-

csolatos kérdések és az eladósodottság kezelése, megelőzése, továbbá a foglalkoztatási esélyeket növelő képzési programok; motiváló, mintaadó programok. Az egyes tématerületeken meghatározott konkrét beavatkozásoknak a tartós eredmény érdekében a lehető leghatékonyabban kell egymásra épülniük, illetve egymást kiegészíteniük.

A család és ifjúsági politika alatt megfogalmazott intézkedések célja végső soron a népesség kismértékű növekedésének elősegítése, a korszerkezet kiegyensúlyozása. A város óvodai és bölcsődei ellátás szempontjából kielégíti a felmerülő igényeket. Itt is folyamatos korszerűsítésre és az igényekre rugalmasan reagáló szervezeti megoldásokra (férőhelyek allokációja a tagintézmények, telephelyek között az igényekkel összhangban) van szükség középtávon. Ide került a közoktatás minőségi fejlesztése, mely a KLIK hatáskörében megvalósítandó feladat. Az önkormányzat a jövőben is támogatni kívánja a helyi diák sportéletet. A sport közösségformáló erején túl az egészséges életmódra nevelés kulcsa, a fiatal korosztályon belül a toleranciát, egymás elfogadását is erősíti. A fiatal generációra irányuló „Kaposvár számít Rád!” támogatási rendszert az önkormányzat a jövőben is működtetni kívánja, mely a következő elemeket tartalmazza: lakáscélú támogatások, képzési támogatások, helyi szolgáltatásokhoz való kedvezményes hozzáférés, ifjúsági szervezetek működésének támogatása, fiataloknak szóló programok támogatása.

A lakhatás feltételeinek támogatása szorosan illeszkedik az ifjúsági, család- és szociálpolitikai programhoz. A stratégia a különböző intézkedések közül a népesség kismértékű növekedésének elősegítése célját szolgáló bérlakáskínálat növelését, illetve a meglévő lakásállomány energetikai korszerűsítését, s ezzel a lakhatási költségek további mérséklését emeli ki.

A biztonságérzet, a közbiztonság minősége a városi életminőség egyik nagyon fontos összetevője. Ez is olyan terület, ahol jelentős fejlesztések történtek, azonban a szemléletformálás, felvilágosítás (pl. áldozattá válás, drogreprevenió, stb.), illetve a megelőzés további elemeinek fejlesztése folyamatos feladata az önkormányzatnak, együttműködve a rendvédelmi szervekkel, intézményekkel, civil szervezetekkel.

A cél a következő programokon keresztül valósul meg:

5.1. Szociális szolgáltatások további fejlesztése

- Otthoni ellátás és ápolás feltételeinek bővítése (HR feltételek javítása: speciális képzési programok és az ellátásban dolgozók számának növelése – a társadalmi vállalkozások és civil szektor térnyerése mellett)
- Időotthoni férőhely kapacitás bővítése.
- Szociális közszolgáltatások infrastruktúrafejlesztése, kapacitásbővítése, igényekre szabott helyi projektek indítása. Szolgáltatási terület bővítése (pszichiátriai betegek nappali ellátása)
- Hajléktalan rehabilitációs program.

5.2. Család- és Ifjúsági politika

- Bölcsődei és óvodai férőhelyek kapacitásának rugalmas alakítása az igényeknek megfelelően, humán erőforrás fejlesztés, felszereltség javítása.
- Közoktatás minőségi fejlesztése (pedagógusképzés, infrastruktúra).
- Ifjúsági sportélet támogatása (sportklubok, sportprogramok támogatása).
- Városi ifjúsági programok támogatása.

5.3. Társadalmi felzárkóztatás integrált programja

- Cseri – városrészben kijelölt szegregátum: lakókörnyezet fizikai megújítása (épületenergetikai felújítások, intézményi felújítások, közterületi és közösségi célú fejlesztések, lakófunkciót erősítő tevékenységek)
- Nem beruházási jellegű projektek: - hálózatos jelleggel
 - foglalkoztatást támogató programok (agrár- élelmiszeripari programhoz kapcsolható elemek; pl. gyógynövénytermesztés, kertészet, stb.)
 - gyermekekre irányuló iskolán kívüli programok
 - mentorok képzése helyiek bevonásával és tranzit foglalkoztatás
 - egészségügyi prevenciók programok
 - közösségi háló erősítése (tematikus civil szervezetek működésének támogatása, integrációt, toleranciát városi szinten erősítő események, programok támogatása)
 - Szentjakabi városrész: a TÁMOP-5.3.6 Komplex telep-program akcióterületén társadalmi együttműködést erősítő komplex programok megvalósítása

- Cseri városrészben kijelölt szegregátum és környező utcák: társadalmi együttműködést erősítő komplex programok megvalósítása

5.4. Megfizethető lakhatás programja

- Energiahatékonysági megújítások - bérlakások korszerűsítése
- Bérlakásállomány bővítése – többek között speciális keresleti szegmensek kiszolgálására (fiatal, képzett munkaerő megtartása, vonzása: fecskeház)

5.5. Helyi közösségek és civil szervezetek támogatása

5.6. Közbiztonság erősítése

HORIZONTÁLIS CÉLOK

Az ITS horizontális céljai megegyeznek a koncepcióban megfogalmazott fő fejlesztési irányelvekkel, melyek a következők:

1. Zöld szemlélet, klímatudatosság, fenntarthatóság

A környezeti erőforrásokkal, értékekkel való felelős és fenntartható gazdálkodást a városfejlesztés minden területén érvényesíteni kell. A környezettudatos szemlélet elterjesztése nem csak a környezeti károk csökkentése, az élhetőbb környezet miatt fontos, hanem a fogyasztási szokások befolyásolásával, az alkalmazott technológiák iránti igény növelésével a zöld gazdaság piacát, s végső soron megerősödését is szolgálják. A környezetbarát építőanyagok, megújuló energiaforrások alkalmazását, a zöldterületek kialakítását, minőségi megújítását az integrált városfejlesztési projekteknél érvényesíteni kell. Az önkormányzati tulajdonú épületek, intézmények felújításával – a cél elérése érdekében – mintaadó projektek létrehozása a feladat, a lehető leghatékonyabb energetikai beavatkozások előnyben részesítésével.

A környezetbarát technológiák alkalmazása a gazdasági szektorban és a városi szolgáltatások minden területén fontos cél, különösen a hulladékgazdálkodás, energiagazdálkodás, szennyvízkezelés és városi közlekedés fejlesztési vonatkozásában.

2. Egyenlő esélyek biztosítása

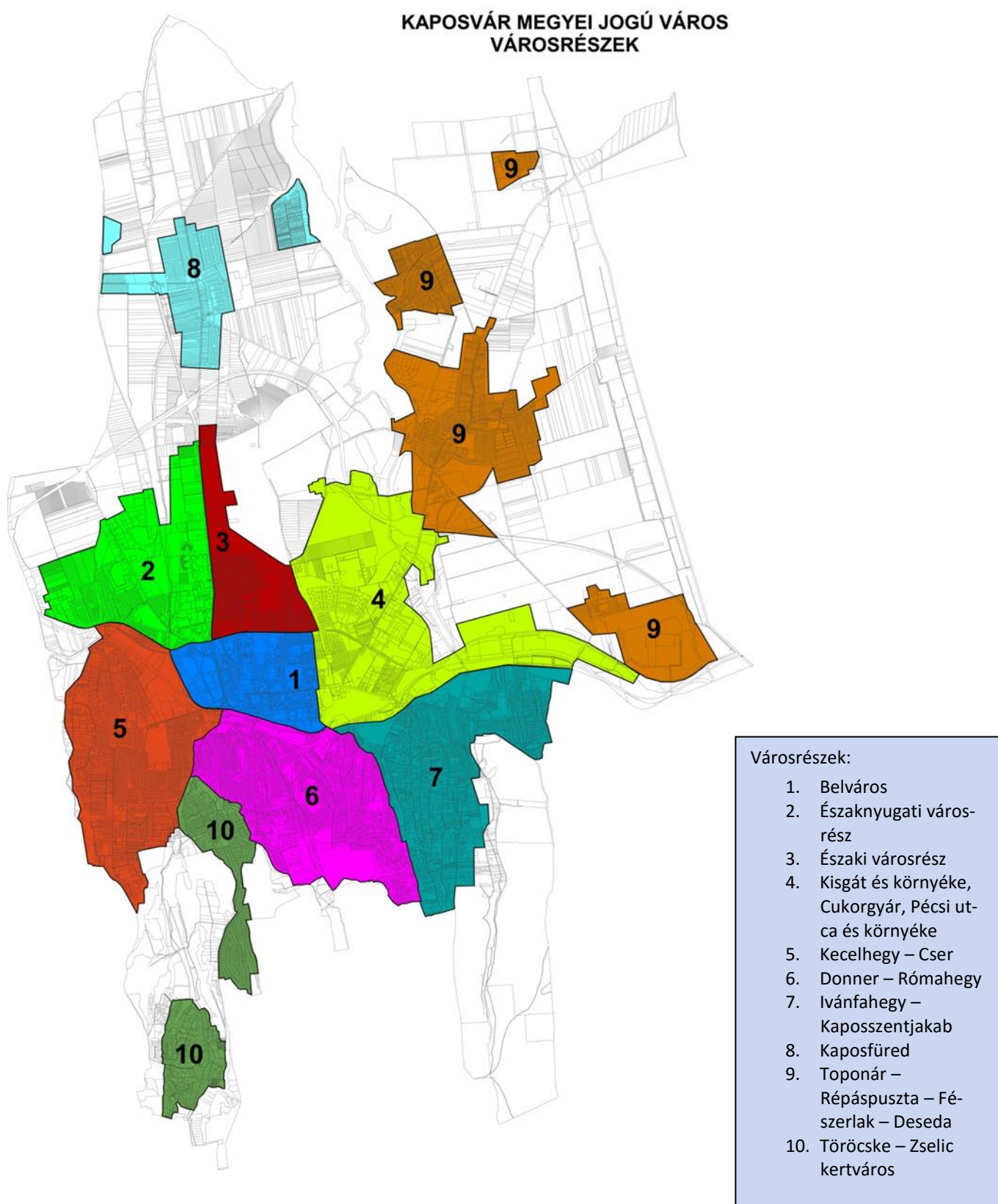
Az esélyegyenlőség szempont horizontális érvényesítésével mindenki számára biztosítani kell a város és környezete használatát, a gazdaság által nyújtott lehetőségeket, a társadalmi igények kielégítését biztosító humán szolgáltatásokat. A szolgáltatások elérhetővé és megfelelővé tételére kell törekedni a szolgáltatások minőségi fejlesztésekor. A teljes körű, fizikai és infokommunikációs akadálymentesítést az új projektek során is biztosítani kell.

3. Együttműködés, partnerség

A városfejlesztés közös ügy, amely csak akkor lehet eredményes, ha mindenki – a maga szintjén, kompetencia területén – ehhez hozzájárul. Kaposvár és térségében a kooperációban rejlő lehetőségek kiaknázása a hatékonyságot és a teljesítőképességet számos területen képes növelni. A tervezési és a megvalósítás során valódi partnerségnek kell kialakulnia az egyes szereplők céljainak, projektjeinek koordinálása mentén. Ezzel biztosítható a fenntartható fejlődés térségi szinten, s a hosszú távú szemléleten túl jelen időben sem sérülnek alapvető érdekek egymás rovására. Somogy Megye Önkormányzatával, illetve a várostérség településeinek önkormányzataival az együttműködés kiemelt jelentőségű. Kaposvár MJV Önkormányzatának intenzív kapcsolattartást és valódi partnerséget kell kialakítani az üzleti szféra és a Kaposvári Egyetem képviselőivel, kezdeményező szerepet kell vállalnia a szektor szereplői közötti együttműködések katalizálásában. A partneri viszonyban így beazonosíthatóvá válnak azok az igények, amelyeket a városvezetés saját hatáskörében meg tud oldani, továbbá a folyamatos párbeszédén keresztül az gazdasági szféra városfejlesztésben való szerepvállalása is megerősíthető.

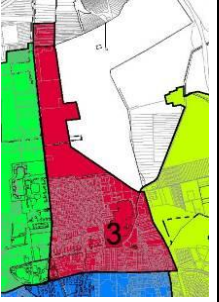
2.2 A TERÜLETI CÉLOK ÉS TEMATIKUS CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

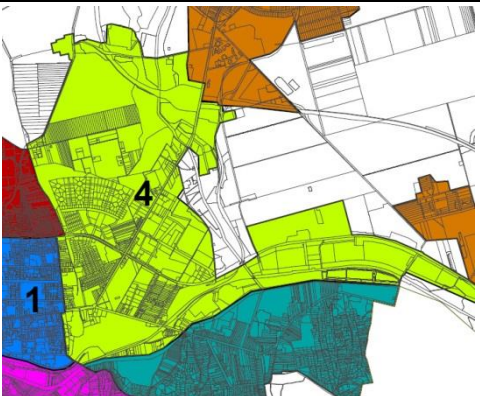
Kaposvár Megyei Jogú Város Önkormányzata a korábbi IVS-t alapul véve 10 városrészre osztotta a települést, az alábbiakban ebben a területi felbontásban mutatjuk be a legfontosabb fejlesztési irányokat. A tematikus célokhoz való kapcsolódást elsősorban a domináns irányok vonatkozásában emeltük ki, az egész települést érintő fejlesztések (pl. energiahatékonyság, szociális ellátó rendszerek, szemléletformálás, oktatás) csak akkor kerültek említésre, ha meghatározó intézményhez, beazonosítható lokációval bíró funkcióhoz kapcsolhatóak.

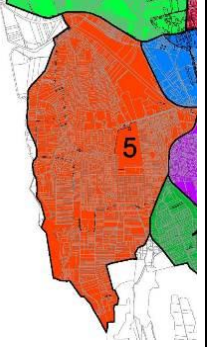


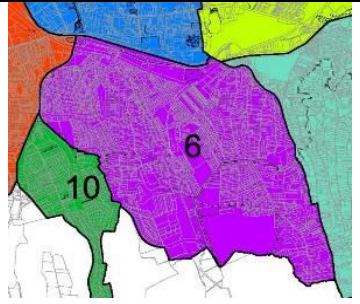
1. Belváros	
Értékek, adottságok	
▪ központ: funkciók koncentrált megjelenése ▪ kiépült, jó minőségű közterületek, gyalogos zónák ▪ megvalósult fejlesztések: Együd Agóra; Szivárvány Kultúrpalota; Főtér	
Problémák, konfliktusok	
▪ használaton kívüli és alulhasznosított ingatlanok – köztük műemlék épületek is ▪ belvárosi kiskereskedelem problémái ▪ városképileg jelentős ingatlanok hasznosítása, elmaradt felújítása	
Fejlesztési célok	
▪ a városközponti szerep fenntartása, fejlesztése, ▪ belvárosi kiskereskedelmet élénkítő intézkedések ▪ a Belváros funkcionális bővítése a városrész déli részén fejlesztendő KKK illetve kapcsolódó fejlesztések segítségével, ▪ jelentős méretű, alulhasznosított ingatlanok gazdaságfejlesztésbe való bevonásának elősegítése, ▪ intézményfejlesztések a városrész központi funkcióinak bővítésére (városháza, színház), ▪ bérlakásépítés speciális keresleti szegmensek kiszolgálására, ▪ intézmények és lakóépületek energiahatékonysági megújítása.	
Projektek	
▪ A NOSTRA területe + várrom ▪ Csiky Gergely Színház felújítása ▪ Kórház déli tömbjének rehabilitációja ▪ Városliget fejlesztése ▪ Csokonai Fogadó felújítása, hasznosítása ▪ Megyeháza épületének felújítása ▪ Városháza további korszerűsítése ▪ Irányi – Dózsa u. tömbbelső feltárása ▪ KKK intermodális csomóponthoz kapcsolódó beruházások (felszabaduló területek hasznosítása, buszpályaudvar, állomás épülete) ▪ Régi nagyáruházak fejlesztése ▪ egykori ruhagyár ingatlanainak gazdasági hasznosításának elősegítése ▪ zöldfelületek rekonstrukciója (parkok, fasorok koncepció alapján történő megújítása), ▪ városi távfűtőrendszer bővítése, intézmények bekapcsolása ▪ szennyvízhálózat rekonstrukció ▪ Tüskevári csomópont közlekedésbiztonsági fejlesztése ▪ belváros rehabilitációja ▪ gyalogos zóna és a kapcsolódó üzletek fenntartható fejlesztése, üzletutca projekt, ▪ óvodák, bölcsődék fejlesztése (pl.: Bajcsy-Zsilinszky, Petőfi, Nemzetőr sor, Somssich) ▪ orvosi rendelő infrastrukturális fejlesztése (pl.: Ezredév utcai orvosi rendelő)	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
1. Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő erős helyi gazdaság 1.3. Térségi vendégforgalmi stratégia 2. Vonzó üzleti környezet kialakítása 2.2. Telephelyfejlesztés 2.4. Oktatás, szakképzés helyi igények szerinti rugalmas fejlesztése, 3. Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése 3.1. Energhatékony beruházások és a megújuló energia szerepének folyamatos bővítése 3.2. Városon belüli és várostérségi napi kapcsolatokat is kiszolgáló közlekedési infrastruktúra fejlesztése 3.3. Környezeti minőség, korszerű közmű szolgáltatási rendszerek 4. Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása 4.1. Városi és térségi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése 4.2. Hatékony egészségügyi rendszerek, prevenció és rehabilitáció szélesítése 4.4. Kulturális intézmények megújítása 4.5. Integrált városmegújítás	

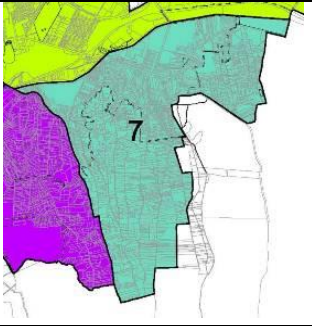
2. Északnyugati városrész	
Értékek, adottságok,	
▪ Kereskedelmi és lakófunkció ▪ Fejleszthető gazdasági területek	
Problémák, konfliktusok	
▪ nagy átmenő forgalom ▪ vasút elválasztó hatása ▪ alulhasznosított iparterületek	
Fejlesztési célok	
▪ lakóterületek integrált közterületi, zöldfelületi és intézményi fejlesztése, ▪ meglévő, esetenként alulhasznosított gazdasági területek megújulásának elősegítése, ▪ közlekedési kapcsolatok fejlesztése, feltárások elősegítése, ▪ lakóépületek és intézmények energiahatékonysági megújítása – lehetőség szerint megújuló energiaforrások alkalmazását integrálva,	
Projektek	
▪ Feltáró út kiépítése ▪ Lakóterületeken közterületek, zöldfelületeinek megújítása (Béke park) ▪ lakótelep és intézmények energiahatékonysági rekonstrukciója ▪ alulhasznosított területek gazdasági fejlesztésbe bevonásának elősegítése (pl.: volt SÁÉV telep infrastrukturális fejlesztése) ▪ Tüskevári csomópont közlekedésbiztonsági fejlesztése ▪ bölcsőde fejlesztése ▪ iparterületek megközelítését, ezáltal gazdaságfejlesztést és munkaerő mobilitást ösztönző közlekedésfejlesztés (Raktár utca és környéke, Kanizsai utca, Jutai út, egykori SÁÉV telep környéke, Vásártéri út, Izzó u., Nagygát u.), továbbá iparterületek infrastrukturális fejlesztése (pl. Füredi utcai egykori Laktanya)	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
1. Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő erős helyi gazdaság 1.2. Gépipari ágazat szerepének megőrzése, növelése 2. Vonzó üzleti környezet kialakítása 2.2. Telephelyfejlesztés 2.3. Infrastruktúrafejlesztés 3. Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése 4. Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása 4.1. Városi és térségi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése 5. Szolidáris, biztonságos, az egyéni esélyeket biztosító város 5.4. Megfizethető lakhatás programja	

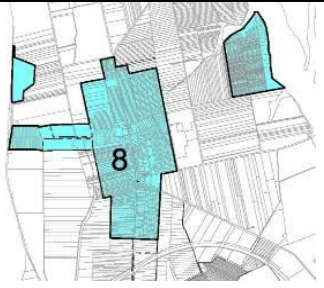
3. Északi városrész	
Értékek, adottságok,	
▪ lakó- és sportfunkció ▪ Tisztviselőtelep városképi arculata ▪ Felhagyott honvédségi területek ▪ Sávház felújítása a szociális városrehabilitáció keretében megtörtént	
Problémák, konfliktusok	
▪ nagy átmenő forgalom	
Fejlesztési célok	
▪ gazdaságfejlesztési beruházások elősegítése alulhasznosított területeken, ▪ sport és rekreációs funkciók erősítése, ▪ lakóépületek energiahatékonysági megújításának elősegítése.	
Projektek	
▪ Honvédségi terület hasznosításának elősegítése ▪ Sportcsarnok és létesítményeinek fejlesztése, bővítése és új sportcsarnok létesítése ▪ lakótelep energiahatékonysági rekonstrukciója ▪ Tüskevári csomópont közlekedésbiztonsági fejlesztése	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
2. Vonzó üzleti környezet kialakítása 2.2. Telephelyfejlesztés 3. Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése 3.1. Energhatékony beruházások és a megújuló energia szerepének folyamatos bővítése 4. Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása 4.1. Városi és térségi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése 4.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések 4.5. Integrált városmegújítás 5. Szolidáris, biztonságos, az egyéni esélyeket biztosító város 5.3. Szegregált területek integrált programja	

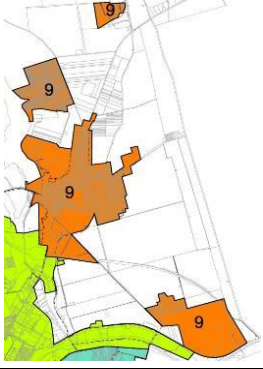
4. Kisdát és környéke (ipari parkok)	
Értékek, adottságok,	
- Tartalék lakóterületek - Működő és tartalék gazdasági területek	
Problémák, konfliktusok	
- erős átmenő és célforgalom (teher) - különszintű vasúti átjáró hiánya	
Fejlesztési célok	
- gazdasági területek bővítése, infrastrukturális és közlekedési hálózati fejlesztése, - vasúti logisztikai fejlesztés, - energetikai beruházások folytatása, megújuló energiaforrások arányának növelése a gazdasági szervezetek körében, - lakóterületi fejlesztések elősegítése	
Projektek	
- Intermodális csomóponthoz kapcsolódó beruházások (teherpályaudvar, különszintű csomópont) - Videoton és Keleti Ipari Park bővítése, infrastruktúra és közlekedés hálózati fejlesztése	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
1. Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő erős helyi gazdaság 1.1. Kaposvár központú regionális agrár-élelmiszeripari klaszter megerősödése 1.2. Gépipari ágazat szerepének megőrzése, növelése 2. Vonzó üzleti környezet kialakítása 2.2. Telephelyfejlesztés 2.3. Infrastruktúrafejlesztés 3. Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése 3.1. Energiahatékonysági beruházások és a megújuló energia szerepének folyamatos bővítése 4. Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása 5. Szolidáris, biztonságos, az egyéni esélyeket biztosító város	

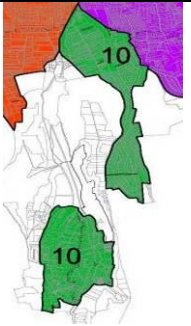
5. Kecelhegy – Cser	
Értékek, adottságok	
▪ Családi házas lakókörnyezet ▪ Oktatási, szociális és sport funkciók ▪ Kapos-völgy	
Problémák, konfliktusok	
▪ Veszélyeztetett terület a Cseri út mentén ▪ Alulhasznosított telephely a Cseri út északi oldalán ▪ Környezetterhelő telephelyek	
Fejlesztési célok	
▪ zöldfelületek és közterületek integrált rehabilitációja, ▪ szociális rehabilitáció és lakóterület minőségjavítás a városrész szegregátummal rendelkező területén ▪ alulhasznosított gazdasági területek fejlesztésének elősegítése,	
Projektek	
▪ Cseri út menti lakóterületek szociális rehabilitációja, infrastrukturális és társadalmi együttműködést szolgáló programok, fejlesztések ▪ Kapos-völgyi ökológiai folyosó kialakítása ▪ Cseri park zöldterületi megújítása ▪ Gazdasági területek fejlesztésének elősegítése (pl.: TANÉP, KK Cseri úti telephelyének fejlesztése) ▪ szennyvízhálózat rekonstrukciója ▪ Tüskevári csomópont közlekedésbiztonsági fejlesztése ▪ orvosi rendelő építése ▪ SzocioNet intézmény fejlesztése	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
2. Vonzó üzleti környezet kialakítása 2.2. Telephelyfejlesztés 4. Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása 4.1. Városi és térségi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése 4.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések 5. Szolidáris, biztonságos, az egyéni esélyeket biztosító város 5.3. Szegregált területek integrált programja	

6. Donner – Rómahegy	
Értékek, adottságok,	
▪ Családi házas lakóterületek ▪ Virágfürdő ▪ Felújított Rippl-Rónai villa	
Problémák, konfliktusok	
▪ Turisztikai attrakció megközelíthetőségének problémája	
Fejlesztési célok	
▪ zöldfelület és közterületi rehabilitáció Kapos-völgy mentén, ▪ sport és rekreációs funkciók erősítése a meglévő strandfürdő környékén, ▪ meglévő lakóterületek közterületi minőségfejlesztése,	
Projektek	
▪ Kapos-völgyi ökológiai folyosó ▪ 50m-es fedett uszoda ▪ Ökoturisztikai Gyógycentrum ▪ óvoda, bölcsőde fejlesztése	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
1. Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő erős helyi gazdaság 1.3. Térségi vendégforgalmi stratégia 2. Vonzó üzleti környezet kialakítása 2.5. Üzleti turizmust és idegenforgalmat kiszolgáló szálláshelykínálat fejlesztése 3. Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése 3.1. Energiahatékonysági beruházások és a megújuló energia szerepének folyamatos bővítése 4. Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása 4.1. Városi és térségi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése 4.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések	

7. Ivánfahegy – Kaposszentjakab	
Értékek, adottságok,	
▪ kiépült lakóterületek ▪ Kaposszentjakabi Apátság	
Problémák, konfliktusok	
▪ Döntően már rekultivált hulladéklerakó ▪ Zártkerti kitelepülés magas aránya ▪ Társadalmi-szociális problémák	
Fejlesztési célok	
▪ a város szegregátumként azonosított területén, a Nádasdi utcában fontos cél a további szegregáció megállítása az erre kidolgozott programok segítségével ▪ kulturális turizmus fejlesztése – megújuló Szentjakabi Apátság ▪ energetikai beruházások, megújuló energiaforrások arányának növelése a gazdasági szervezetek körében,	
Projektek	
▪ Nádasdi utcai teleprehabilitáció folyamatos felügyelete, szoft programok folytatása ▪ Apátság folyamatos felújítása, turisztikai célú hasznosítás magasabb szintű kialakítása ▪ Volt cukorgyári ülepítőtavak hasznosításának vizsgálata ▪ óvoda fejlesztése	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
1. Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő erős helyi gazdaság 1.1. Kaposvár központú regionális agrár-élelmiszeripari klaszter megerősödése 2. Vonzó üzleti környezet kialakítása 2.2. Telephelyfejlesztés 3. Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése 3.1. Energiahatékonysági beruházások és a megújuló energia szerepének folyamatos bővítése 3.3. Környezeti minőség, korszerű közmű szolgáltatási rendszerek 4. Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása 4.4. Kulturális intézmények megújítása 5. Szolidáris, biztonságos, az egyéni esélyeket biztosító város 5.3. Szegregált területek integrált programja	

8. Kaposfüred	
Értékek, adottságok,	
▪ Deseda-tó és folyamatban lévő turisztikai fejlesztések ▪ Kedvelt családi házas lakóterületek ▪ Intézményi alpinfrastruktúra jól kiépült ▪ Kiépült elkerülő út	
Problémák, konfliktusok	
Fejlesztési célok	
▪ a Deseda-tó melletti területeken komplex idegenforgalmi és rekreációs fejlesztésének elősegítése	
Projektek	
▪ A Deseda-tó komplex fejlesztése (folytatás) ▪ Kaposfüred városrész és a Deseda-tó közötti közlekedési infrastruktúra fejlesztése ▪ Játsszó- és rehabilitációs park, közösségi tér kialakítása ▪ Kerékpárút fejlesztés: Kaposvárt Balatonlellyel összekötő kerékpárút kialakítása ▪ Vízhálózat fejlesztése	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
1. Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő erős helyi gazdaság 1.3. Térségi vendégforgalmi stratégia - 3. Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése 3.2. Városon belüli és várostérségi napi kapcsolatokat is kiszolgáló közlekedési infrastruktúra fejlesztése 4. Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása 4.1. Városi és térségi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése 4.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések	

9. Toponár – Répáspuszta – Fészerlak – Deseda	
Értékek, adottságok,	
▪ kedvelt kertvárosi lakóterületek ▪ táji-természeti értékek ▪ Kaposvári Egyetem ▪ Pannon Lovasakadémia	
Problémák, konfliktusok	
▪ a településrészek megközelíthetőségének problémái	
Fejlesztési célok	
▪ az idegenforgalom minőségi emeléséhez a Deseda-tó körüli háttér infrastruktúra megteremtése, bővítése, ▪ egyetemi fejlesztések elősegítése,	
Projektek	
▪ strand fejlesztése, ▪ kemping szállásfejlesztése ▪ horgászverseny infrastruktúra kiépítése ▪ kajak-kenu vízbázis kialakítása ▪ sárkányhajó kultúra megteremtése ▪ lovas sportterületek fejlesztése ▪ szennyvíztisztító telep korszerűsítése, szennyvízhálózat fejlesztése ▪ óvoda fejlesztése	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
1. Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő erős helyi gazdaság 1.1. Kaposvár központú regionális agrár-élelmiszeripari klaszter megerősödése 1.3. Térségi vendégforgalmi stratégia 2. Vonzó üzleti környezet kialakítása 2.5. Üzleti turizmust és idegenforgalmat kiszolgáló szálláshelykínálat fejlesztése 3. Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése 3.3. Környezeti minőség, korszerű közmű szolgáltatási rendszerek 4. Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása 4.1. Városi és térségi zöldterületek és zöldfelületek hálózatának fejlesztése 4.3. Sport- és aktív szabadidős fejlesztések	

10. Töröcske – Zselic kertváros	
Értékek, adottságok,	
▪ falusias lakóterület kertekkel, kedvező természeti adottságokkal	
Problémák, konfliktusok	
▪ nehézkes megközelíthetőség, tömegközlekedés hiánya ▪ kiépítetlen közterületek ▪ volt zártkertekbe való kiköltözés, szegregációveszély	
Fejlesztési célok	
▪ egyéni arculat megőrzése nem cél a lakóterületek mennyiségi növekedése, ▪ kedvező mezőgazdasági adottságok kihasználása, ▪ a Töröcskei-tó idegenforgalmi hasznosításának erősítése.	
Projektek	
▪ kerékpárút kiépítése a Töröcske - Töröcskei-tó – Kaposvár központi belterületi vonalon ▪ a Töröcskei-tó rekreációs és ökoturisztikai fejlesztése ▪ szervezett gyógynövény-termesztés elindítása	
Tematikus célhoz való kapcsolódás	
1. Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő erős helyi gazdaság 1.1. Kaposvár központú regionális agrár-élelmiszeripari klaszter megerősödése 1.3. Térségi vendégforgalmi stratégia 3. Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése 3.2. Városon belüli és várostérségi napi kapcsolatokat is kiszolgáló közlekedési infrastruktúra fejlesztése	

3. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

3.1 AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSÁVAL

Az akcióterület olyan fizikailag összefüggő terület, melyen térben koncentráltan, egymással összehangolva valósulnak meg projektek. Az összehangolás a projektek tartalmára, és a megvalósítás ütemezésére, a különböző szereplők közötti együttműködésre egyaránt kiterjed. A fejlesztések részletes tartalmi és pénzügyi összehangolása az **akcióterületi terv** keretei között történik.

Akcióterületek kijelölése azon esetekben célszerű, amikor egyrészt az erőforrások összpontosítására van szükség a spontán piaci folyamatok aktív befolyásolása érdekében, másrészt az önkormányzatnak is megvannak az eszközei a fejlesztések aktív befolyásolására, menedzselésére, azaz alakíthatja a fejlesztések funkcionális jellemzőit és ütemezését. Ennek megfelelően a kijelölt akcióterületeken az önkormányzati projekt, tulajdon jelenléte alapfeltételként fogalmazható meg.

Az akcióterületek kijelölése iteratív módon történt: egyrészt meghatározásra kerültek azok a nagyobb összefüggő, jellegükben hasonló funkciót betöltő, problémáikat tekintve is összefüggő, jól beazonosítható területei a városnak, ahol a jelenlegi helyzet megváltoztatása kívánatos, másrészt a projektötletek, fejlesztési szükségletek elemzéséből is látszódott, hogy azok térben hol koncentrálódnak leginkább.

A fentieket is figyelembe véve az akcióterületek lehatárolása a következő szempontok érvényesülése mentén történt meg:

- ▶ Gazdaságélénkítő hatás: koncentrált területi beavatkozás a gazdasági célú magánberuházások közvetlen előkészítésére, a foglalkoztatás bővítésére (pl. gazdasági területek megközelíthetőségének javítása, infrastruktúrafejlesztés), másrészt a vállalkozások működési hátterének megerősítése, új vállalkozások létrejöttében katalizáló szerep (pl. belvárosi komplex megújításának hatása a kiskereskedelemre, turisztikai vállalkozások számának bővülésére).
- ▶ Hatékonyságot növelő hatás: – az önkormányzat kötelező feladatainak magas színvonalú ellátását biztosító, működési hatékonyságát növelő projektek.
- ▶ Szerkezetátalakító és javító hatás – a koncentrált beavatkozások egyben a térszerkezet javításához, a város kiegyensúlyozottabb térbeli fejlődéséhez, a szerkezeti kapcsolatok javításához is hozzájárulnak
- ▶ Szinergikus hatások:
 - több önkormányzati projekt térbeli koncentrálódása,
 - nagyobb területre kiterjedő integrált önkormányzati projektek jelenléte,
 - az önkormányzati projektek környezetében az egyéb szereplők által megvalósítani kívánt projektek jellege a stratégiai célokhoz illeszkedik, a szinergikus hatások kimutathatóak.

2014-2020 között a területi célok megvalósítása érdekében 4 akcióterület került kijelölésre, ahol az elkövetkezendő 6-8 évben jelentős fejlesztéseket tervez az önkormányzat, illetve ahol generálni szeretné a fejlesztéseket a jövőkép elérése érdekében. Az egyes akcióterületek tervezett fejlesztései a megvalósítást tekintve sokrétűek:

- ▶ vannak, amelyeket az EU operatív programok és egyéb pályázati finanszírozás segítségével szeretne megvalósítani az önkormányzat,
- ▶ vannak, amelyeket az önkormányzat saját költségvetéséből szeretne megvalósítani.
- ▶ vannak, amelyek megvalósítása a központi költségvetés forrásai mellett képzelhetők el reálisan

A következőkben az akcióterületek kerülnek bemutatásra. Az egyes akcióterületek esetében a projektek kidolgozottsági foka eltérő volt az ITS készítésének időszakában, ezért a projektekre vonatkozó információtartalom részletezettsége is ennek megfelelő. Több projekt esetében is elmondható, hogy az ITS időszakában csak a projekt azonosítására került sor, a költségeket megalapozó műszaki tartalom a későbbi megvalósíthatósági elemzések alapján becsülhető. A finanszírozási hátteret alapvetően befolyásolja az operatív programok 2014-ben véglegessé váló tartalma. A projektek között minden akcióterület esetében kijelöltük azokat a jellemzően nagyobb forrásigényű kulcsprojekteket, melyek alapvető feltételét képezik a középtávú célok és az akcióterületi célok elérésének, több esetben mintegy előfeltételét jelentik a további beruházások, fejlesztések megvalósításának.

Mint látható, az akcióterületek kijelölésénél – jelen tervezési fázisban – még nem történt meg az utca szintű lehatárolás. Ellentétben a korábbi IVS funkcióbővítő és szociális városrehabilitációs projektek megalapozásában betöltött szerepétől, az ITS az ágazati fejlesztéseket is sokkal integráltabban kezeli, a város egészére dolgoz ki fejlesztési javaslatokat, melyeknek csak egy részét képezik a területileg is koncentráltan megvalósítható beavatkozások. A korábbi pályázati rendszerrel szemben – ahol az utcaszintű lehatárolás alapkritériumként fogalmazódott meg az akcióterületi tervezésnél – most elsősorban a beavatkozások irányainak kijelölésén, a projektek összehangolásán van a hangsúly. Az utca szintű lehatárolás – amennyiben a finanszírozási forrásokhoz kapcsolódó végrehajtási eljárásrend is ezt megköveteli – a későbbiekben, az akcióterületi tervezés során pontosítható.

Kaposvár MJV a 2014-2020 közötti időszakra a következő akcióterületeken kíván koncentráltan fejlesztéseket megvalósítani:

Az akcióterületi fejlesztések összefoglaló áttekintése

Akcióterület	Beavatkozás jellege	projektek
I. számú: Belváros – KKK - Kapos-part akcióterület	Funkcióbővítő beavatkozás a Belváros D-i irányú kapcsolatainak javítása, funkcionális gazdagítása, városszerkezeti elemek elválasztó hatásának csökkentése Zöldterület fejlesztés, közlekedési fejlesztés, szabadidős beruházás, gazdasági funkciók mellett közösségi és központi szerepének erősítése	▪ KKK intermodális csomópontozat kapcsolódó beruházások (felszabaduló területek hasznosítása, buszpályaudvar, állomás épülete) ▪ A NOSTRA területe + várrom ▪ Csiky Gergely Színház felújítása ▪ Régi nagyáruházak fejlesztése ▪ Irányi – Dózsa u. tömbbelső feltárása ▪ ökoturisztikai Gyógycentrum ▪ zöldfelületek rekonstrukciója (parkok, fasorok koncepció alapján történő megújítása),
II. számú: Cseri út és környéke	Szociális típusú városrehabilitáció Lakófunkció erősítése mellett életminőség javítás, közösségi funkció erősítése	▪ Kapos-parti ökológiai folyosó kialakítása ▪ Cseri park zöldterületi megújítása ▪ Gazdasági területek fejlesztésének elősegítése (TANÉP) ▪ Soft projektek ▪ Közterületek megújítása (épületek - a felújítás/bontásra vonatkozó megvalósíthatósági tanulmányok függvényében döntés a későbbiekben) ▪ Cseri úti szegregátum lakóépületeinek felújítása, lakókörnyezet rendezése ▪ SzocioNet Egyesített Szociális és Gyermekjóléti Intézmény fejlesztése (pl. Liget Otthon)
III. számú: Észak-nyugati városrész	Integrált lakóterületi rehabilitáció Lakófunkciók életminőség javítás, közösségi funkció erősítése	▪ Feltáró út kiépítése ▪ Lakóterületeken közterületek, zöldfelületeinek megújítása (Béke park) ▪ lakótelep energiahatékonysági rekonstrukciója ▪ intézmények energetikai megújítása ▪ Közlekedés fejlesztése (Raktár u., Jutai út, Kani-zsai út, Vásártéri út, iparterület bekötőút)
IV. számú: Keleti iparterület	Gazdasági célú területfejlesztés Gazdasági funkció erősítése, K+F fejlesztések, vállalkozásfejlesztés	▪ Videoton és Keleti Ipari Park bővítése infrastruktúra és közlekedés hálózati fejlesztése
V. számú: Szentjakab	Szociális típusú városrehabilitáció	▪ Szentjakabi szegregátum és környezete
VI. számú: Kórház Déli Tömb	Belvárosi terület rehabilitációja, eredeti funkcióját veszített terület, új városi funkcióval való megtöltése, a vonzó városi környezet kialakítása érdekében.	▪ Kórház déli tömbjének rehabilitációja városi „területként”

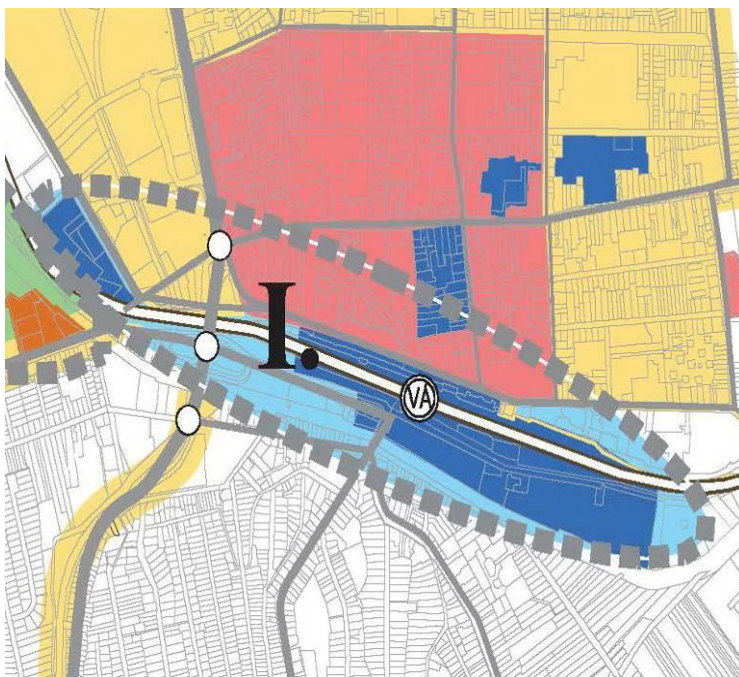


3.2 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN A MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ JELLEGŰ BEMUTATÁSA, A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE

I. Belváros – KKK – Kapos-part akcióterület

I.1. Akcióterület elhelyezkedése és funkcionális jellemzői:

Az akcióterület a Belváros déli részén található, közvetlenül kapcsolódik a Kaposparttól délre elterülő városrészekhez, bár a városszerkezeti kapcsolatokat a Kaposfolyó, illetve a vasúti területek gyengítik. A tervezett KKK intermodális csomópont nemcsak a városrészi kapcsolatokat erősíti, de modern integrált létesítményt biztosít a közösségi közlekedés különböző eszközeinek, egyben lehetőséget teremt a Belváros funkcióbővítésére is. Az akcióterület több jelentős zöldterületet is magába foglal (pl. Jókai liget, Színház park, fasorok), melyek rehabilitációja, fejlesztése időszerű. A Belváros ezen részén nagyobb méretű alulhasznosított ingatlanok (áruházak, NOSTRA), illetve felújításra és fejlesztésre szoruló intézmények (Csiky Gergely Színház) is található. Az akcióterület déli része Donner városrészbe is átnyúlik, ahol a kiépült fürdőhöz kapcsolódhatnak tematikus kiegészítő fejlesztések, szálláshely és gyógyászati központ fejlesztés.



I.2. Az akcióterületi fejlesztés célja:

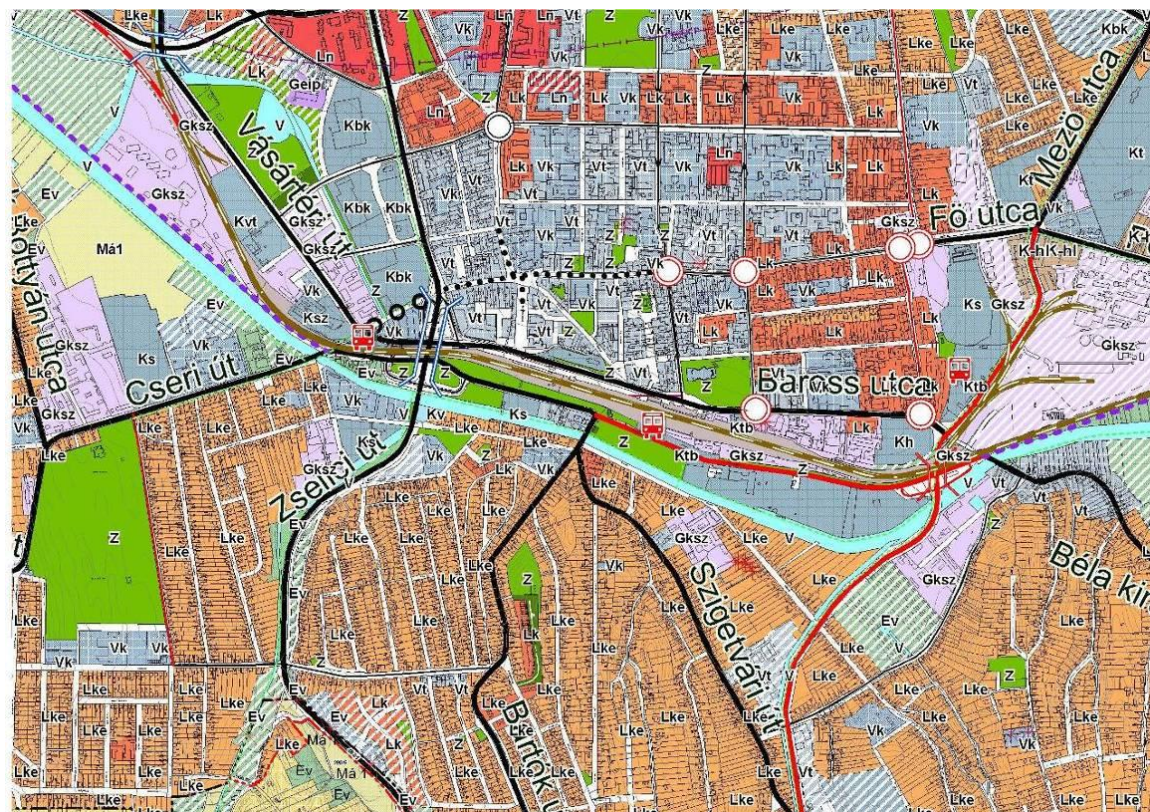
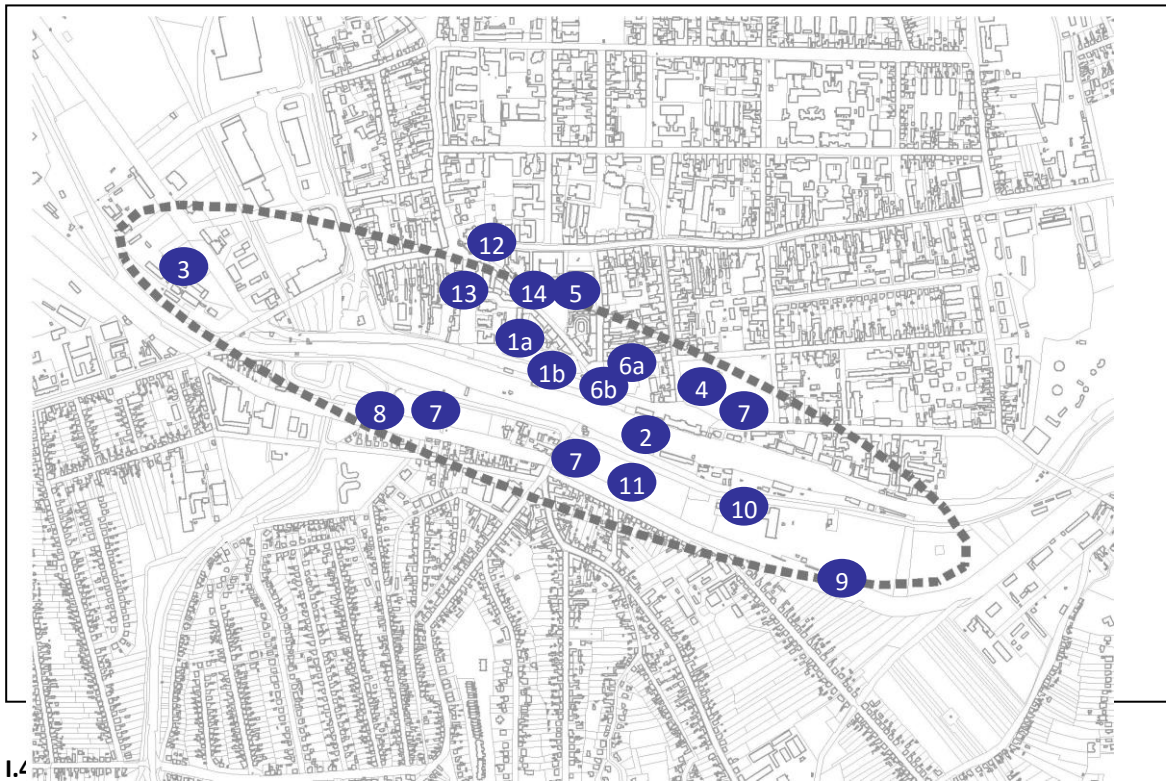
- a városközponti szerep fenntartása, fejlesztése,
- a Belváros funkcionális bővítése a városrész déli részén fejlesztendő KKK illetve szabadidős, turisztikai és zöldfelületi fejlesztések segítségével,
- jelentős méretű, alulhasznosított ingatlanok gazdaságfejlesztésbe való bevonásának elősegítése,
- intézményfejlesztések a városrész központi funkcióinak bővítésére (városháza, színház),
- Kapos-part szabadidős hasznosításának fejlesztése, a város „víz felé” fordítása,

I.3. Akcióterületi projektek (2014-2020) áttekintése

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1. a	KKK intermodális csomópont hoz kapcsolódó önkormányzati közterület beruházások	A közlekedési központ fejlesztését követően felszabaduló területek hasznosítása, közterületek – sétány; buszpályaudvar – Teleki tömb belső rendezése.	Kaposvár MJV Önkormányzata	800 millió Ft	Előkészítés: 2014-2016, megvalósítás: 2017-től	TOP

1. b	Teleki tömbbelső gazdasági célú ingatlanfejlesztése	Teleki tömb belső területén vállalkozói ingatlanfejlesztés	Vállalkozói beruházás	1 milliárd Ft	Előkészítés: 2014-2016, megvalósítás: 2017-től	GINOP, vállalkozói forrás
2.	KKK – városközponti fejlesztések	- autóbusz végállomások - helyi és helyközi – áthelyezése, összevonása, - P+R, B+R parkoló, kerékpáros közlekedés fejlesztésének kialakítása - Gyalogos és kerékpáros aluljáró kialakítása, felüljáró - Vágány – teljes átépítés áthelyezéssel - zajvédelmi funkció biztosítása - a gyalogosok akadálymentes közlekedésének megvalósítása a buszpályaudvarok és a vasútállomás között. - Csik Ferenc sétány fejlesztése, (projekthez kapcsolódó egyéb, akcióterületen kívüli elemek: Béla király úti felüljáró kialakítása) Szinergia: a projekt része, de átnyúlik az akcióterületen: külön szintű csomópont építése a Béla király utcánál)	Magyarország Kormánya (NIF Zrt., KKK), Kaposvár MJV Önkormányzata, Kapos Holding Zrt.	10,5 milliárd Ft	Előkészítés: 2014-2016, megvalósítás: 2017-től	IKOP, TOP
3.	NOSTRA területe + várrom	Az egykori gazdasági épület átalakításával és a kaposvári vár romjainak részleges rekonstrukciójával zöldfelület és közösségi tér létrehozása, gyermek élményközpont, gyermekmúzeum kialakítása	Kaposvár MJV Önkormányzata	600 millió Ft	2015-2018	TOP forrás
4.	Csiky Gergely Színház felújítása	A felújításra szoruló intézmény technikai modernizálása és az épület rekonstrukciója	Kaposvár MJV Önkormányzata	9 milliárd Ft	2015-2017	Központi Költségvetés
5.	Régi nagyáruház fejlesztése	Somogy Áruház és a kapcsolódó parkoló funkcionális megújítása és fejlesztése (mélygarázs)	Vállalkozás, Kaposvár MJV (parkoló ingatlan önkormányzati tulajdonban)	1 milliárd Ft	n.a.	GINOP, vállalkozói forrás
6. a	Irányi – Dózsa u. tömbbelső feltárása	A tömbbelső feltárása, közlekedési és közműfejlesztések elkészítése	Kaposvár MJV Önkormányzata	500 millió Ft	2016-2020	önkormányzati költségvetés
6. b	Irányi – Dózsa u. tömbbelső feltárása	Vállalkozói lakásépítés	vállalkozás	1 milliárd Ft		vállalkozói forrás

7.	zöldfelületek re-konstrukciója	Az akcióterületen található parkok, fasorok koncepció alapján történő megújítása.	Kaposvár MJV Önkormányzata	500 millió Ft	folyamatos	TOP, önkormányzati költségvetés
8.	Kapos-parti ökológiai folyosó	Kapos part rehabilitációja és bővítése közösségi funkciókkal, közterületekkel (sétány, zöldfelületek)	Kaposvár MJV Önkormányzata	1 milliárd Ft	2015-2018	TOP
9.	Kapos – vízenergia hasznosítás	3 csavarturbina telepítése	Kaposvár MJV Önkormányzata	n.a.	2015-2018	KEHOP
10.	50 m-es fedett uszoda	Az élményfürdőhöz és a fedett uszodához kapcsolódó, nemzetközi sportversenyek lebonyolítására is alkalmas sportuszoda létesítése.	Kaposvár MJV Önkormányzata	4,5 milliárd Ft + ÁFA	n.a.	egyéb forrás
11.	Ökoturisztikai Gyógycentrum	A Virágfürdő fejlesztéséhez kapcsolódó, és a helyi egészségügyi szolgáltató kapacitásokat kihasználó gyógyközpont létesítése (négycsillagos gyógyszálló).	vállalkozás	5 milliárd Ft	n.a.	GINOP, vállalkozói forrás
12.	Csokonai Fogadó felújítása	Dorottya Ház (egykori Csokonai Fogadó) hasznosítási programja – turisztikai fogadópont és kapcsolódó szolgáltatások, vendéglátás, konferenciakapacitás	Kaposvár MJV Önkormányzata	1,5 milliárd Ft	2015-2016	GINOP, TOP
13.	Értékmegőrző és energetikai épület felújítások a Belvárosban	Védett és városképileg meghatározó eklektikus épületek értékmegőrző és energetikai megújítása a Belváros kiemelt részein	Kaposvár MJV Önkormányzata, társasházak; magánszemélyek	1.5 milliárd Ft	folyamatos	KEHOP, TOP, önkormányzati költségvetés, magánérő
14.	Rippl Rónai Múzeum	A múzeum állandó és időszakos kiállításainak, valamint közösségi tereinek kialakítása.	Rippl-Rónai Múzeum	2,5 milliárd Ft	2015-2020	n.a
15.	Ruhagyár épületének hasznosítása	Épület újrahasznosítására vonatkozó beruházások	vállalkozás	n.a.	n.a.	GINOP, vállalkozói forrás
16.	Kórház déli töm rehabilitációja	Városi területek kialakítása (sétány, parkoló, park, bábszínház, játszótér stb)	Kaposvár Megyei Jogú Város Önkormányzata	4,5 milliárd Ft	2016-2019	egyéb forrás, TOP forrás



(kivonat a hatályos településszerkezeti tervből)

Az I. számú akcióterület a város településszerkezetét alapvetően meghatározó szerkezeti elemek mentén nyúlik el, így a Kapos-folyó, a vasútvonal, a Baross Gábor út, valamint a Csik Ferenc sétány nyomvonalán haladó tervezett települési főutak mentén. Az akcióterület jelentős része központi belvárosi elhelyezkedéséből adódóan, településközponti vegyes területfelhasználási egységbe tartozik. Jelentős zöldterületként a Kapos-folyó mentén elhelyezkedő Jókai-liget, a Gilice út menti zöldterületek, a Rippl-Rónai tér és a Színház park lett megjelölve. Kereskedelmi

szolgáltató gazdasági területek találhatók egyrészt a vasútvonal mentén a Baross Gábor utcától délre, másrészt a Vásártéri út mentén.

Jelentősebb tervmódosítás van folyamatban a KKK intermodális csomópont fejlesztési területére, ahol változtatási tilalmat rendeltek el a tervmódosítás idejére. Az érintett területen az elkészült megvalósíthatósági tanulmánnyal és engedélyezési tervekkel összhangban szükséges a településszerkezeti és szabályozási tervet módosítani, így például az utak, vasútvonal nyomvonalának pontosítása, valamint a felszabaduló területek hasznosítását elősegítő módosítások válnak szükségessé. Szerkezeti terv szintű tervi módosítást igényel a Baross Gábor utca és a vasút felett tervezett új különszintű csomópont közötti útkapcsolat áthelyezése, melynek révén a korábban a Cukorgyáron átvett tervezett útkapcsolat a Hársfa utcára kerül.

Az egyes projektek közül településszerkezeti szempontból jelentősebb fejlesztési projekt a NOSTRA területe, mely a hatályos terv szerint különleges szabadidőközpont területbe sorolt. A Kapos völgy rehabilitációja és bővítése a településszerkezeti terven jelölt zöldterületek, egyéb közterületek és jelentős zöldfelülettel rendelkező különleges területek bevonásával valósíthatók meg. Az Irányi - Dózsa u. tömbbelső feltárását mind a hatályos településszerkezeti, mind pedig a szabályozási terv tartalmazza, ennek felülvizsgálatának szükségessége a projekt tovább tervezése alapján történhet. A fejlesztési szándékok ismeretében jelentős szerkezeti tervi módosítást igényel a jelenlegi távolsági buszpályaudvar helyének újraszabályozása. Szintén beavatkozás szükséges a tervezett 50 méteres sportuszoda tervezett fejlesztése kapcsán.

II. Cseri út és környéke akcióterület

II.1. Akcióterület elhelyezkedése és funkcionális jellemzői:

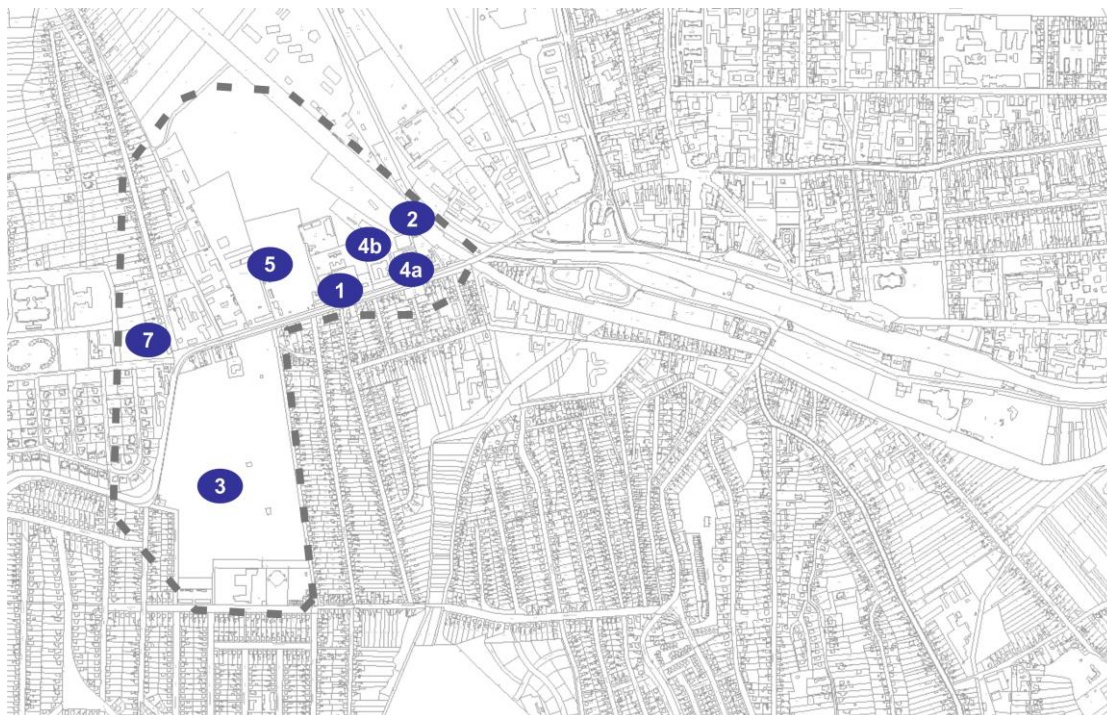
Az akcióterület Kecelhegyen, a Cser városrészben található, a városrész keleti és középső részén. A Cseri út mentén, első-sorban lakó (családi házas) és intézményi vegyes területet foglal magában, de oktatási funkciók is megtalálhatók itt. A Kapos-folyó mentén gazdasági területek helyezkednek el, melyek részben fokozatos átalakulásra várnak. A Cseri park jelenleg rehabilitációra szoruló jelentős méretű zöldfelület a városrészben.

II.2. Az akcióterületi fejlesztés célja:

- alulhasznosított gazdasági területek fejlesztésének elősegítése gazdaságélénkítő, munkahelyteremtő céllal
- szociális rehabilitáció és lakóterület minőségjavítás a városrész szegregátummal rendelkező területén
- zöldfelületek és közterületek integrált rehabilitációja,



II.3. Akcióterületi projektek (2014-2020) áttekintése



Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Cseri út menti lakóterületek szociális rehabilitációja	Az alacsony minőségű lakóterületek megújításának elősegítése, közterületi és közösségi célú fejlesztések a Cseri út mentén.	Kaposvár MJV Önkormányzata	200 millió Ft	2015-2018	TOP
2.	Kapos-part ökológiai folyosó kialakítása	A Kapos-part rehabilitációja és bővítése közösségi funkciókkal, közterületekkel (sétány, zöldfelületek) – részben az I. Akcióterületen	Kaposvár MJV Önkormányzata	Lásd I. At		
3.	Cseri park zöldterületi rehabilitációja, funkcióbővítés	A jelentős méretű zöldfelület rehabilitációja és rekreációs és közösségi funkciókkal való bővítése.	Kaposvár MJV Önkormányzata	300 millió Ft	2017	TOP
4. a	Gazdasági területek fejlesztésének elősegítése (TANÉP)	A iparterület fejlesztésének elősegítése (infrastruktúra fejlesztések)	Kaposvár MJV Önkormányzata	150 millió Ft	2015-2018	TOP
4. b	Gazdasági társaságok fejlesztései	Az egykori TANÉP telepen lévő vállalkozások saját fejlesztései.	vállalkozások	n.a.	folyamatos	GINOP
5.	Bene Ferenc Labdarúgó Akadémia fejlesztése	Sportterületek és kapcsolódó szálláshelyek fejlesztése	Bene Ferenc Labdarúgó Akadémia	n.a.	folyamatos	TAO
6.	Társadalmi felzárkóztató programok	Integrált program a hátrányos helyzetű lakók támogatására (a hálózatos projekt Cseri városrészben megvalósuló elemei)	Kaposvár MJV Önkormányzata	80 millió Ft	2015-től	TOP

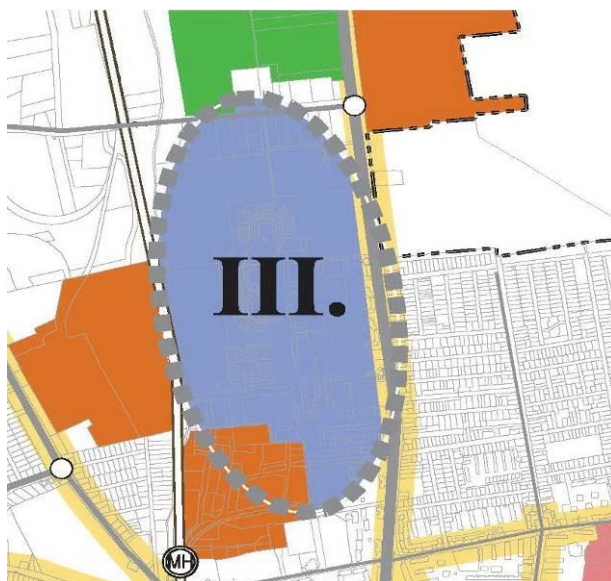
A II. számú akcióterület a városközponthoz közel, a Cseri út két oldalán helyezkedik el. A Cseri úttól délre eső terület jellemzően a Cseri-parkot foglalja magába, mely használatának megfelelően zöldterület. A Cseri úttól északra vegyes területhasználatú, átalakuló területek találhatók. Az eredetileg gazdasági telephelyként működő területek közé ékelődött a különleges sportterületbe sorolt Labdarúgó Akadémia területe. Az ettől nyugatra, a Kapos folyó felé eső gazdasági területek központi vegyes és véderdő besorolásba kerültek. Az akcióterület északi részén általános mezőgazdasági területbe tartoznak a fakadóvizes területek.

38

III. Északnyugati akcióterület

III.1. Akcióterület elhelyezkedése és funkcionális jellemzői:

Az akcióterület az Északnyugati városrészben található, a Füredi út mentén. Az akcióterület alapvetően lakófunkcióval bír, bár néhány intézménye révén városi funkciókat is ellát. A lakótelep rehabilitációja a déli részen már megkezdődött, ennek folytatása tervezett északi irányban. Az önkormányzat rendelkezik bér lakásépítésre alkalmas fejlesztési területtel az akcióterületen. A helyi intézmények energetikai felújításra és esetenként modernizációra szorulnak. A Füredi út igen jelentős forgalmat bonyolít, mely zaj és levegő szennyezést okoz a lakóterületen, ennek csillapítása fontos feladat.



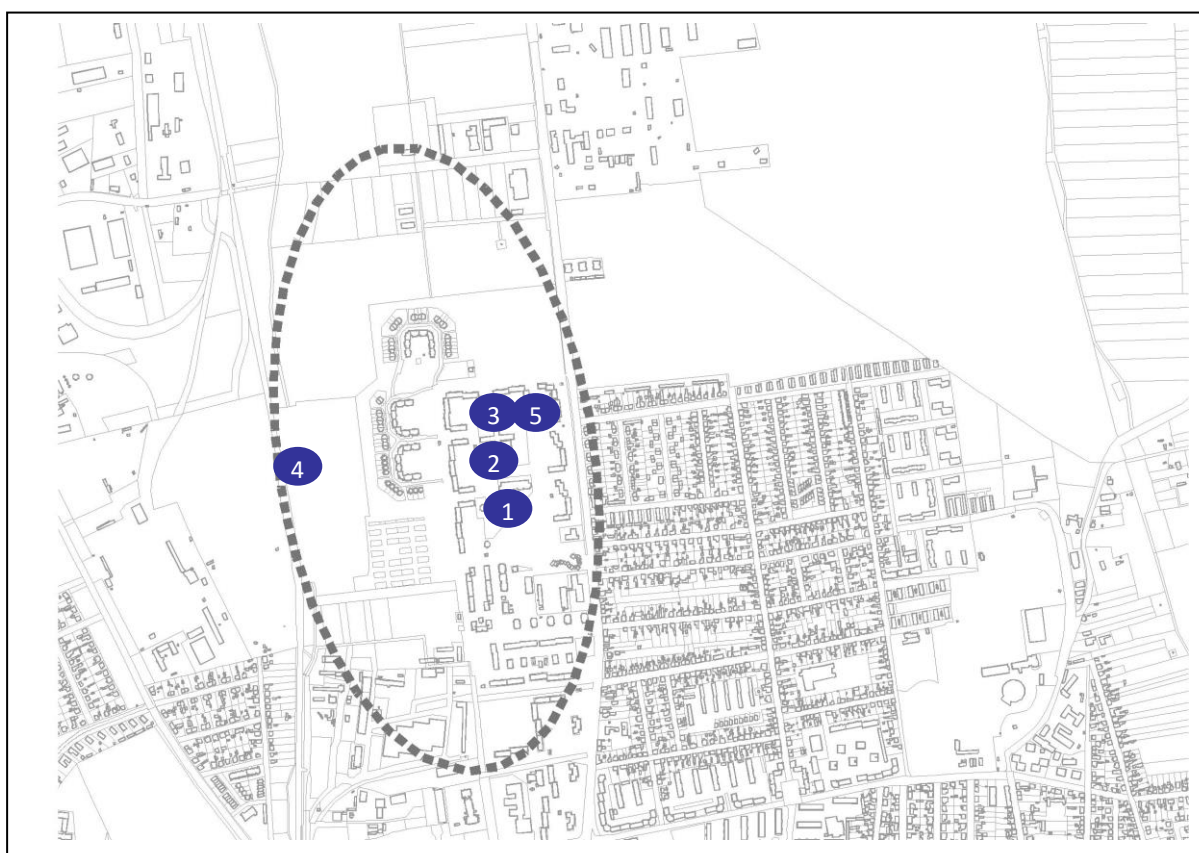
III.2. Az akcióterületi fejlesztés célja:

- lakóterületek integrált közterületi, zöldfelületi és intézményi fejlesztése,
- közlekedési kapcsolatok fejlesztése, feltárások elősegítése, parkolók építése
- lakóépületek és intézmények energiahatékonysági megújítása – lehetőség szerint megújuló energiaforrások alkalmazását integrálva,
- közösségi szemléletformálás,

III.3. Akcióterületi projektek (2014-2020) áttekintése

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Lakóterületeken közterületek, zöldfelületeinek megújítása (Béke park és környéke)	Béke park és a Kinizsi lakótelep közterületeinek és zöldfelületeinek megújítása, parkolók kialakítása (hálózatos projekt elemeként)	Kaposvár MJV Önkormányzata	250 millió Ft	2016	TOP
2.	Lakótelepi intézmények energiahatékonysági rekonstrukciója	Lakótelep energetikai megújításának elősegítése, távhő rendszerek szükséges rekonstrukciója, önkormányzati intézmények felújítása.	Kaposvár MJV Önkormányzata	800 millió Ft	2015-2017	TOP
3.	Lakótelepi társasházak épületenergetikai megújításai	Lakótelep energetikai megújításának elősegítése, távhő rendszerek szükséges rekonstrukciója, lakóépületek energetikai felújítása.	Kaposvár MJV Önkormányzata, társasházak	500 millió Ft.	n.a	KEHOP
4.	Feltáró út kiépítése	A Füredi út tehermentesítésére illetve gazdasági területek jobb megközelíthetőségére	Kaposvár MJV Önkormányzata	2 milliárd Ft	2014-2017	TOP

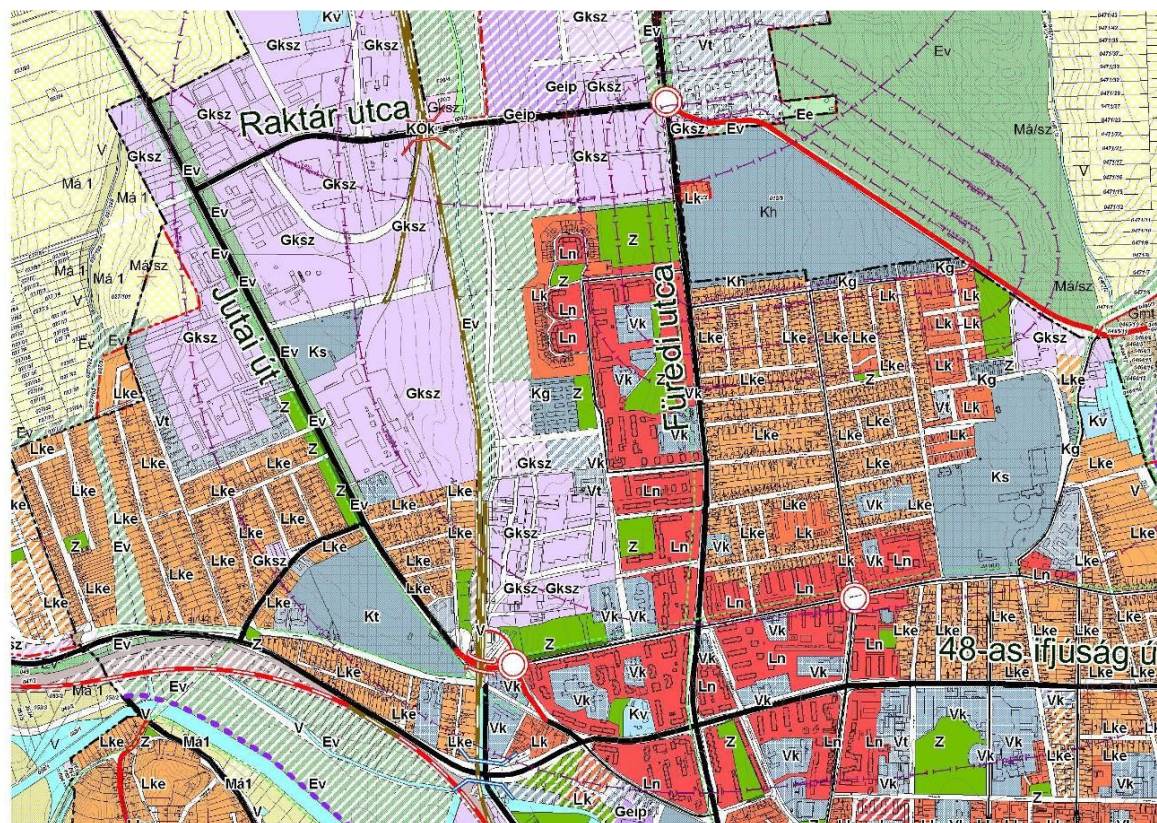
Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
		nek elősegítésére feltáró út építése a vasútterülettel párhuzamosan, attól keletre.				
5.	Szemléletformálási komplex program	Energiatakarékossági, energiahatékonysági felújítások népszerűsítése, hulladékkezelés, hősziget hatás csökkentés, közösségi kert építése (hálózati projekt elemeként)	Kaposvár MJV Önkormányzata	200 millió Ft	2015-2017	KEHOP



III.4. A fejlesztések településrendezési háttére

A III. számú akcióterület domináns lakóterületi használata a nagyvárosi, úszótelkes lakótelepi beépülés, ennek megfelelően a településszerkezeti terv ezeket a területeket nagyvárosias lakóterületbe sorolja. A lakótelepen úszva V_k és V_t jelű terület-felhasználási besorolásban jelennek meg az intézményi és kereskedelmi szolgáltatói létesítmények telkei. A jelentősebb zöldfelületek, be nem épült területek zöldterületi besorolásba kerültek.

Településszerkezeti szempontból az akcióterületet érintő jelentős fejlesztés a Feltáró út kiépítésének igénye. A Füredi út tehermentesítésére illetve a gazdasági területek megközelíthetőségének javítása érdekében tervezett út nyomvonalát a hatályos településszerkezeti terv és szabályozási terv tartalmazza.

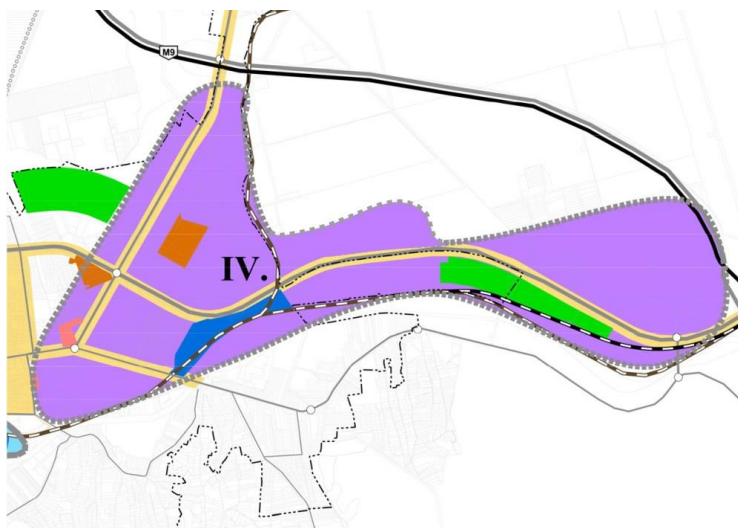


(kivonat a hatályos településszerkezeti tervből)

IV. Keleti iparterület akcióterület

IV.1. Akcióterület elhelyezkedése és funkcionális jellemzői:

Az akcióterület a Kigát és környéke – Ipari parkok városrészben található. Területhasználatát elsősorban a gazdasági területek uralkodnak. Itt található többek között a város két ipari parkja: a Videoton Ipari Park és a Keleti Ipari Park is. A városrészben vannak alulhasznosított, funkcióváltó telephelyek, és beépülésre váró fejlesztési területek. A környező közutak jelentős teherforgalmat bonyolítanak le, mely jelentős terhelést jelent. Az iparterületek közterületei számos esetben fejlesztendők (parkoló, kerékpárutak). Itt található továbbá a cukorgyár és a húsfeldolgozó üzemek területe, melyek a városszövetben élvekvő környezetterhelési konfliktusokat okoznak.

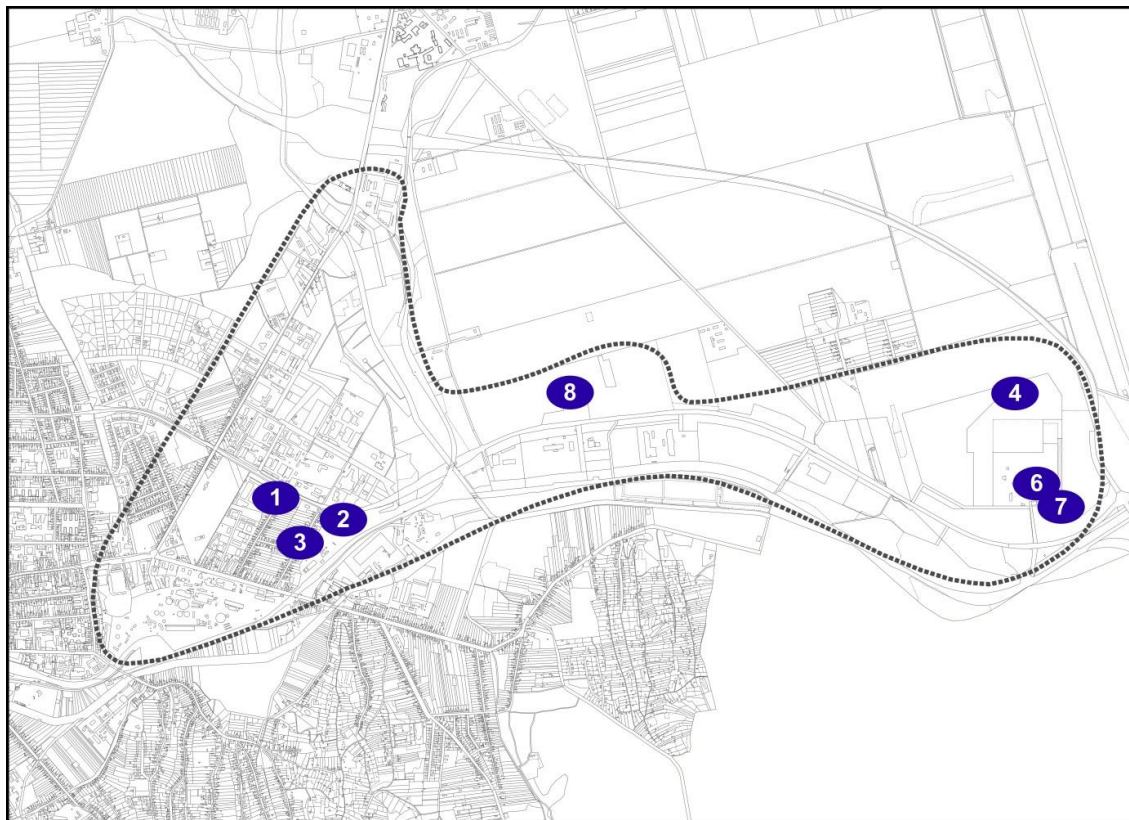


IV.2. Az akcióterületi fejlesztés célja:

- gazdasági területek bővítése, valamint infrastrukturális és közlekedési hálózati fejlesztése, hivatásforgalmi kerékpárút.
- energetikai beruházások folytatása, megújuló energiaforrások arányának növelése a gazdasági szervezetek körében,
- környezetterhelést csökkentő beavatkozások,

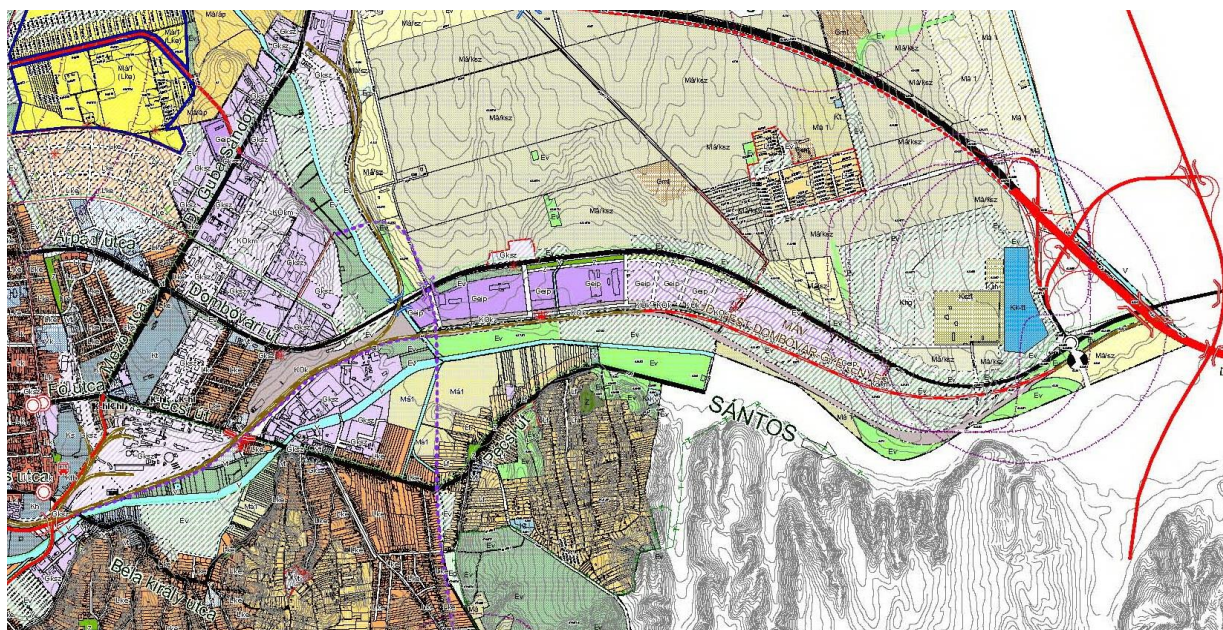
IV.3. Akcióterületi projektek (2014-2020) áttekintése

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Videoton és Keleti Ipari Park infrastruktúra és közlekedés hálózati fejlesztése	Közüti kapcsolatok fejlesztése, közterületek rekonstrukciója. (gazdasági területek közlekedésbiztonsági fejlesztése különösen a lakófunkciók szem előtt tartásával). Lakóterületek üzemi tevékenységből származó zajterhelésének csökkentése	Kaposvár MJV Önkormányzata	1 milliárd Ft	2015-2018	TOP
2.	Gazdasági területek elérhetőségének javítása	Hivatásforgalmi kerékpárút kiépítése a meglévő hálózathoz való kapcsolat kialakítása, kamionparkoló kialakítása	Kaposvár MJV Önkormányzata	1 milliárd Ft	2015-től folyamatosan, több ütemben	TOP
3.	Vállalkozások fejlesztése	Telephelyfejlesztés, eszközbeszerzés, humán-erőforrás fejlesztés, stb.	vállalkozások	5 milliárd Ft	folyamatos	GINOP
4.	Foglalkoztatási program a szennyvízkezelő telephez kapcsolódó öntözéses mezőgazdasági területen	Foglalkoztatási fókuszú integrált városi program – a terület programba történő bevonásának vizsgálata	Kaposvár MJV Önkormányzata	n.a	2015-2020	TOP
5.	-	-	-	-	-	-
6.	Szennyvíztelep rekonstrukciója	A szennyvíztisztító telep fejlesztése során a jelenlegi technológiafejlesztésre és korszerűsítésre kerül, a biológiai kapacitás növekedik – alkalmazkodva a városi és a 17 települést magába foglaló szennyvízelvezetési agglomeráció megnövekedett igényeihez.	Kaposvár MJV Önkormányzata	3 milliárd Ft	n.a	KEHOP
7.	Szennyvíziszap és hulladék energetikai célú hasznosítása	A mechanikai tisztításban és hulladékkezelőben keletkezett magas éghetőjű maradék anyag energetikai hasznosítása	Kaposvári Vagyongazdálkodási Zrt	2 milliárd Ft	n.a	KEHOP
8.	Keleti Ipari Park területi bővítése	A Keleti Ipari Park északi irányú bővítése a 610. sz. úttól É-ra eső zöldmezős területek bevonásával. Telekalakítás, alpinfrastruktúra kiépítése.	NIPÜF Zrt.	20 milliárd Ft	2017-2020	saját forrás, bankhitel



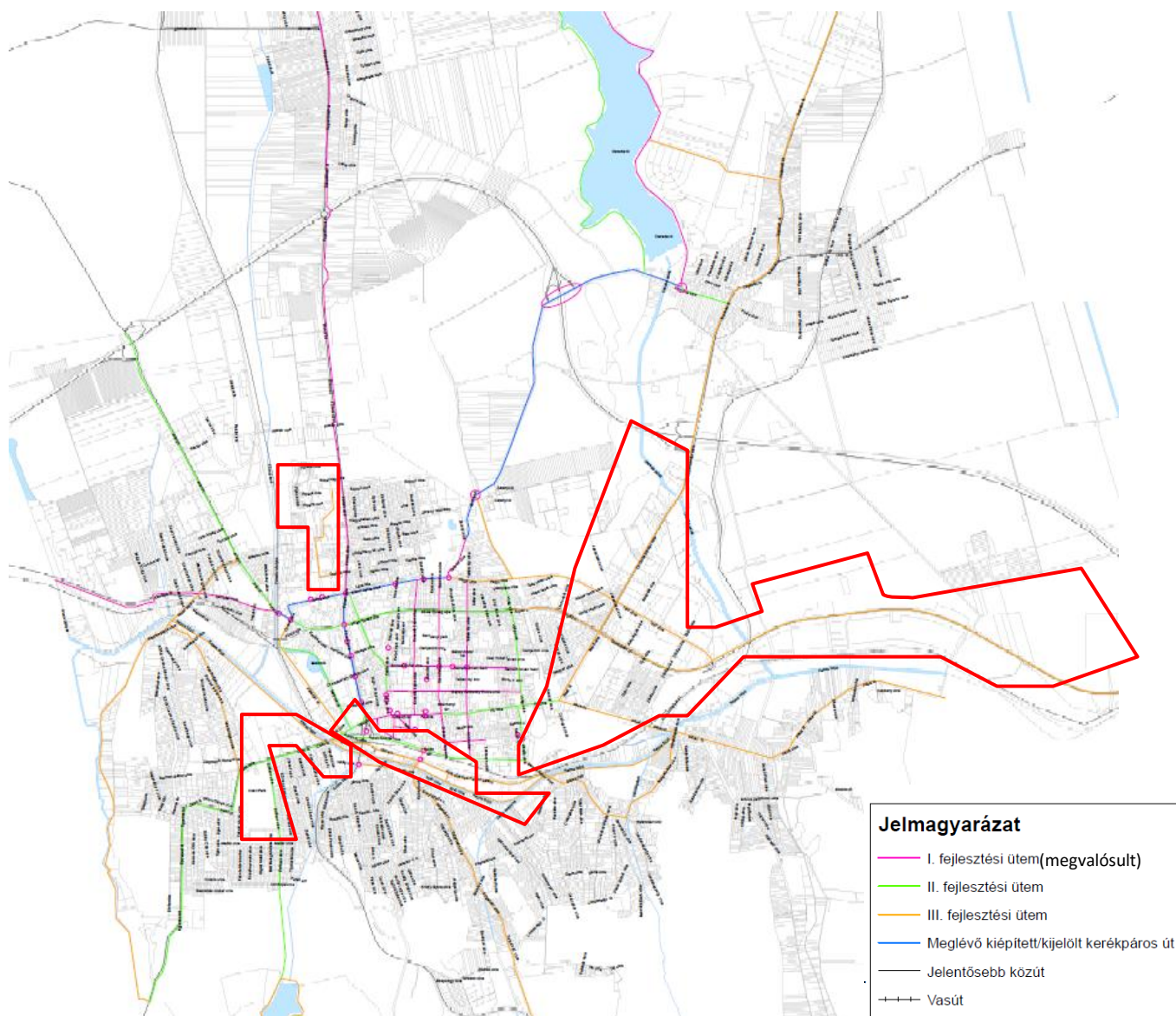
IV.4. A fejlesztések településrendezési háttérre

A IV. számú akcióterület jellemzően meglévő iparterületeket (Videoton ipari park, Keleti ipari park, Cukorgyár, Húsüzem), illetve az iparterületbe ékelődő lakóövezetet és a szennyvíztisztító telephez kapcsolódó üzemerületet és mezőgazdasági területeket foglal magába. A területek nagy részét a jelenlegi területhasználatnak megfelelően kereskedelmi szolgáltató gazdasági területbe sorolta a terv, illetve ipari gazdasági területbe soroltattak. A közúti kapcsolatok fejlesztése kapcsán a településszerkezeti és szabályozási terv tartalmaz javaslatokat az úthálózat fejlesztésére, illetve a közlekedési területek helyigényére vonatkozóan. A kerékpárutakat a településszerkezeti terv nem jelöli, ezek pótlandóak.



(kivonat a hatályos településszerkezeti tervből)

AKCIÓTERÜLETEK ÉS A KERÉKPÁRFORGALMI HÁLÓZAT FEJLESZTÉS KAPCSOLATA KAPOSVÁRON



Forrás: COWI Magyarország - A kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése Kaposváron, Ecorys szerkesztés

V. Szentjakabi szegregátum és környezete akcióterület

V.1. Akcióterület elhelyezkedése és funkcionális jellemzői:

Az akcióterület a Nádasdi utca környékén található. Minden adat alapján szociálisan hátrányos helyzetű, telep-szerű terület, melyet szinte kizárólag romák laknak.

Az itt élők életminősége a kiemelt egyéni szociális mutatók alapján minden tekintetben szegregálódást jelez. Ennek oka nem első sorban a fizikai infrastruktúrával, illetve a városi és szociális szolgáltatások hiányával van összefüggésben. Főként a megfelelő jövedelemforrás hiánya, a befolyó jövedelmek felhasználása, valamint a többségi és a roma lakosság közötti, valamint a roma lakosság egyes csoportjai (telepes beások és betelepített coláriak) közti lényeges szocio-kulturális eltérések, szokások jelentik a problémát (pl. az iskoláztatás presztízse, hagyományos megélhetési formák, családi-nemzetségi kötöttségek, környezetkultúra, stb.).

A tervezett fejlesztések a területen korábban már megvalósult projektek folytatásaként, a telepen a sikert biztosító folyamatos munka következő fázisaként valósulnának meg. A infrastrukturális beruházás nem tervezett, kizárólag kifejezetten a lakossággal, annak mentorálásával, a lehetőségek, a fejlődés folyamatos biztosításával járulnának hozzá a területen élők integrációjához.



V.2. Az akcióterületi fejlesztés célja:

- A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok megvalósítása a támogató csoportba tartozó intézmények, szervezetek, civil szervezetek aktív részvételével
- szociális rehabilitáció a városrész szegregátummal rendelkező területén
- hátrányos helyzetű emberek, csoportok életlehetőségeinek, életminőségének javítása

V.3. Akcióterületi projektek (2014-2020) áttekintése

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű programok a Szentjakabi szegregátum területén	A szentjakabi szegregátumban élők szociális rehabilitációját elősegítő soft beavatkozások	Kaposvár MJV Önkormányzata	300 millió Ft	2016-2019	TOP, EFOP

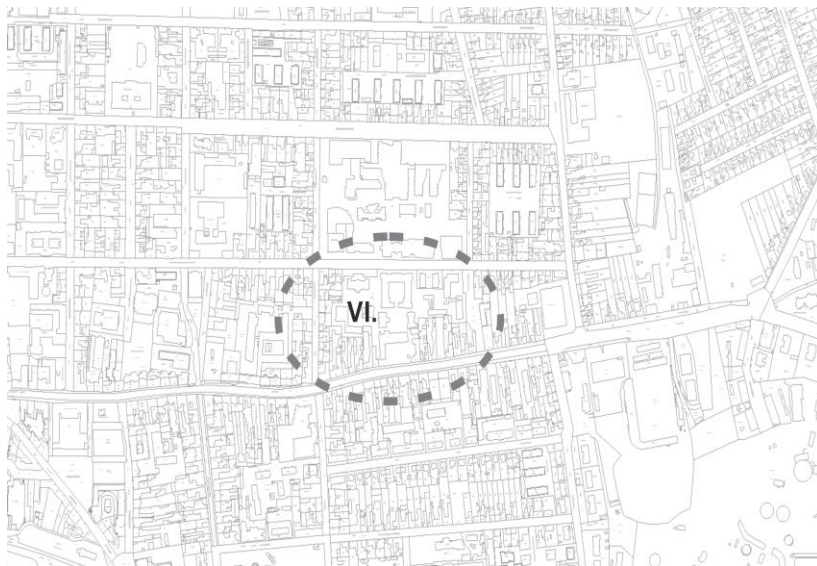
A Településszerkezeti terv szerint a szegregátum területe kertvárosias lakóterület besorolású. A területet környező dombokat védelmi erdő borítja, amelyet helyenként mezőgazdasági terület, kiskerti övezet vált fel. A szegregátomhoz a belváros felől a Pécsi utcán haladva lakóövezeti illetve gazdasági övezeten keresztül jutunk el.

46

VI. Kórház Déli Tömb akcióterület

VI.1. Akcióterület elhelyezkedése és funkcionális jellemzői:

Az akcióterület a Tallián Gyula utca, Bajcsy-Zsilinszky utca, Kaposi Mór utca és Fő utca által határolt területen található, a Belváros keleti részén. Az ún. Kórház Déli-tömb területén jelenleg 14 épület található, melyek eredeti – kórházi - funkciója a Kaposi Mór Oktató Kórház korszerűsítése, tömbösítése következtében megszűnt. Az épületek műszakilag igen elhanyagolt állapotban vannak, gazdaságosan fenntartható funkcióval nem megtölthetők, ezért szükséges a rehabilitációjuk. Frekventált belvárosi terület révén a környező utcák jelentős forgalmat bonyolítanak le, állandósultak a forgalmi, közlekedési problémák, gondot jelent a parkoló helyek hiánya.



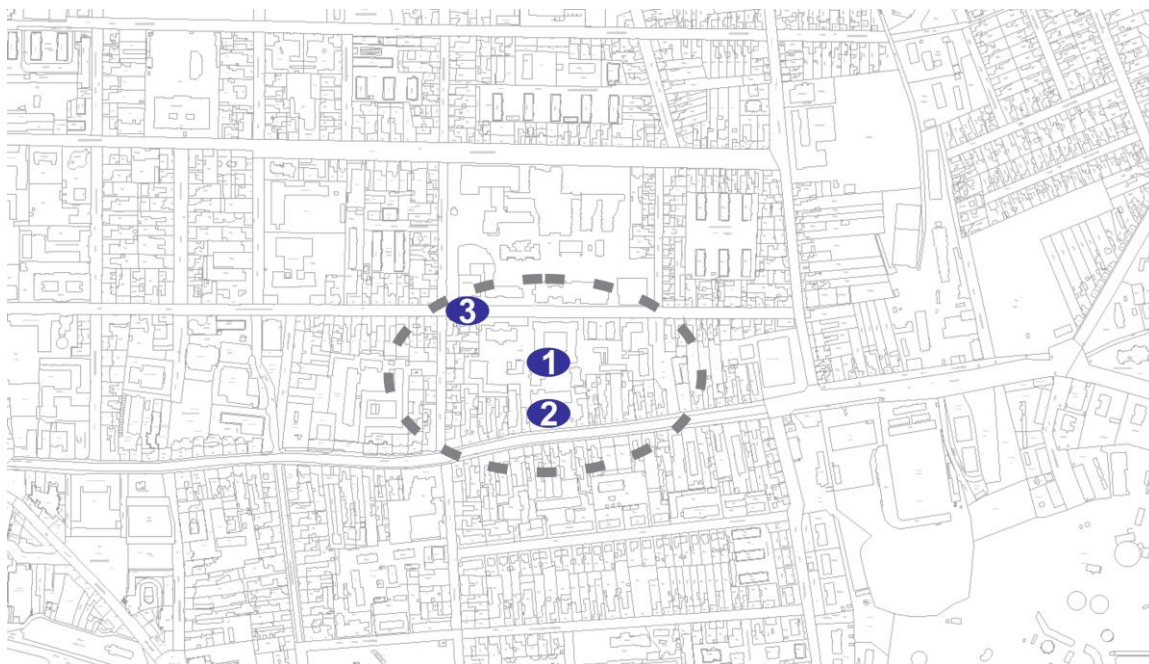
VI.2. Az akcióterületi fejlesztés célja:

- A kórház déli tömb rehabilitációjával legfőbb cél egy értékes, de épület- és növényállományában erőteljesen leromlott állapotban lévő belvárosi terület megmentése, minőségi, vonzó városi terület kialakítása,
- a területen fekvő értékes - műemlék - épületek megmentése, hasznosítása, növényállományának megtartható értékeivel,
- a belvárosban további közcélú zöldfelületet kialakítása, ahol pl.: játszótér, vízfelület, gondozott közpark nyújt lehetőséget az aktív kikapcsolódásra,
- a területen közösségi- és kulturális tér kialakítása,
- egészségkultúra kialakítására, terjesztésére, egészség prevenciók programok megvalósítására is alkalmas terek kialakítása,
- a környék forgalmi-, közlekedési problémáinak rendezése utcák felújításával, megnyitásával, nagyobb parkoló kialakításával.

VI.3. Akcióterületi projektek (2014-2020) áttekintése

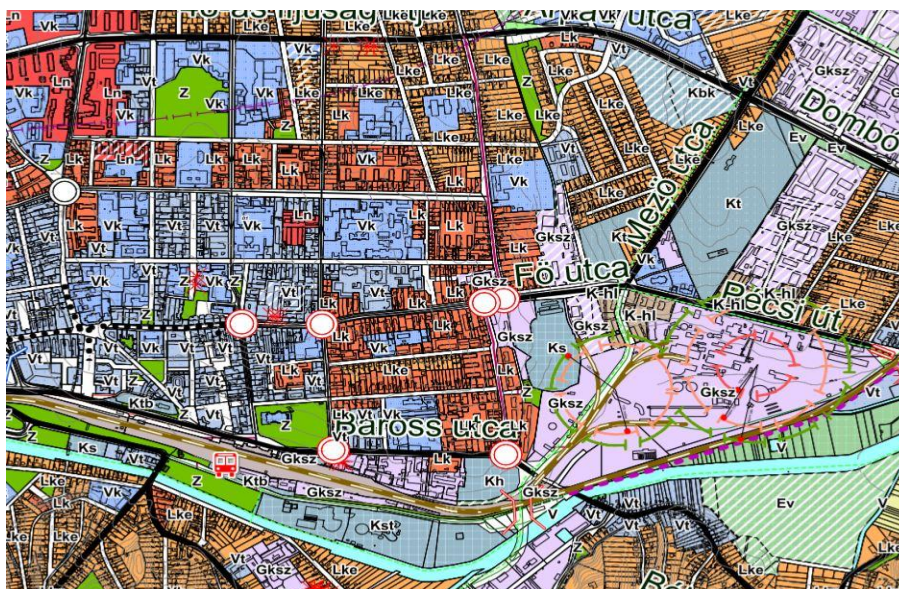
Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Projektgazda	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
1.	Kórház déli tömb rehabilitációja, hasznosítása	A Zöld Város program részeként az elavult épületek helyén a zöldfelületek megújítása, növelése, modern városi park kialakítása, a megmaradó épületek felújítása, hasznosítása; vonzó, környezetileg fenntartható városi környezet kialakítása.	Kaposvár MJV Önkormányzata	1,2 milliárd Ft	2016-2019	TOP
2.	Kórház egykori anyaépület hasznosítása	Kórház műemlék anyaépület hasznosítása IT inkubátor házként, szakember lakások kialakítása.	Kaposvár MJV Önkormányzata	2,235 milliárd Ft	2016-2020	egyéb forrás (Modern Városok program)

3.	Bajcsy-Zsilinszky utca felújítása	Bajcsy-Zsilinszky utca felújítása, megnyitása, új utca nyitása, városi parkolók kialakítása.	Kaposvár MJV Önkormányzata	450 millió Ft	2016-2020	egyéb forrás (Területi Program)
----	--	--	----------------------------	---------------	-----------	---------------------------------



VI.4. A fejlesztések területrendezési háttere

A VI. számú akcióterület az egykori kórházi funkciójú területeket foglalja magában. Településszerkezeti terv szerint a terület településszerkezeti vegyes besorolású. A belvárosi terület rehabilitációja, egy felhagyott, funkcióját veszített terület új városi funkcióval való megtöltését foglalja magába, mely hozzájárul a minőségi, vonzó városi környezet kialakításához az aktív, egészséges társadalom érdekében.



(kivonat a hatályos településszerkezeti tervből)

3.3 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

Tervezett projektek, programok indikatív listája célonként:

1. stratégiai cél: Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő erős helyi gazdaság

Projekt	projektgazda	költségbecslés	finanszírozás forrása	ütemezés	EU Tc/ beruházási pr.
Helyi termék védjegy - továbbfejlesztés, marketing	Kaposvár MJV	500 millió Ft	TOP, VP	Folyamatos	3.b
Foglalkoztatási fókuszú integrált városi pilot agrár program (városi kertészet, gyógynövény, , infrastruktúrafejlesztés a feldolgozás és intézményi háttér biztosításához)	Kaposvár MJV	1 milliárd Ft	TOP, VP	2015-2020	3.a; 8.a
TDM szolgáltatási csomagok kialakítása, turisztikai marketing, szolgáltatók képzése	Kaposvár és a Zselic vidéke TDM Egyesület	500 millió Ft	GINOP	Folyamatos	3.b
Csokonai Fogadó hasznosítási programja – turisztikai fogadópont és kapcsolódó szolgáltatások, vendéglátás, konferenciakapacitás	Kaposvár MJV	1,5 milliárd Ft	GINOP, TOP	2015-2016	4.c, 8.b
Kaposvári Egyetem fejlesztései - K+F infrastruktúra, kutatási projektek, transferfunkciók, képzési struktúra, stb.)	Kaposvári Egyetem	3 milliárd Ft	GINOP, TOP, Horizon 2020	Folyamatos	1.a; 1.b; 1.c
Agrár-élelmiszeripari klaszter program - klaszter megszervezése, integrátori szerep, klasztertagok támogatása	Somogy Megyei Önkormányzat	>1 milliárd Ft	TOP, GINOP	n.a.	3.b
KKV szektor versenyképességét, hatékonyságát, piacbővítését növelő beruházások (infrastruktúrafejlesztés, eszközbeszerzés, marketing, HR fejlesztés, stb.) – összes ágazatban, turisztikai fejlesztések is	Magán szektor (vállalkozások)	>8 milliárd Ft	GINOP, TOP, egyéb forrás	folyamatos	3.a; 3.c; 3.b
Élelmiszeripari nagyvállalati fejlesztések	Magán szektor (vállalkozások)	>2 milliárd Ft	egyéb forrás	folyamatos	3.c
Kaposvár és környéke kerékpárút hálózat fejlesztése, csatlakozás a Balatoni kerékpárúthoz (R67-es kiépítésével párhuzamosan)	Magyar Állam	1 milliárd Ft	GINOP	2017-	4.c
Deseda kemping fejlesztése	Kaposvár MJV	500 millió Ft	TOP	2014-2015	6.c
Deseda tó: Kajak-kenu vízbázis és további egészség- és ökoturisztikai fejlesztések	Kaposvár MJV	800 millió Ft	TOP	2015-2018	6.c
Deseda-tó turisztikai kínálat- és szolgáltatás bővítése	Kaposvár MJV /Rippl Rónai Múzeum	400 millió Ft	TOP	2016-2018	6.c
Szentjakabi Bencés Apátság kulturális, turisztikai fejlesztése	Kaposvár MJV	1 milliárd Ft	TOP	2015-2017	6.c
Ökoturisztikai Gyógyközpont – szálloda-fejlesztés (4*)	magán szektor	5 milliárd Ft	GINOP, egyéb forrás	n.a.	4.c; 8.a
Foglalkoztatási Paktum	Kaposvár MJV	1,2 milliárd Ft	TOP	2016-2021	3.a; 3.b;3.c
ÖSSZESEN		~25 milliárd Ft			

2. stratégiai cél: **Vonzó üzleti környezet kialakítása**

Projekt	projektgazda	költségbecslés	finanszírozás forrása	ütemezés	EU Tc/beruházási pr.
Alulhasznosított telephelyek újrahasznosítása vállalkozásfejlesztés céljából – infrastruktúrafejlesztés, megközelíthetőség, kiszolgáló infrastruktúra (pl.: volt SÁÉV telep fejlesztése, KK Zrt. telephelye)	Kaposvár MJV, vállalkozások	1,5 milliárd Ft	TOP, GINOP	folyamatos	3.a; 8.b; 6.e
Befektetés ösztönző intézményi háttér, városmárka fejlesztés	Kaposvár MJV	500 millió Ft	TOP	2014-2016	3.b
KKK – teherpályaudvar kitelepítése, külön szintű csomópont kialakítása, vágányfelújítás	NIF/KKK (Magyar Állam)	20 milliárd Ft	IKOP	Előkészítés: 2014-2016, megvalósítás: 2017-től	7.d
Feltáró út kiépítése az Északnyugati akcióterületen	KKK /Magyar Közút Zrt.	2 milliárd Ft	TOP	2015-2017	7.b
M9 kiépítése (Szekszárd-Kaposvár közötti szakasz)	KKK (Magyar Állam)	30 milliárd Ft	IKOP	n.a.	7.b
R67 gyorsforgalmi kiépítése az M7-hez	KKK (Magyar Állam)	30 milliárd Ft	NIF; IKOP	2017-	7.b
Oktatás, szakképzés és felnőttképzés tartalomfejlesztése, pedagógusok képzése, infrastruktúra fejlesztése	EMMI (Magyar Állam) – KLIK, Kaposvári Egyetem	n.a.	GINOP, EFOP	folyamatos	10.a; 10.b; 101.c; 10.d
Hivatásforgalmi kerékpárút hálózat bővítése	Kaposvár MJV	1 milliárd Ft	TOP	n.a	4.d
Belváros üzletutca projekt	Kaposvár MJV	1,1 milliárd Ft	TOP	2016-2020	3.a; 3.b
ÖSSZESEN		~90 milliárd Ft			

3. stratégiai cél: Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése

Projekt	Projektgazda*	költségbecslés	finanszírozás forrása	ütemezés	EU Tc/ beruházási pr.
Alternatív energiapark kialakítása és energetikai tudásközpont (Füredi úti napenergia park)	Kaposvár MJV	1 milliárd Ft	KEHOP, TOP, transznacionális programok	2015-2020	4.a; 4.e
Bérlakások energiahatékonysági megújítása	Kaposvár MJV	400 millió Ft	TOP	folyamatos	4.c
Városi intézmények energiahatékonysági megújítása, megújuló energia alkalmazása, közvilágítás energetikai korszerűsítése	Kaposvár MJV	2,1 milliárd Ft	TOP	folyamatos	4.c
Kapos – vízenergia hasznosítás csavarturbinával	Kaposvár MJV	n.a	KEHOP	2015-2018	4.e
Városi közösségi közlekedés járműállományának cseréje	Kaposvár MJV	5 milliárd Ft	TOP, egyéb forrás	folyamatos	4.e
közigazgatási infrastruktúra energiahatékonysági fejlesztése, eszközrendszerének korszerűsítése, bővítése	Kaposvár MJV	2,5 milliárd Ft	TOP, egyéb forrás	2015-től	4.c; 2.c
Közszolgáltatások fejlesztése – ügyfélszolgálati pontok	Kaposvár MJV	200 millió Ft	egyéb forrás	2015-2018	4.e
Csapadékvíz elvezető rendszerek fejlesztése, kapcsolódó úthálózat fejlesztések	Kaposvár MJV	500 millió Ft	TOP, egyéb forrás	folyamatos	4.e
Régi hulladéklerakó rekultivációja	Kaposvár MJV	4 milliárd Ft	TOP	folyamatos	6.e
Elkülönített hulladékgyűjtés fejlesztése	Kaposvár MJV	200 millió Ft	KEHOP	2015	6.a
Ivóvíz hálózat rekonstrukciója	Kaposvár MJV	2 milliárd Ft	KEHOP, egyéb forrás	folyamatos	6.b; 6.f
Légszennyezettség mérő állomás létesítése	Kaposvár MJV, szakhatóság	500 millió Ft	TOP, egyéb forrás	n.a.	6.e
Szennyvízcsatorna hálózat rekonstrukciója	Kaposvár MJV	5 milliárd Ft	KEHOP, egyéb forrás	folyamatos	6.b
szennyvíztisztító telep fejlesztése	Kaposvár MJV	3 milliárd Ft	KEHOP	n.a.	6.b
kerékpáros hálózat, közbringás és fenntartható közösségi közlekedési fejlesztések (Izzó u – Guba S. u. közlekedésbiztonsági fejlesztése)	Kaposvár MJV	1 milliárd Ft	TOP	folyamatos	6.e; 4.c
Új fogyasztók bekapcsolása a távhőszolgáltatási rendszerbe, távhővezetékek bővítése, rekonstrukciója	Kaposvár MJV	3, 5 milliárd Ft	KEHOP	n.a.	4.g
Szemléletformálás: környezettudatosság, energia- és anyagtakarékos lakossági fogyasztás	Kaposvár MJV	500 millió Ft	KEHOP, TOP, (+ ahol lehet, projektekben integráltan) egyéb forrás	folyamatos	4.e
Szennyvíziszap és hulladék energetikai célú hasznosítása	Kaposvár MJV	10 milliárd Ft	KEHOP		4.a
közvilágítás korszerűsítése	Kaposvár MJV	1 milliárd Ft	KEHOP		4.e
Cseri úti telephely fejlesztése	Kaposvár MJV	n.a.	n.a.	n.a.	
KKK – közösségi közlekedés fejlesztése	KKK/NIF	10,5 milliárd Ft	IKOP	Előkészítés: 2014-2016, megvalósítás: 2017-től	7.c

Lakóépületek energetikai felújítása	magán szektor (lakosság)	500 millió Ft	KEHOP	folyamatos	4.c
Kaposvári élmény és gyógyfürdő energiahatékonysági beruházásai	Kaposvár MJV	400 millió Ft	TOP /KEHOP	2015-től	4.e
Projekt	Projektgazda*	költségbecslés	finanszírozás forrása	ütemezés	EU Tc/beruházási pr.
Elektronikus jegyrendszer kialakítása	Kaposvár MJV	500 millió Ft	egyéb forrás (adott esetben TOP/IKOP)	n.a	4.e
Dinamikus utastájékoztató rendszer továbbfejlesztése, informatikai fejlesztések	Kaposvár MJV	2 milliárd Ft	egyéb forrás (adott esetben TOP/IKOP)	n.a	4.e
Intézményi és közösségi közlekedési akadálymentesítés (fizikai és infokommunikációs)	Kaposvár MJV	200 millió Ft	TOP	folyamatos	9.a; 4.e
Kanizsai utcai fűtőmű területén további energiahatékonysági beruházások	Kaposvár MJV	300 millió Ft	TOP/KEHOP	2015-től	4.e
Távfűtés automatizálása, távfelügyeleti rendszer kiépítése	Kaposvár MJV	1 milliárd Ft	KEHOP	2018	4.e
Biomassza tüzelésű kazán létesítése	Kaposvár MJV	500 millió Ft	egyéb forrás /TOP	2014	4.e
Szolgáltatói hőközpontok szétválasztása és fogyasztói hőközpontok korszerűsítése	Kaposvár MJV	1,5 milliárd Ft	KEHOP	2015	4.g
Smart metering rendszer kiépítése	Kaposvár MJV	1milliárd Ft	KEHOP	2015	4.g
ÖSSZESEN		~62 milliárd Ft			

* a projektek előkészítésében, megvalósításában a Kapos Holding releváns szervezeti egysége bevonásra kerül, adott esetben a projekt teljes menedzselése a közszolgáltató szervezethez delegálható. Az operatív programokhoz kapcsolódó támogatási feltételek kidolgozását követően határozható meg a kedvezményezettek köre.

4. stratégiai cél: **Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása**

Projekt	projektgazda	költségbecslés	finanszírozás forrása	ütemezés	EU Tc/beruházási pr.
Egészségügyi alapellátó rendszer (házi felnőtt-és gyermekorvosi szolgálatnak, fogorvosi szolgálatnak, központi ügyeletnek, védőnői szolgálatnak, nem iskola-épületben lévő iskolaorvosi szolgálatnak helyet adó épületek) infrastrukturális fejlesztése	Kaposvár MJV	500 millió Ft	TOP, EFOP	folymatos	4.c; 9.a
Lakótelepek integrált megújítása - közterületek megújítása	Kaposvár MJV	500 millió Ft	TOP	folymatos	6.e; 9.b
Belváros - eklektikus épületállomány homlokzatok értékőrző és energetikai megújítása	Kaposvár MJV	500 millió Ft	KEHOP, TOP, saját erő, magán forrás	folymatos	6.c; 6.e
Kapos-part integrált revitalizációja (közterület, közösségi terek, kerékpárút)	Kaposvár MJV	1 milliárd Ft	TOP	folymatos	6.e
Nostra épülete és környezete	Kaposvár MJV	2 milliárd Ft	TOP	2016	6.c
Zöld Kaposvár – zöldterületi és közterület fejlesztési és rehabilitációs program	Kaposvár MJV	500 millió Ft	TOP, - egyéb forrás	folymatos	6.e
Sportcélú infrastruktúra fejlesztése	Kaposvár MJV	15 millió Ft	TAO, egyéb forrás	folymatos	
Csiky Gergely Színház rekonstrukciója	Kaposvár MJV	9 milliárd Ft	Központi költségvetés	n.a	6.c
Szemléletformálás: aktív, egészséges életvitel, öngondoskodás	Kaposvár MJV	200 millió Ft	TOP, egyéb forrás	folymatos	9.d; 9.e
Kulturális, identitáserősítő, közösségépítő programok	Kaposvár MJV	200 millió Ft	TOP, egyéb forrás	folymatos	9.d; 9.e
Városközpont KKK-hoz kapcsolódó déli területeinek integrált megújítása Irányi tömb, buszpályaudvar helye, Teleki tömb belső	Kaposvár MJV	500 millió Ft	TOP, egyéb forrás	2017	6.e
Szentjakabi Bencés Apátság kulturális turisztikai fejlesztése	Kaposvár MJV	1 milliárd Ft	TOP, egyéb forrás	2015	6.c
Kórház Déli tömb rehabilitációja	Kaposvár MJV	4,5 milliárd Ft	TOP egyéb forrás	n.a.	6.e
Korszerű mentőállomás kialakítása	OMSZ	1 milliárd Ft	egyéb forrás, központi költségvetés, EFOP	n.a	
Rippl Rónai Múzeum fejlesztése	Rippl Rónai Múzeum /Kaposvár MJV	5 milliárd Ft	TOP, egyéb forrás	2015 - 2020	6.c
Kaposi Mór Oktatókórház további fejlesztései, K+F tevékenység	GYEMSZI (Magyar Állam)	>1 milliárd Ft	EFOP, GINOP	folymatos	9.a
Egészségügyi felsőoktatási képzés fejlesztése	Pécsi Tudományegyetem	n.a.	Központi költségvetés, EFOP, GINOP	n.a.	10.c; 10.d
ÖSSZESEN		~27 milliárd Ft			

5. stratégiai cél: **Szolidáris, biztonságos, az egyéni esélyeket biztosító város**

Projekt	projektgazda	költségbecslés	finanszírozás forrása	ütemezés	EU Tc/ beruházási pr.
A családokról, gyerekekről, fogyatékosokról, az időskorúakról, szenvedélybetegekről, és hajléktalan emberekről gondoskodó szociális alapellátás infrastrukturális feltételeinek fejlesztése	Kaposvár MJV	750 millió Ft	TOP, EFOP	folyamatos	4.c; 9.a; 9.c; 9.g
A gyermekjóléti alapellátásokhoz (bölcsőde, családi napközik stb.), valamint óvodai ellátáshoz való hozzáférés javításának és a szolgáltatások minőségének infrastrukturális fejlesztése	Kaposvár MJV	300 millió Ft	TOP, EFOP	folyamatos	4.c; 8.c
Időszotthonok kapacitásának bővítése	Kaposvár MJV	500 millió Ft	TOP, egyéb forrás	2015	9.a; 9.c; 8.j
Szociális bérletlakásállomány bővítése	Kaposvár MJV	400 millió Ft	egyéb forrás	folyamatos	8.c
Szemléletformálás: együttélő generációk	Kaposvár MJV	100 millió Ft	TOP egyéb forrás	folyamatos	9.e; 9.f; 9.g
Integrált szociális városrehabilitáció - akcióterületi és városi szintű hálózatos felzárkóztatási projektek	Kaposvár MJV	1 milliárd Ft	TOP, EFOP, GINOP	2015	9.b
Ifjúsági program – ernyőprogram) programok, ösztöndíjak, támogatások, képzési programok, stb.)	Kaposvár MJV	600 milliárd Ft	, EFOP, TOP egyéb forrás	folyamatos	8.f; 8.g
Közbiztonság javító intézkedések	Kaposvár MJV	200 millió Ft	TOP, egyéb forrás	folyamatos	9.b
ÖSSZESEN		~3,8 milliárd Ft			

3.4 A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ

PROJEKT NEVE:	KAPOSVÁRI KÖZLEKEDÉSI KÖZPONT (1. ÉS 2. ÜTEM)
PROJEKT JELLEGE	KULCSPROJEKT
MEGVALÓSÍTÁS HELYSZÍNE	1.sz. akcióterület, 4. sz. akcióterület
PROJEKT INDOKLÁSA:	A projekt célja Kaposvár Megyei Jogú Város városközpontjában a közösségi közlekedési módok együttműködésének továbbfejlesztése, olyan új intermodális csomópont kialakítása, amely optimálisan hasznosítja a meglévő végállomások és állomások számára rendelkezésre álló tereket, minőségi változást hoz a belváros alapvetően gyalogos és kerékpáros forgalomra szervezett életében, lehetővé teszi a jelenleg túlterhelt, és szűk keresztmetszetet okozó buszpályaudvar kedvezőbb kapacitással való kialakítását, korszerű információs kapcsolatot biztosít a vasúti, helyi és helyközi autóbuszos forgalomban résztvevőknek, ugyanakkor biztosítja azok kulturált átszállási, várakozási, megállási feltételeit is. A vasút építés és a közlekedési hálózat fejlődése az 1890-es években igazán felpörgette Kaposvár városiasodásának folyamatát, mivel a szállítási lehetőségek lehetővé tették iparvállalatok megtelepedését a városban – ez pedig gazdasági fellendüléshez és a polgári jómódhoz vezetett. A vasút és később a hozzá tartozó pályaudvar megépítése azonban kettévágta a várost. A városközpont és a déli városrészek között jelenleg is csak 2 db felüljáró biztosítja az összeköttetést. A motorizáció fejlődésével egyre jobban előtérbe került az autóbusz forgalom. Az 1967-ben megépült helyközi autóbusz pályaudvar, majd az 1980-as évek második felében az ideiglenes jellegű – ám máig működő - helyi autóbusz pályaudvar.
PROJEKT CÉLJA	A Kaposvári Közlekedési Központ kialakítása a projekt célja. Az 1. ütem beruházási eleme a tényleges közlekedésfejlesztés: vasútfejlesztés, közútfejlesztés és a csatlakozó létesítmények kiépítése, melyet tervezetten a NIF Zrt. hajt végre. A 2. ütem azokat a részeket tartalmazza, amelyek a projekthez kapcsolódó közterületi átalakítások és az önkormányzat valósítana meg.
PROJEKT LEÍRÁSA:	- A fejlesztéssel érintett terület a Baross Gábor utca – Rákóczi tér – Budai Nagy Antal utca – Petőfi tér – Achim András utca – 67'-es út felüljárója – Kapos-folyó – Béla Király utcai vasúti átjáró, Pécsi utca ill. Dombóvári út által határolt tömb. - A megvalósítandó intermodális csomópont főbb elemei: - Új gyalogos-kerékpáros aluljáró - Új gyalogos-kerékpáros felüljáró - Felvételi épület átalakítása utasforgalmi központtá

	▪ Új helyi és helyközi buszpályaudvar ▪ Személyi pályaudvar kismértékű átépítése ▪ Hosszú távú buszparkoló ▪ P+R parkoló építése ▪ Egyéb parkolók építése (Taxi, K+r, B+R) ▪ MÁV üzemi épületek átépítése ▪ Budai Nagy Antal utca átépítése ▪ Közúti felüljáró a Béla király utcánál ▪ Béla király utcai új híd a Kapos-folyó felett ▪ Csik Ferenc sétány átépítése ▪ Zajvédő fal a vasút déli oldalán	
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	TFK C) Minőségi városi környezet, aktív, egészséges, összetartó társadalom 5. Térségi elérhetőség és belső mobilitás feltételeinek javítása 8. Vonzó, élhető város ITS II. Vonzó üzleti környezet III. Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése IV: H	
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Magyarország Kormánya (Nemzeti Infrastruktúrafejlesztő Zrt., Közlekedési Koordinációs Központ és a Kapos Holding Zrt.), kapcsolódó projektek: Kaposvár MJV Önkormányzata	
BECSÜLT KÖLTSÉG:	10,5 milliárd Ft	
FINANSZÍROZÁS:	IKOP TOP: 2: Vállalkozásbarát, népességmegtartó településfejlesztés	
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	Előkészítés alatt, részletes megvalósíthatósági tanulmány elkészült, –jóváhagyási tervek készítése folyamatban	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Engedélyezési és kivitelezési tervek elkészítése	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	250-300 millió Ft	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Magyarország Kormánya (Nemzeti Infrastruktúrafejlesztő Zrt., Közlekedési Koordinációs Központ és a Kapos Holding Zrt.)	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	előkészítés: 2014-2016 megvalósítás: 2017-től	
KOCKÁZATOK KEZELÉSÜK:	ÉS	közbeszerzési eljárások, tervezési, előkészítési illetve kisajátítási folyamat időbeli elhúzódása Időben jól ütemezett tervezés és folyamatos projekt monitoring; tervezők körültekintő kiválasztása

PROJEKT NEVE:	VÁROSI ZÖLDTERÜLETEK FEJLESZTÉSE
PROJEKT JELLEGE	HÁLÓZATOS PROJEKT
PROJEKT INDOKLÁSA:	A város területének komplex zöldterületi korszerűsítése - figyelemmel az EU 2020 célokra, a fenntartható és élhető környezetre - rendkívül fontos. A modern, megfelelő belső úthálózattal, elegendő és megfelelően karbantartott, élhető zöldfelülettel, és hozzáférhető közszolgáltatásokkal rendelkező város vonzó a vállalkozások, a lakosság és a turisták számára is, hozzájárul a levegőminőség javításához, az egészségesebb élethez.
PROJEKT CÉLJA	A projekt célja a város fenntartható rehabilitációja, élhető és idegenforgalmilag is vonzó környezet kialakítása. Ennek keretében a város kiterjedt zöldterületeinek, parkjainak folyamatos karban tartása, fejlesztése és megújítása.
PROJEKT LEÍRÁSA:	A zöldterületi fejlesztések egyes elemei: Városliget: A közeli Malom-tó rehabilitációjával és közösségi funkciók létrehozásával Városliget komplex zöldterületi fejlesztése már megindult. Vár: A NOSTRA egykori gazdasági épületének felújítása és a kaposvári vár romjainak részleges rekonstrukciójával közösségi tér létrehozása, gyermek élményközpont és igényes zöldfelület létrehozása. Kapos-parti ökológiai folyosó: A város kihasználatlan adottsága a Kapos-folyó. A folyó belterületi szakaszának „rakpartosítása”, minőségi zöldkörnyezeti rekonstrukciója (pihenő és rekreációs övezet kialakítása, kerékpárút, tanösvény stb.) régóta tervezett. Megvalósulása esetén a városközpont területe és a felújított fürdő környezete kiterjeszthető a jelenleg leromlott állapotú vízpartig. A Kaposvári Közlekedési Központ fejlesztésével összefüggésben rakpartosítás, kertépítészeti revitalizáció és egy játszótér létesítése is a projekt részét képezi. Jókai liget: A Virágfürdő szomszédságában húzódó Jókai liget funkcionális és zöldfelületirendezése. A Kapos északi partján a fürdőtől a várig (cseri átjáró) gyalog+kerékpáros sétaút kiépítése, tematikus jellegű kialakítással. Színház park: A város meghatározó kulturális intézményének felújításához szorosan kapcsolódik park funkcionális és kertépítészeti megújítása, új funkcióval való megtöltése. Cseri park: A jelentős nagyságú zöldfelület rehabilitációja és rekreációs és közösségi funkciókkal való bővítése. Deseda-tó: A folyamatban lévő komplex turisztikai fejlesztéshez kapcsolódóan elkészült kerékpárút, gyalogút a tó körül, azonban még feladat a strand és kemping fejlesztése. A város egyéb parkjainak (Béke park, Füredi park, Berzsenyi park), valamint a lakótelepek és egyéb közterületi zöldfelületek folyamatos karban tartása és megújítása. Kórház déli tömb rehabilitációja: A megüresedett ingatlan nagy részére – a bontásokat követően – városi parkot alakítunk ki a Belvárosban.
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	Településfejlesztési Konceptió: B) Fenntartható ökológiai és energetikai rendszerek és C) Minőségi városi környezet, aktív, egészséges, összetartó társadalom átfogó célok; 7. Harmonikus együttélés a környezettel és 8. Vonzó, élhető város rész cél ITS: IV. Harmonikus város: vonzó városi környezet és aktív, egészséges társadalom stra-

	tégiai cél	
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Kaposvár MJV Önkormányzata	
BECSÜLT KÖLTSÉG:	Nostra: 2 Mrd Ft Kapos-parti ökofolyosó: 1 Mrd Ft Cseri park: 300 m Ft Deseda: 2,5 milliárd Ft, Színház park: 250 M Ft	
FINANSZÍROZÁS:	TOP 2. prioritás: Vállalkozásbarát, népességmegtartó településfejlesztés	
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	részben előkészített: Megvalósíthatósági tanulmány, koncepciótervek	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	további megvalósíthatósági vizsgálatok, műszaki tervezés	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	100 millió Ft	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Kaposvár MJV Önkormányzata	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	folyamatos	
KOCKÁZATOK ÉS KEZELÉSÜK:	A frekvenciált helyszínek gyors amortizációja a felújítás után. A rekreációs kínálat bővülésével a fenntartási költségek növekedése.	Körültekintő tervezés és előkészítés, folyamatos műszaki és jogi ellenőrzés. Integrált tervezés, egymást kiegészítő funkciók. Ütemezett fejlesztések. Az infrastrukturális és HR kapacitások folyamatos igazítása az igényekhez.

PROJEKT NEVE:	TÁRSADALMI FELZÁRKÓZTATÁS PROGRAMJA
PROJEKT JELLEGE	HÁLÓZATOS PROJEKT
PROJEKT INDOKLÁSA:	A lakosság társadalmi és szociális szempontból alacsonyabb státuszú rétege a város egész területén gondoskodást igényel, meg kell akadályozni a egyének, családok társadalmi leszakadását.
PROJEKT CÉLJA	Felzárkóztatás, társadalmi integráció. A hátrányos helyzetű társadalmi csoportok esélyegyenlőségének mind teljesebb biztosítása. A hátrányos szociális helyzetűek teljes leszakadásának megakadályozása. A szegregátumban élők helyzetének segítése, számukra a támogatások és kedvezmények nyújtása, továbbá a veszélyeztetett területek fokozott figyelemmel kísérése, azok szegregátummá válásának megakadályozása.
PROJEKT LEÍRÁSA:	- Szociális városrehabilitáció infrastrukturális fejlesztései a Cseri városrészben - Megkezdett nem infrastrukturális programok folytatása a Nostru és telepprogrammal érintett városrészekben, illetve városi szintű hálózatos kiterjesztésük (célcsoportspecifikus és tematizált tartalmak kialakítása – ezek lehetőség szerinti összekapcsolása. pl. képzés, foglalkoztatás, szociális ellátás, lakhatás). A már elindított szolgáltatások folytonosságának biztosítása, valamint új elemek bevezetése. Klubfoglalkozások (Családi kör, Napos oldal, Csellengő klub, LIKE Ifjúsági klub, Baba-mama klub, Háztartás-gazdálkodás klub) továbbvitele, korrepetálás iskolások számára, csoportfoglalkozások (álláskereső csoport, önszorgító csoport, személyiségfejlesztő csoport, egészségmegőrző csoport, stb.) szervezése és vezetése, ruhabörzék szervezése. Mindehhez a személyi és tárgyi feltételek biztosítása, infrastrukturális fejlesztés (eszközbeszerzés, felhalmozás). Önkéntes hálózat szervezése, működtetése. Az ellátási területen élő családok számára nagyrendezvények szervezése és lebonyolítása. (Húsvét, Egészségnap, „Hurrá, itt a nyár!”, „Családi Karácsony”). Hátrányos helyzetű családok gyermekeinek nyári tábor szervezése. Iskolai szociális munka, közösségi szociális erősítése.
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	TFK: A) Versenyképesség és foglalkoztatás, C) Minőségi városi környezet, aktív, egészséges, összetartó társadalom 2. Sokoldalú foglalkoztatás, 9. Népeség kismértékű növekedésének elősegítése, valamint a társadalmi leszakadás megakadályozása ITS V. Szolidáris, biztonságos, az egyéni esélyeket biztosító város stratégiai cél
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Kaposvár MJV Önkormányzata, civil szervezetek és egyesületek
BECSÜLT KÖLTSÉG:	1 milliárd Ft
FINANSZÍROZÁS:	TOP 4. prioritás: A helyi közösségi szolgáltatások fejlesztése és a társadalmi együttműködés erősítése EFOP
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	nem előkészített (megelőző szociális városrehabilitációs tapasztalatok és intézményi együttműködés – mint előzmény – révén biztosított az előkészítési háttér)

ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	program elemeinek részletes kidolgozása, koordinációs terv és partnerségi tervezés az egyesületek, civil szervezetek, valamint az intézmények bevonásával	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	10 millió Ft	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Kaposvár MJV Önkormányzata Kaposvári Városfejlesztési Nonprofit Kft.	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	2014 -2015: előkészítés, 2015-2016-tól program indítása	
KOCKÁZATOK ÉS KEZELÉSÜK:	Lakossági érdektelenség Végső kedvezményezett körben a bizalom hiánya a projekt megvalósítóival szemben Hosszabb távú eredmények helyett csak rövidtávú projekteredmények	Körültekintő, az érintettek bevonásával történő tervezés, igényfelmérés, folyamatos bizalomépítés. A megelőző városrehabilitációs jó gyakorlatok folytatása – a korábban bevont személyek életútjának monitorozása, folyamatos mentorálás

PROJEKT NEVE:	AGRÁR-ÉLELMISZERIPARI KLASZTER PROGRAM
PROJEKT JELLEGE	HÁLÓZATOS PROJEKT
PROJEKT INDOKLÁSA:	A gazdaságfejlesztés kulcsa a hagyományokkal rendelkező, térségi erőforrásokra építő húzóágazatok versenyképességének javítása. A versenyképesség növelésében a két legfontosabb beavatkozási irány az együttműködésben rejlő potenciál kihasználása, illetve az innovációs tevékenységek növelése. Az agrár-élelmiszeripar integrált szemléletű fejlesztése térségi megközelítéssel történik. Az innováció alkalmazása fontos, hiszen hosszú távon ez biztosítja a versenyképességet, a hatékonyabb működést, ugyanakkor törekedni kell arra is, hogy ne csak az alkalmazásban, hanem az innovatív eljárások kidolgozásában, a kutatás-fejlesztési tevékenységekhez való kapcsolódásban – akár fejlesztések megrendelésében – is eredményesebbek legyenek a gazdaság szereplői. Kaposvárnak, Somogy Megye Önkormányzatának és a Kaposvári Egyetemnek célirányos együttműködéssel elő kell segíteni a térségi agrár-élelmiszeripari klaszter megerősödését, közös érdekérvényesítéssel el kell érni – kihasználva az országos kiemelt élelmiszeripari fejlesztési irányt – ,hogy Kaposvár központtal egy tudásközpont, kompetencia-központ alakulhasson ki.
PROJEKT CÉLJA	A klaszterben a termelő agrár és élelmiszeripari feldolgozó tevékenységek mellett a szolgáltató vállalkozások számának növelése, megerősítése a cél, az integrátori szerepkörből kezdve a diagnosztikára specializálódott vállalkozásokig a tevékenységek széles spektruma lefedhető. A klaszter fontos szerepe – a belső együttműködésből fakadó előnyök kihasználásán túl – a külpiacokon, és az országos élelmiszerpiacon a nagyobb részesedés elérése – akár közös brand, ernyő- márka kialakításával és hatékony menedzselésével. A térségi agrárium bekapcsolása, megerősítése az élelmiszeripar és a térségi foglalkoztatás szempontjából egyaránt kiemelt jelentőségű. Az intenzívebb ágazatok (kertészet) és a gyógynövénytermesztés, valamint az erre épülő feldolgozó tevékenységek megerősítésének célja – az egészséges kaposvári élelmiszerek és termékek kínálatának bővítésén túl – hogy az alacsony képzettségű, a munkaerőpiacon problémákkal küzdő lakosság számára a foglalkoztatási lehetőségek köre bővüljön. Az önkormányzat – közmunka vagy szociális gazdaság keretei között – elősegítheti ezt a fejlesztési irányt.

PROJEKT LEÍRÁSA:	Klaszterszervezet létrehozása, melynek célja a kaposvári élelmiszeripari üzemek fejlesztésének, piacszerzési folyamatuk erősítésének elősegítése, üzleti kapcsolatok kialakítása a helyi vállalkozások között, ezáltal közvetetten a munkahelyek számának növelése, vállalkozások hatékonyságának növelése. A Kaposvári Egyetem innovációs fejlesztéseinek elősegítése. A jelenleg kialakítás alatt levő Kaposvári helyi termékvédjegy és helyi termékek boltjának továbbfejlesztése, a termékkör bővítése, népszerűsítése. Az önkormányzati kezdeményezésű gyógynövény termesztés és zöldség kertészet kiépítése.	
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	TFK A) Versenyképesség és foglalkoztatás 1. Gazdasági húzóágazatok megerősödése, innováció 2. Sokoldalú foglalkoztatás ITS I. Térségi erőforrásokra és együttműködésekre alapozott erős helyi gazdaság	
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Kaposvár MJV Önkormányzata, Somogy Megye Önkormányzata, Kaposvári Egyetem, helyi gazdasági szereplők	
BECSÜLT KÖLTSÉG:	Kaposvári élelmiszeripari üzemek saját fejlesztései: 1 Mrd Ft Kaposvári védjegy és kapcsolódó fejlesztések: 500 millió Ft Egyetemi innovációs fejlesztések 2 Mrd Ft Önkormányzati gyógynövény és zöldségkertészeti fejlesztések: 1 Mrd Ft	
FINANSZÍROZÁS:	- GINOP 1. prioritás: Kis- és középvállalkozások - TOP 1. prioritás: Térségi gazdaságfejlesztés a foglalkoztatási helyzet javítása érdekében - VOP 3. Az élelmiszerlánc szervezésének és a kockázatkezelésnek a mezőgazdaság terén történő előmozdítása (várostérségi projektek esetében)	
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	A klaszterszervezet kialakítása ötletként él, a márkabejegyzés megtörtént, a hozzá kapcsolódó fejlesztések ötletszinten vannak előkészítve. Az egyetem fejlesztései koncepció szinten előkészítettek. A gyógynövény és zöldség kertészet önkormányzati program megvalósíthatósági tanulmány szinten előkészített.	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Hivatalos klaszterszervezet megalakítása	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Kaposvár MJV Önkormányzata, Somogy Megye Önkormányzata, Kaposvári Egyetem, helyi gazdasági szereplők	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	Kaposvári élelmiszeripari üzemek saját fejlesztései: megvalósítás 2015-2020 Kaposvári védjegy és kapcsolódó fejlesztések: 2014-2015 Egyetemi innovációs fejlesztések 2015-2020 Önkormányzati gyógynövény és zöldségkertészeti fejlesztések: előkészítés 2014-2015, utána folyamatos	
KOCKÁZATOK ÉS KEZELÉSÜK:	Integrátor /klasztermenedzsment hiánya	Kaposvár MJV és Somogy megye Önkormányzatának szerepe a folyamat generálásában – együttműködés az érdekelt vezető vállalatokkal, intézményekkel, gazdasági szervezetekkel.

[illegible]

ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Magyarország Kormánya (Közlekedési Koordinációs Központ, Magyar Közút Zrt.)
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	2017-2020

PROJEKT NEVE:	GAZDASÁGI TERÜLETEK MEGÚJÍTÁSA
PROJEKT JELLEGE	HÁLÓZATOS PROJEKT
PROJEKT INDOKLÁSA:	Az üzleti környezet klasszikus elemét jelenti a város gazdasági telephelykínálata, ezek mennyiségi és minőségi jellemzői. A dinamikusan növekvő befektetői igényekhez igazodva az ipari területek bővítésével, új területek kijelölésével rugalmasan biztosítani kell a vállalkozások letelepedéséhez és telephely fejlesztéseikhez szükséges ipari parki ingatlanokat a kapcsolódó magas színvonalú szolgáltatásokkal. Szükség van a portfólió folyamatos fejlesztésére, mely részben vagyongazdálkodási kérdés, s a város működéséhez, fejlesztéseikhez szükséges bevételekben, a gazdálkodásban is nagy szereppel bír. A vállalkozások működési környezetét folyamatosan fejleszteni kell, hozzájárulva ehhez piacszerzésük növeléséhez, megerősítésükhöz, így képesek munkahelyet biztosítani a lakosság számára és az adózáson keresztül növelni a város bevételeit. A barnamezős és alulhasznosított ingatlanokat – a hosszú távú koncepció hatékony, kompakt város céljához illeszkedve – be kell vonni gazdasági funkciók bővítésébe.
PROJEKT CÉLJA	• meglévő ipari övezetek bővítése, valamint infrastrukturális és közlekedési fejlesztésének elősegítése • jelentős barnamezős iparterületek modernizációjának elősegítése • jelentős méretű, alulhasznosított belvárosi ingatlanok megújításának, funkcióváltásának elősegítése,
PROJEKT LEÍRÁSA:	• A Keleti Ipari Park északi irányú területbővítése a 610. számú úttól Északra eső területek bevonásával. • Videoton Ipari Park és a Keleti Ipari Park közúti hálózat fejlesztése, hivatásforgalmi kerékpárút fejlesztés, közterület fejlesztések, szükséges parkolófejlesztés, • egykori SÁÉV, TANÉP telepek, felhagyott honvédségi területek infrastrukturális fejlesztésének elősegítése, • Somogy Áruház, Domus, Ruhagyár - egykori ipari és kereskedelmi ingatlanok átépítésének, funkcióváltásának, felújításának elősegítése.
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	TFK A) Versenyképesség és foglalkoztatás 1. Gazdasági húzóágazatok megerősödése, innováció 2. Sokoldalú foglalkoztatás ITS II. Vonzó üzleti környezet stratégiai cél
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Kaposvár MJV Önkormányzata, helyi gazdasági szereplők, NIPÜF Zrt.

BECSÜLT KÖLTSÉG:	- A Keleti Ipari Park északi irányú területbővítése a 610. számú úttól Északra eső területek bevonásával: 20 Mrd Ft - Ipari Parkok közúti hálózat fejlesztése, hivatásforgalmi kerékpárút fejlesztés, közterület fejlesztések: 1,1 Mrd Ft - egykori barnamezős telepek, felhagyott honvédségi területek infrastrukturális fejlesztésének elősegítése: 1 Mrd Ft - Somogy Áruház, Domus, Ruhagyár - egykori ipari és kereskedelmi ingatlanok átépítésének, funkcióváltásának, felújításának elősegítése: 1 Mrd Ft	
FINANSZÍROZÁS:	GINOP 1. Kis- és középvállalkozások TOP 1. prioritás: Térségi gazdaságfejlesztés a foglalkoztatási helyzet javítása érdekében önerő és banki hitel	
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	előkészítetlen	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Tervezés, megvalósíthatóság vizsgálata	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	Mind a négy projektemre összesen 100 millió Ft.	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Kaposvár MJV Önkormányzata, helyi gazdasági szereplők, NIPÜF Zrt.	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	A Keleti Ipari Park északi irányú területbővítése a 610. számú úttól Északra eső területek bevonásával: 2017-2020 Ipari Parkok fejlesztése: 2015-2018 Alulhasznosított belvárosi ingatlanok: 2016-2018 Barnamezős területek: 2015-2020	
KOCKÁZATOK ÉS KEZELÉSÜK:	Időben dinamikusan változó, ingadozó kereslet a telephelyek iránt, magas üreseedési ráta, folyamatos üzemeltetési költségek	Megvalósíthatósági és költség-haszon vizsgálatok készítése a funkcióváltással érintett ingatlanok vonatkozásában, mely a piac (s benne a kereslet) részletes elemzésére is kitér, s ez alapján határoz meg fejlesztési programot. Befektetésösztönző tevékenység

PROJEKT NEVE:	INTEGRÁLT ENERGETIKAI PROGRAM
PROJEKT JELLEGE	HÁLÓZATOS PROJEKT
PROJEKT INDOKLÁSA:	Az erőforrásokkal való hatékony gazdálkodás, a fenntarthatóság szempontjai, az energiafüggőség csökkentésére való törekvés érdekében Kaposvár tovább kívánja növelni az energiafelhasználásán belül a megújuló energia részarányát. Kaposvár és térsége kiváló agroökológiai adottságokkal rendelkezik, mely megfelelő alapot szolgáltatnak biomassza termesztéshez. A napsütéses órák magas száma és besugárzott napenergia mennyisége napelemes és napkollektoros rendszerek telepítéséhez jó adottságot biztosít. Magas a hasznosítható geotermikus potenciál, illetve magas fokú az erdőszültség, jók a fafeldolgozási kapacitások. A megújuló energiaforrásokból

	származó villamosenergia-termelés mellett további fontos feladat a meglévő infrastruktúrák energetikai szempontból lehető legjobb technológiák alkalmazásával történő megújítása. A példamutatás és a jó gyakorlatok közvetítése, a lakosság és a vállalkozások motiválása, támogatása, a szemléletformálás és információnyújtás, tanácsadás fontos feladat, mely közvetetten hozzájárul a zöld gazdaság „felvevőpiacának” bővítéséhez is.
PROJEKT CÉLJA	Cél az olcsóbb és biztonságos energiaszolgáltatás a városi „autonóm rendszerek” bővítésén keresztül: az energia forrásától (pl. zöldhulladék, ipari- vagy erdészeti melléktermék, napenergia, használt termálvíz, stb.) az energia előállító rendszereken keresztül (erőművek), az elosztó hálózatra kapcsolat fogyasztók körének bővítéséig. Ez az integrált megközelítés a kiépített rendszerek rentábilis működését tudja biztosítani, de a fejlesztések helyi foglalkoztatási hatásai is jelentősek. A középtávú projekt része lehet a 2050-ig tartó hosszútávú Smart City Kaposvár programnak, mely a 100%-os megújuló energia használatot tűzi ki céljául városi szinten.
PROJEKT LEÍRÁSA:	• Kaposvári Önkormányzat intézményeinek energiahatékonysági fejlesztése (óvodák, általános és középiskolák, városháza, szociális és egészségügyi intézmények + közműszolgáltatáshoz kapcsolódó épületek) • önkormányzati bérházak energiahatékonysági felújítása • energiapark létesítésének elősegítése • közvilágítás korszerűsítése • hulladékból nyert energia hasznosítása • hőközpontok fejlesztése, távhő kiterjesztése • energiapartnerségi szervezet kialakítása • lakossági és vállalkozói szemléletformálási program
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	TFK B) Fenntartható ökológiai és energetikai rendszerek 4. Energetikailag „megújuló” város ITS III. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Kaposvár MJV Önkormányzata (Kapos Holding-hoz tartozó szervezeti egységek bevonásával)
BECSÜLT KÖLTSÉG:	• Kaposvári Önkormányzat intézményeinek energiahatékonysági fejlesztése, megújuló E helyi alkalmazása: 2,1 Mrd Ft • Közigazgatási infrastruktúra energetikai megújítása: 500 millió Ft • Bérházak energiahatékonysági megújítása: 400 millió Ft • energiapark létesítésének elősegítése: 1 Mrd Ft • közvilágítás korszerűsítése: 1 Mrd Ft • Hulladékból nyert energia hasznosítása: 2,5 Mrd Ft

	• hőközpontok fejlesztése és távhőszolgáltatás kiterjesztése: 3,5 milliárd Ft • Szolgáltatói hőközpontok szétválasztása és fogyasztói hőközpontok korszerűsítése: 1,5 Mrd Ft • Távfelügyeleti rendszer kiépítése: 1 Mrd Ft • Kaposvári élmény- és gyógyfürdő energiahatékonysági beruházásai: 400 millió Ft • lakossági és vállalkozói szemléletformálási program: 250 millió Ft	
FINANSZÍROZÁS:	TOP 3. prioritás: Alacsony széndioxid kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeken. KEHOP 5. prioritás: Energhatékonyág növelése, megújuló energiaforrások alkalmazása	
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	Energetikai koncepció 2014-re rendelkezésre áll	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Az egyes projektelemek részben rendelkeznek megalapozó felmérésekkel	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Kaposvár MJV Önkormányzata	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	2015-2020	
KOCKÁZATOK ÉS KEZELÉSÜK:	Verseny a KEHOP forrásokért	Időben ütemezett előkészítés, jól előkészített projektek

4. ANTISZEGREGÁCIÓS PROGRAM

Kaposvár Antiszegregációs Terve 2008-ban készült az Integrált Városfejlesztési Stratégia részeként. A város ez alapján pályázott és nyert el uniós támogatásokat szociális városrehabilitációs fejlesztésekre.

Az IVS felülvizsgálata szükségessé vált, ezért az önkormányzat pályázatot nyújtott be erre. A DDOP-4.1.1/E-13 konstrukció keretében elkészül a város integrált településfejlesztési stratégiájának és antiszegregációs tervének felülvizsgálata és módosítása, olyan módon, hogy azok illeszkedjenek az Európai Bizottság 2014. utáni kohéziós politikai irányaihoz, valamint választ adjanak a várost és térségét érintő gazdasági, környezeti, éghajlattal összefüggő és társadalmi problémáinak kezelésére.

Jelen Integrált Településfejlesztési Stratégiában készülő antiszegregációs helyzetelemzés (lásd a Megalapozó munkarész Helyzetértékelés részében) és antiszegregációs program tartalmazza egyrészt a korábbi terv felülvizsgálatát, bemutatja az azóta elért eredményeket, másrészt meghatározza a jövőbeli fejlesztési irányokat.

Kaposvár MJV Önkormányzatának továbbra is határozott szándéka a szegregátumban élők helyzetének segítése, számukra a támogatások és kedvezmények nyújtása, továbbá a veszélyeztetett területek fokozott figyelemmel kísérése, azok szegregátummá válásának megakadályozása.

4.1. ÉRINTETT TERÜLETEK ÉS AZ ELMÚLT ÉVEK INTÉZKEDÉSEI

Kaposváron két olyan terület van, amely **szegregátumnak** minősül: a **szentjakabi és a cseri**. A Nádasdi utca és környéke mind a 2001-es és 2011-es népszámlálási adatok, mind az önkormányzat adatszolgáltatása és a jelenlegi településkép alapján is szociálisan hátrányos helyzetű, szinte kizárólag romák lakta telepszerű rész. A KSH által kijelölt szegregátum a következő utcákat foglalja magában: **Nádasdi utca, Nap utca, Csillag utca, Nyírfu utca, Bodrog utca, Móricz Zsigmond utca, Hold utca, Hajnal utca**.

Az itt élők életminősége a kiemelt egyéni szociális mutatók alapján minden tekintetben szegregálódást jelez. Ennek oka nem első sorban a fizikai infrastruktúra, illetve a városi és szociális szolgáltatások hiányával van összefüggésben. Főként a megfelelő jövedelemforrás hiánya, a befolyó jövedelmek felhasználása, valamint a többségi és a roma lakosság közötti, valamint a roma lakosság egyes csoportjai (telepes beások és betelepített coláriak) közti lényeges szocio-kulturális eltérések, szokások jelentik a problémát (pl. az iskoláztatás presztízse, hagyományos megélhetési formák, családi-nemzetségi kötöttségek, környezetkultúra, stb.).

A cigány nők kétszeresen is hátrányban vannak a mindennapi élet számos területén, így a foglalkoztatásban is. Nőként a gyermeknevelés és a családi élet biztosítása megnehezíti az iskolák elvégzését, egy teljes értékű munkahely megszerzését és megtartását, és mindez fokozottan így van a romák körében a korai gyermekvállalás és magasabb gyerekszám miatt.

Veszélyeztetett területnek tekinthető a Cseri városrészben a Cseri út és a Cseri park környéke, valamint a Cseri-dűlő, ahol egyre jellemzőbb a hobbitelkekre (volt zártkertek) való kiköltözés, illetve ezek mentén a roma lakosság mind nagyobb számban való megjelenése (Szilva, Barack, Cseresznye utca).

A 2008-as Integrált Városfejlesztési Stratégia keretében került elfogadásra a város antiszegregációs terve. Az antiszegregációs terv részletes helyzetelemzést tartalmazott a város szegregált településrészeiről, így különösen a Nádasdi utca és környékéről. Az érintett területen már ekkor történtek fejlesztések: a forgalmasabb helyeken buszmegállókát alakítottak ki, a Hajnal utcában és a Bodrog közben járda épült, a Nap utcában és a Csillag utcában pedig szennyvízvezeték létesült. Az antiszegregációs tervben meghatározásra került továbbá, hogy az ott található hulladéklerakót rekultiválják, mely már meg is történt.

A roma háztartások közel fele tartós szegénységben él, mert munkalehetőség hiányában sokuknak a családi pótlék és a szociális segélyek - ideiglenesen esetleg önkormányzati közmunkák és mezőgazdasági idénymunkák - biztosítják a megélhetéshez szükséges jövedelmet. Az itt élők számára jellemzően a környező nagyvállalatok jelentenek munkalehetőséget (cukorgyár, húszüzem), valamint az utóbbi években jelentős arányú közmunkát szervezett számukra a Városgondnokság.

A roma származású munkanélküliek számára a „Segély helyett a munka” lehetőségét biztosítja az önkormányzat. 2009-ben és 2010-ben a korábbiaknál négyszer több embert alkalmazott közmunka keretében.

Folyamatban lévő rehabilitációs projektek:

NOSTRU – szociális város-rehabilitáció 2. (DDOP-4.1.1/C-09-2f-2012-0002). A projekt komplex, egymásra épülő beavatkozásokat tartalmaz, ami érinti a környezetet, az épületállományt és a lakosságot egyaránt. A projekt megvalósításának tervezett ideje: 2013. február 13 – 2014. június 30.

Komplex Telep-program: A 100%-ban európai uniós támogatású projekt (TÁMOP-5.3.6-11/1, megítélt támogatás: 137M Ft) célja, hogy a Nádasdi utca és környékén élők számára egyéni és közösségi humánfejlesztési szolgáltatásokat nyújtson, segítsen a munkahelyteremtésben, képzésekbe vonja be a lakosságot, továbbá különböző hasznos, szemléletformáló programokat szervezzen gyermekek és felnőttek számára egyaránt.

A Komplex telepprogramnak és a NOSTRU-nak köszönhetően a Nádasdi utca és környéke jelentős és látványos fejlődésen megy keresztül: infrastrukturális fejlesztések, különböző szociális, egészségügyi és közösségépítési programok zajlanak.

A NOSTRU eredményei:

- Teljes mértékben kiépült a terület infrastruktúrája: a Nap és a Csillag utcába is bevezették a gázt, a Hold és a Bástya utcát pedig teljes hosszában pormentes burkolattal látták el. A vízelvezető árok rendbetétele pedig éppen most zajlik (2014.).
- Épül a Csillagpont, a telep közösségi háza nettó 281m²-en; hozzá kapcsolódóan parkoló, játszóudvar is kialakítása valamint közterület-rendezés is folyik.
- Szociális bérházak felújítása: 32 helyen kamrából szobák kialakítása, valamint fürdő és wc kialakítása (eddig nem volt a lakásokban), továbbá nyílászárók és tetők szigetelése.
- A Bereck Sándor városi program keretében út- és járdafelújítások: a Pécsi utcai lejáró út (a 217, 217/a, 217/b számok előtt)
- A rehabilitációs programok keretében miniprojektek is megvalósultak: interkulturális napok, turisztikai szolgáltatók megjelenése, versenyek, kulturális műsorok, környezetvédelem, gyerekprogramok.

Komplex telepprogram főbb tartalmi elemei (a projekt még nem zárult le)

- A projektbe 60 embert, 50 felnőtt és 10 fiatal korú bevonása történt meg, rájuk egyéni fejlesztési terv készült. A képzésekbe ez az 50 felnőtt került be, közülük tízen már egészségőr képesítés is kaptak 2013-ban. Jelenleg 40 fő oktatása folyik, ők település-karbantartói, kiegészítő és betanított parkgondozói végzettséget szereznek 2014 júniusára.
- Csillagház – közösségi tér kialakítása
- Settlement szolgáltatások: esetkezelők, közösségi programszervezők: közvetlen és közvetett célcsoporttagok számára szolgáltatások (gyermekjólét, családsegítő, adósságkezelés) – SzocioNet
- Csillagház programok - családi egészségnap; környezetfejlesztési akció; nyári játékos foglalkozások; családi egészségnap – Napkerék Egyesület, Roma Nemzetiségi Önkormányzat
- Beruházási elemek - lakókörnyezet javítása: fatárolók megépítése - Kaposvár MJVÖ
- Jogi tanácsadás, háztartásgazdálkodás, Pszichológiai tanácsadás, Baba-mama klub -korai fejlesztések– SzocioNet
- Sport program: a telepen belüli feszültség és a többségi társadalom előítéleteinek oldására – SzocioNet

4.2. A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSAINAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

A 2007-es IVS Antiszegregációs tervében 2007-13-ra megfogalmazott célok:

„Csökkenjen a szegregáltnak minősülő lakókörnyezet szegregáltsági foka, azaz az alacsony státuszú lakosok magas koncentrációja lehetőség szerint közelítsen a városi átlaghoz. Ugyanakkor a beavatkozások következményeként a város más területein, illetve más településeken (pl. városkörnyéki falvak) ne növekedjen az alacsony státuszú népesség koncentrációja, és ne alakuljon ki új szegregátum a kaposvári szegregált területrészek felszámolása, megszüntetése révén.”

A telep felszámolása, vagy területének csökkentése szóba sem került – a tervezett és megvalósított fejlesztések elsősorban settlement típusú beavatkozások. A KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján történt adatszolgáltatása pedig alátámasztja a tényt, hogy a város más területein nem nőtt az alacsony státuszú lakosság koncentrációja: kevesebb és kisebb területű részeket jelölt meg a szegregációs kartogramján. (Lásd a Megalapozó munkarészben.)

Kijelenthető, hogy a tervezett beavatkozások maradéktalanul megvalósultak:

A megfogalmazott intézkedések három nagy csoportba sorolhatók:

- Lakhatási integráció
- Oktatási integráció
- Foglalkoztatási integráció

Hosszú távon a cigányság integrálásának kulcsfontosságú eleme az **oktatás**.

- ✓ A város több roma ösztöndíjjal segíti a fiatalok minél magasabb iskolai végzettségének megszerzését, valamint közvetlen anyagi hozzájárulást is ad (meghatározott tanulmányi átlag felett).
- ✓ A Bursa Hungarica Felsőoktatási Önkormányzati Ösztöndíjrendszer keretében nyújt havi támogatást a felsőoktatásban részt vevő cigány fiatalok számára (sajnos nagyon kevesen vannak).
- ✓ Külön figyelmet fordít a Szentjakabi Óvodára (ahol jelenleg alakítanak ki 2 újabb csoportszobát), valamint a Pécsi utcai Általános Iskolára, melyekben igen magas (szinte 100%-os) a roma származású gyerekek aránya.
- ✓ A kompetencia alapú és integrált szemléletű korszerű pedagógiai módszerek alkalmazása (és ehhez a pedagógusok képzése).

Egészségügyi és szociális programok:

- ✓ Egészségügyi, higiénés felvilágosító, oktató programok szervezése - ezek már a Csillagpont Községi házban működnek.
- ✓ A szűrővizsgálatokon való részvétel szorgalmazása, segítése (tüdőszűrés, nőgyógyászat).
- ✓ Az egészségesebb környezeti feltételek kialakítása az érintettek bevonásával (hulladékgyűjtés, parkosítás).
- ✓ A megfelelő táplálékhoz, gyógyszerekhez való hozzájutás segítése
- ✓ Óvodák, iskolák célzott egészségfejlesztő tevékenysége, egészségnevelő programjai az érintettek számára.
- ✓ A fogyatékosokat nevelő, gondozó hozzátartozók részére mentálhigiénés programok szervezése.
- ✓ A szociális juttatások mind nagyobb hányadát pedig pénz helyett természetbeni juttatásként adja az önkormányzat

Kultúra, közösségépítés:

- ✓ szakképzett romológus dolgozik a Móríc Zsigmond Művelődési Házban
- ✓ romaügyi referens dolgozik a Városházán
- ✓ a Csillagpontban rendszeresen szerveznek gyermek- és ifjúsági programokat, táborokat és sportprogramokat
- ✓ a környezeti nevelésre is nagy hangsúlyt fektetnek a programok (közös szemétszedés, felvilágosító programok)

Lakhatási és mobilizációs integráció:

- ✓ A lakások komfortfokozatának növelése
- ✓ A lakókörnyezet rehabilitációja: járdaépítés, vízelvezető árkok felújítása
- ✓ 100%-os közművesítettség
- ✓ Szociális bérlet program

Esélyegyenlőség:

- ✓ Mentor program
- ✓ HH és HHH gyermekek közoktatási karrierjének figyelemmel kísérése, tanórán kívüli programok
- ✓ Gyermekevédelem: családsegítő központ, gyermekjóléti szolgálat, az ösztöndíjasok nyomon követése

Foglalkoztatás:

- ✓ segély helyett munka program
- ✓ közhasznú foglalkoztatás

4.3. A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

A Nádasdi utcai telep esetében - tekintettel az alapvető urbanizációs feltételek meglétére, valamint az itt lakók nagy számára is - nem lehet szó a telep fizikai felszámolásáról, sokkal inkább annak felzárkózását kell elősegíteni. A Komplex telepprogram és a Nostru projekt ehhez biztosítja a beavatkozásokat.

A HEP (2013.) intézkedési tervének vonatkozó részei:

Célcsoport	A problémák beazonosítása	Fejlesztési lehetőségek	Aktuális állapot
Romák és/vagy mélyszegénységben élők	A romák lakhatásnak, képzettségének, egészségi állapotának javítása	Komplex telepprogram	Folyik
	A szociális bérlakásban élők lakhatási körülményeinek javítása, a közösségi élet lehetőségeinek bővítése, közterület-fejlesztés	Nostru szociális város rehabilitációs projekt	Folyik
	A roma nemzetiség érdekeinek képviselése, az őket érintő döntések egyeztetése, véleményezése	Roma referenci állás megtartása	Megvan
Gyermekek	A hátrányos, veszélyeztetett és védelemben vett gyermekek számának emelkedése	Jelzőrendszer erősítése a Gyermekjóléti Szolgálaton keresztül. Közösségi terek kialakítása a szabadidő hasznos eltöltése érdekében.	Épülőben a közösségi ház (Csillagpont)
	A hátrányos helyzetű gyermekek étkeztetésének biztosítása a nyári szünetben	Pályázat a nyári étkeztetéshez	
	A hátrányos helyzetű gyermekek továbbtanulásának finanszírozása	Cigány ösztöndíj fenntartása. Csatlakozás a BURSA ösztöndíj pályázathoz A felsőoktatásban tanulók albérleti díjának támogatása, kollégiumi hely biztosítása	Megtörtént Van

A területre a továbbiakban is kiemelt figyelmet kell fordítani. Mivel az alapvető infrastrukturális fejlesztések megtörténtek, a jövőben a most megkezdett programok és tevékenységek folytatására kell törekedni.

- ➔ Egészségügyi programokkal (megelőzés, védőoltások, higiéniai ismeretek, köztisztaság).
- ➔ Közösségi eseményekkel (helyi rendezvények, délutáni ifjúsági foglalkozások, baba-mama klub).
- ➔ Szociális és egészségügyi rendezvények szervezésével a telepen és azon kívül (a Pécsi utcai iskolában és az orvosi rendelőben).
- ➔ Gyermekvédelmi intézkedésekkel.
- ➔ Közmunkával.
- ➔ Egyéni fejlesztési tervekkel (egyének és családjaik számára képzések és programok a Csillagpontban: az alapellátásba nem sorolódó többlet-szolgáltatások, mint pl. baba-mama klub korai fejlesztésre, háztartás-gazdálkodási klub, kríziskezelés, stb.)

Az ITS 2014-2020 vonatkozó projektjei:**I. Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő, erős helyi gazdaság**

- Foglalkoztatási fókuszú Integrált városi pilot agrárprogram (városi kertészet, gyógynövény) - (1Mrd Ft)

II. Vonzó üzleti környezet kialakítása

- Szakképző tanműhelyek kialakítása (1 Mrd Ft)

III. Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése

- Régi hulladéklerakó rekultivációja (4 Mrd Ft)
- Szemléletformálás: környezettudatosság, energia- és anyagtakarékos lakossági fogyasztás (60 M Ft)

IV. Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása

- Egészségügyi alapellátó rendszer (házi felnőtt-, és gyermekorvosi szolgálatnak, fogorvosi szolgálatnak, központi ügyeletnek, védőnői szolgálatnak, nem iskolaépületben lévő iskolaorvosi szolgálatnak helyet adó épületek) infrastrukturális fejlesztéssel (500 M Ft)
- Kulturális, identitáserősítő, közösségépítő programok (200 M Ft)
- Szemléletformálás: aktív, egészséges életvitel, öngondoskodás (200 M Ft)

V. Szolidáris, biztonságos, az egyéni esélyeket biztosító város

- A gyermekjóléti alapellátásokhoz (bölcsőde, óvoda) való hozzáférés javításának és a szolgáltatások minőségének infrastrukturális fejlesztése (250 M Ft)
- Közbiztonság javító intézkedések (150 M Ft)
- Integrált szociális városrehabilitáció - akcióterületi és hálózatos projektek (700 M Ft)
- Ifjúsági program (600 M Ft)

5. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

5.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

5.1.1. A stratégia illeszkedése a magasabb szintű fejlesztési tervdokumentumokhoz

Mint a stratégiai célok meghatározásánál említettük, számos olyan dokumentum - uniós és hazai területi valamint ágazati fejlesztési stratégia készült, vagy készül a 2014-2020-as időszakra, mely magasabb területi szinten jelöl ki fejlesztési irányokat. Ezek ismerete, figyelembe vétele a stratégiakészítés során követelmény. Kaposvár MJV középtávú fejlesztési irányai, s a célok elérését biztosító projektek megvalósítása ezzel egyúttal hozzájárul a megyei, országos, és az uniós célkitűzések teljesítéséhez is - természetesen különböző mértékben. A következőkben az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

- Európa 2020 stratégia és illeszkedés az EU 11 tematikus céljához
- Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Konceptió
- Somogy Megye Területfejlesztési Konceptiója
- Dél-Dunántúli intelligens innovációs szakosodási stratégiája (tervezet)

Európai Unió fejlesztéspolitikai irányai

Az Európai Unió 2020-ig érvényes átfogó stratégiájának, az Európa 2020-nak a végrehajtásában kiemelt szerepet kap az európai városok fejlesztése. A stratégia Európa intelligens („smart”), fenntartható („sustainable”) és befogadó („inclusive”) növekedésének céljaira összpontosít, és e célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít a foglalkoztatás, a K+F, az éghajlatvédelem és fenntartható energiagazdálkodás, az oktatás valamint a szegénység és a társadalmi kirekesztés elleni küzdelem területén.

Európa 2020 stratégia legfontosabb prioritásai

EU 2020	Kaposvár MJV kapcsolódó stratégiai céljai
Intelligens növekedés: tudáson és innováción alapuló gazdaság	1. Térségi erőforrásokra és együttműködésekre alapozott erős helyi gazdaság
Fenntartható növekedés: erőforrás-hatékonyabb, környezetbarátabb és versenyképesebb gazdaság.	1. Térségi erőforrásokra és együttműködésekre alapozott erős helyi gazdaság 2. Vonzó üzleti környezet 3. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások
Inkluzív növekedés: magas foglalkoztatás, valamint szociális és területi kohézió jellemezte gazdaság	1. Térségi erőforrásokra és együttműködésekre alapozott erős helyi gazdaság 2. Vonzó üzleti környezet

Az EU Területi Agendája is megerősíti a városok szerepét, az integrált és többszintű megközelítés alkalmazását javasolja a városfejlesztési és városrehabilitációs politikákban, valamint támogatja azokat az erőfeszítéseket, amelyek arra irányulnak, hogy „a városok az intelligens, fenntartható és befogadó fejlődés motorjaivá váljanak, és vonzóak legyenek az élhető lakhelyet és munkát keresők, valamint a turisták és a befektetők számára is.” Kijelenti, hogy „a városoknak adott esetben a közigazgatási határaikon kívülre is figyelniük kell, a funkcionális régiójukat tartva szem előtt, melybe a városkörnyéki területek is beletartoznak. Érvet az ágazati szakpolitikák területi koordinációja mellett, mely „valamennyi területi szinten” érvényesítendő, illetve bátorítja a városokat arra, hogy „szükség szerint a területükön végzett valamennyi beavatkozás hatékonyságának növelése érdekében készítsenek és fogadjanak el integrált stratégiákat és területi terveket.”

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.

	1. Térségi erőforrásokra és együttműködésekre alapozott erős helyi gazdaság	2. Vonzó üzleti környezet	3. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások	4. Harmonikus város: vonzó városi környezet és aktív, egészséges társadalom	5. Szolidáris, családbarát város
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	✓ ✓	✓			
2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása	✓	✓ ✓	✓		
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	✓ ✓	✓ ✓ ✓			
4. Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban	✓	✓ ✓	✓ ✓ ✓	✓ ✓	
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése			✓ ✓	✓	
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése		✓	✓ ✓ ✓	✓	
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása		✓ ✓ ✓	✓ ✓ ✓	✓	
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése					✓
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem				✓	✓ ✓ ✓
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba	✓ ✓	✓ ✓			✓
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása			✓		

Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Konceptió (OFTK)

A 2014-2020-as időszakra való felkészülés egyik alapja az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió, mely meghatározza a fejlesztéspolitika átfogó céljait, valamint az arra épülő középtávú – 2020-ig tartó időszakra érvényes – prioritásait. Külön fejezete foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával (térszerkezet) és a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

A hosszú távú célrendszer a fordulatot igénylő területekre és a lehetséges kitörési pontokra irányul az alábbiak szerint:

- Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés
- Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom
- Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme
- Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet

A 13 hosszú távú specifikus cél az alábbiak szerint kerültek definiálásra:

Szakpolitikai jellegű célok:

- Versenyképes, innovatív gazdaság
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és –ellátás
- Kreatív tudásalapú társadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom
- Jó állam: szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, és környezetünk védelme

Területi jellegű célok:

- Az ország makroregionális szerepének erősítése
- A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és a mobilitás biztosítása

Az OFTK középtávú célrendszeréhez az ITS középtávú stratégiai céljainak illeszkedése a következő:

OFTK középtávú céljai	ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
	1.	2.	3.	4.	5.
FEJLESZTÉSI PRIORITÁSOK KÖZÉPTÁVON (2014-2020):					
Patrióta gazdaság, kis- és középvállalati bázison, nagyvállalati partnerségben:					
• Innovatív gazdaságfejlesztés, kis- és középvállalkozások, stratégiai ágazatok, versenyképesség	XXX	XX	XX		
• Elérhetőség, megújuló közösségi közlekedés és tranzitgazdaság					
• Életképes vidék, bővülő agrár- és élelmiszer-gazdaság, halászat					
Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudásalapú társadalom felé	XXX	XX			X
Útban az energiatudatosság és –	X	XX	XXX	X	

OFTK középtávú céljai	ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
	1.	2.	3.	4.	5.
hatékonyság felé:					
- Energia-hatékonyság, fenntartható erőforrás-gazdálkodás, - klíma- és környezetvédelem					
Népesedési és közösségi fordulat:					
- Befogadó és gyarapodó társadalom - A gyermekvállalás ösztönzése, a népesedési kihívások kezelése				X	XXX
Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán:	XXX				
SZAK- ÉS TERÜLETPOLITIKAI FEJLESZTÉSI IRÁNYOK:					
<i>A városfejlesztés szempontjai és nemzeti prioritásai:</i>					
Fenntartható és harmonikus város-vidék kapcsolat	XXX				
Fenntartható és kompakt városszerkezet		XXX	XXX	XXX	
Energiafüggőség csökkentése és klímavédelem			XXX		
A demográfiai változások - a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése					XXX
A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése					XXX
Együttműködés a többszintű kormányzás jegyében	XX	X	XX	X	X
A helyi és térségi gazdaságfejlesztés	XXX	XX			
KAPOSVÁR FEJLESZTÉSE					
„egészséges élelmiszerek a szántóföldtől az asztalig” jelszóval az egészségtudatos város pozícióját kívánja elérni az élelmiszeripar, gépipar, textilipar, építőipar, logisztika, kiskereskedelem húzóágazatainak segítségével, illetve a következő kitörési pontokkal: logisztika (Taszár), kereskedelem, bio-, nano- és elektrotechnika, kreatív ipar, turizmus. Közvetlen városi vonzáskörzetén túl első sorban a közeli Zselic és Külső-Somogy vidéki területeit integrálja, szoros együttműködése Dombóvár felé nyitott.	 Különbség: húzóágazatok megjelölése. Az ITS-ben az agrár-élelmiszeripar, a turizmus és a gépipar (mely a felsoroltak közül az elektrotechnikát is integrálja) került kiemelésre.				

Somogy Megye Területfejlesztési Kon koncepciója (SMTK) és Somogy Megye Területfejlesztési Programja (SMTMP)

Somogy Megye Területfejlesztési Kon koncepciója a **megye jövőképét** az alábbiak szerint határozza meg: „Somogy megye 2030-ra sokszínű, természeti értékekben gazdag tájjal rendelkező, harmonikus, és az ott élők számára jó életminőséget biztosító versenyképes, innovatív térséggé válik, ahol szolidáris közösségekre építve, egymást erősítve, egymás értékeire és adottságaira alapozva vannak jelen a szolgáltatásokban erős városok és a kedvező életteret adó vidéki térségek.”

A jövőkép eléréséhez három átfogó cél került kialakításra az alábbiak szerint:

- A rendszeres munkajövedelmet szerzők arányának növelése
- A megye belső erőforrásainak fenntartható hasznosítása az ökológiai, társadalmi és gazdasági szempontok figyelembe vételével
- A szolgáltatásokhoz való hozzáférés egyenlő esélyének biztosítása minden somogyi ember számára

Az átfogó célokhoz **öt tematikus és öt területi cél** került kijelölésre az alábbi táblázatban leírtak szerint.

SMTK céljai	ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
	1.	2.	3.	4.	5.
A piaci igényekre választ adó vállalkozói szektor megerősítése, a K+F+I folyamatok ösztönzése	XXX	XX	XX		
Piacképes tudást biztosító képzési struktúra és a lakosság készségeinek fejlesztése	XXX	XXX			
A helyi termelést, a közösségek önellátását elősegítő fejlesztések támogatása	XX				
Közösségfejlesztés és a hátrányos helyzetű népesség-csoportok társadalmi integrációjának elősegítése					XXX
Az infrastrukturális elemek fejlesztése, kiépítése, a szolgáltatási intézményrendszer megerősítése			XXX		
Balaton kiemelt üdülőkörzet komplex fejlesztése					
Kaposvár centrum szerepének erősítése, vonzáskörzetének fejlesztése	XXX	XXX	XX	XX	XX
Járasközpontok, városok funkcióinak megerősítése					
Vidéki térségekben lakók életminőségének javítása, területi különbségek mérséklése	XX	XX	XX	XX	X
Somogy megye horvát határ menti térségének fejlesztése a horvát kapcsolatok erősítésével					

Kaposvár Megyei Jogú Város tekintetében a koncepció dedikált területi célt fogalmaz meg „Kaposvár centrum szerepének erősítése, a város és vonzáskörzetének fejlesztésével” címmel.

A koncepció Kaposvárra vonatkozóan kiemelt célként határozza meg a gazdaságfejlesztést, ennek keretében hangsúlyozza, hogy javítani kell a vállalkozások működési feltételeit és ösztönözni új vállalkozások létrejöttét (további gazdasági területeket kijelölni, azokat infrastrukturálisan előkészíteni), a meglévő vállalkozásokat meg kell tartani és ezzel egyidejűleg új befektetések számára vonzóvá kell tenni Kaposvárt, további munkahelyeket teremtve ezáltal a megyeszékhelyen.”

A 2014. június 5-én társadalmi egyeztetésre kerülő SMTP prioritásaihoz és intézkedésihez való illeszkedést a következő táblázat összesíti:

SMTP prioritásai és intézkedései	ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
	1.	2.	3.	4.	5.
1. Az agrár- és erdészeti termelési láncok szereplőinek megerősítése és a helyi termelésen alapuló önfenntartó szociális gazdaság feltételeinek megteremtése	XXX	XX			
1.1. A feldolgozóipari vállalkozások letelepedésének elősegítése		XXX			
1.2. A somogyi termékek piacra jutását segítő szervezetek támogatása	XXX				
1.3. Regionális együttműködés támogatása	XXX				
1.4. Tudástranszfer és az innováció előmozdítása a mezőgazdaságban	XX				
2. Somogyi vállalkozások versenyképességének növelése az ipari- és szolgáltató szektorban	XXX	XXX			
2.1. Üzleti infrastruktúra fejlesztése és foglalkoztatás-bővítő programok támogatása		XXX			
2.2. K+F+I tevékenység ösztönzése	XXX				
2.3. Vállalkozások együttműködésének támogatása	XXX				
2.4. Befektetés-ösztönzés, projektfejlesztés és vállalati tanácsadó program, valamint pénzügyi eszközök alkalmazása		XXX			
3. Somogy megye turisztikai potenciáljának erősítése	XXX			XX	
3.1. Területi fókuszú komplex turisztikai termékek innovatív fejlesztése	XXX			X	
3.2. Minőségi turisztikai szolgáltatás- és vendéglátás fejlesztés	XXX				
3.3. Piacra jutást és marketinget hatékonyan támogató intézményrendszer megerősítése	XXX	XXX			
4. A lakosság képzettségi szintjének javítását célzó fejlesztések támogatása		XXX			XXX
4.1. A felsőoktatás minőségi fejlesztése Somogy megyében és a hozzáférés segítése a tehetséges fiatalok számára		XX			
4.2. Piacképes tudást biztosító szakképzési rendszer kialakítása és a felnőttoktatás támogatása		XXX			
4.3. Az alap- és középfokú oktatás színvonalának növelése					XXX
5. A fenntartható gazdálkodást és erőforrás felhasználást, valamint a megye lakosságának életminőség javítását támogató környezet-gazdálkodási beruházások támogatása			XXX		
5.1. Energia hatékony és megújuló energiaforrásokat használó termelési technológiák alkalmazásának ösztönzése	XX		XX		

SMTP prioritásai és intézkedései	ITS kapcsolódása (középtávú célok)				
	1.	2.	3.	4.	5.
5.2. A megújuló energiaforrásokra épülő helyi, közösségi energiatermelő- és ellátó rendszerek elterjesztése			XXX		
5.3. A mezőgazdasági termelésre gazdaságosan nem hasznosítható területeken energetikai célú biomassa termelő ültetvények létesítése			X		
5.4. A környezetvédelmi kommunális közszolgáltatások rendszerének fejlesztése és települési vízrendezés			XX		
5.5. A hulladék feldolgozó és hasznosító ipar innovatív beruházásainak, ill. az iparág letelepedését szolgáló fejlesztések támogatása			XXX		
6. A helyi közösségek megerősödését és a helyi értékek megőrzését szolgáló fejlesztések támogatása				XXX	XXX
6.1. Az elszegényedés megállítását és a munka világába történő reintegrációt szolgáló, helyi adottságokra épülő élőkommunitás igényes tevékenységek támogatása a periférikus térségekben					
6.2. Megváltozott munkaképességű személyek munkaerő-piaci és társadalmi (re)integrációját szolgáló programok megvalósításának támogatása					XXX
6.3. A kulturális és természeti örökség védelmét és a helyi identitás erősítését szolgáló fejlesztések támogatása				XXX	
6.4. Intézkedés: A társadalmi, szociális kohézió erősítését szolgáló közösségépítő programok megvalósítása		X		XX	XX
7. Térségi jelentőségű szolgáltatások és infrastrukturális rendszerek fejlesztése, valamint településfejlesztés		XXX	XXX	XXX	XXX
7.1. A közúti- és vasúti infrastruktúrába történő összehangolt befektetések megvalósítása		XXX			
7.2. Fenntartható közösségi közlekedési infrastruktúrák létrehozása és a közlekedés alternatív formáinak előmozdítása			XXX		
7.3. Integrált településfejlesztési akciók támogatása		XXX	XXX	XXX	
7.4. Kisléptékű, pontszerű településfejlesztés jellemzően vidéki térségekben					
7.5. Az egészségügyi alap- és szakellátás színvonalának és hozzáférhetőségének fejlesztése, a lakosság egészségtudatosságának növelése				XXX	
7. 6. A szociális alap- és szakszolgáltatások és gyermekjóléti alapellátások, valamint az óvodai ellátás infrastruktúrájának, és a szolgáltatások minőségének fejlesztése, a hozzáférés javítása					XXX

Dél-Dunántúl intelligens szakosodási stratégiája (DDRIS3)

A Nemzeti kutatás-fejlesztési és innovációs stratégia 2020 dokumentummal összhangban készül a régió intelligens specializációs stratégiája.

A stratégiával összhangban az ITS is az agrár-élelmiszeripar és gépípar szerepét emeli ki Kaposvár innovációra alapozott versenyképességének vonatkozásában, melyben a Kaposvári Egyetem kiemelt szerepet játszik. Az egyetemen 2009-ben Innovációs és tudástranszfer Irodát hoztak létre, melynek feladata – többek között – az egyetem tudásbázisának és versenyképességének növelése, az egyetem partnerségi kapcsolatainak építése a gazdasági szférában, az egyetemen a vállalkozói szellem erősítése, s nem utolsósorban a hasznosító vállalkozások létrejöttének segítése.

A régió kitörési pontjai a következő ágazatokhoz köthetők:

Húzóágazatok	ITS kapcsolódás
Élelmiszer- és agráripár	XXX
Gépípar és fémmegmunkálás, elektronika, elektrotechnika	XXX
Környezetipar és energetika	X
Egészségipar és biotechnológia	X
Információ és kommunikációs technológiai ipar	
Kreatív ipar	X

5.1.2. A stratégia illeszkedése a helyi ágazati stratégiákhoz

A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendeletnek megfelelően az ITS-t és hosszú távú városfejlesztési koncepciót helyzetfeltáró, elemző és értékelő - úgynevezett megalapozó - vizsgálatok készítése előzte meg. A vizsgálatokkal párhuzamosan egyes szakági területek részletes fejlesztési dokumentumok készültek, melyek meghatározó irányai és elemei beépültek mind a hosszú távú koncepció célrendszerébe, mind az ITS céljai és intézkedési közé. A szakági anyagok a következő tématerületekre terjedtek ki:

- ☐ Hosszú távú közlekedésfejlesztési koncepció felülvizsgálata
- ☐ Zöldterület- és közterület megújítási koncepció
- ☐ Felszíni csapadékvíz elvezetési koncepció készítése
- ☐ Turizmusfejlesztési koncepció készítése

Az energetikai célok elérése érdekében Kaposvár Önkormányzata 2014-ben elkészítteti a város energetikai felmérését, mely alapot szolgál a jövőbeni fejlesztések részletesebb előkészítéséhez. *A tervdokumentum belső egyeztetése folyik, eredményei az ITS elfogadásáig beépítésére kerülnek.*

5.1.3. A stratégia illeszkedése a települési környezetvédelmi programhoz

Kaposvár MJV 2013-ban készítette el Környezetvédelmi Programjának legutóbbi felülvizsgálatát, a soron következő felülvizsgálat 2015 során lesz esedékes. A Környezetvédelmi Program 9 tématerületen fogalmaz meg problémákat, programokat, alprogramokat. Több olyan intézkedés és tématerület van Környezetvédelmi Programban, mely területeken jelentős fejlesztések történtek az elmúlt időszakban, többek között a csapadékvíz elvezetés, az utak portalanítása, a szennyvízelvezető csatorna belterületi 100 %-os kiépítése, vagy a hulladékgazdálkodási rendszer fejlesztése vonatkozásában. Az alábbi táblázat az ITS stratégiai célrendszeréhez való illeszkedést mutatja be.

Tématerület és fő problémák, célok	Programjavaslatok	ITS tematikus cél
Levegő minősége ➤ jelentős légszennyezést okoznak a közle-	Közlekedési eredetű légszennyezés csökkentése:	3. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások

kedési kibocsátások, ➤ kisebb mértékű, de nem elhanyagolható a fűtési eredetű lég-szennyezés ➤ jelentős a településen a porszennyezés. ;	➤ Járműcsere a tömegközlekedésben; ➤ Belváros sétáló övezetének kiterjesztése, forgalomtól elzárt területek növelése; ➤ vasút fejlesztése, ➤ kerékpárutak fejlesztése Fűtési eredetű kibocsátások csökkentése, energia felhasználás hatékonyság javítása: ➤ földgáz hálózat fejlesztése; ➤ Alternatív energiaforrások bevezetésének támogatása, ➤ Ismeretterjesztés ➤ napenergia, biomassza, hulladékhő hasznosítása; ➤ távfűtési rsz. kiterjesztése; Mérőrendszer működtetése, lakossági tájékoztatás, adatgyűjtési rsz. fejlesztése; Belterületi zöldfelületek karbantartása, növelése	2. Vonzó üzleti környezet
Vizek minősége: ➤ felszín alatti vizek további szennyezésének megakadályozása	Adatbázis, térinformatikai rsz. Kialakítása Felszíni vizek minőségének javítása: medertisztítás – patakok; Deseda tározó kiemelt védelme Szennyvíziszap ártalommentes elhelyezése	3. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások 4. Harmonikus város: vonzó városi környezet és aktív, egészséges társadalom
Természetvédelem: Legfontosabb a már meglévő helyi jelentőségű védett terület és egyedi érték védelme	Zöldterület fejlesztés Szemléletformálás Kataszter, kutatás, további védelem alá helyezés	4. Harmonikus város: vonzó városi környezet és aktív, egészséges társadalom
Föld védelme:	Városi szintű földvédelmi stratégia kialakítása Képzési és bemutató program a talajok mezőgazdasági hasznosításához; vegyszermentes, biogazdálkodási eljárások, valamint eróziót csökkentő eljárások megismertetése	1.Térségi erőforrásokra és együttműködésekre alapozott erős helyi gazdaság
Hulladékgazdálkodás	Hulladéklerakó rekultivációs program folytatása Szemléletformálás, szelektív gyűjtés arányának növelése, komposztálás, kampányok folytatása, köztisztaság javítása („Tartsuk tisztán Kaposvárt!”)	3. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások
Zaj-és rezgésterhelés csökkentése	Felmérések készítése forgalomszervezés	2. Vonzó üzleti környezet
Energiagazdálkodás	Önkormányzati intézményi audit és folyamatos fejlesztés Közvilágítás korszerűsítése Távhő rendszer kiterjesztése	3. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások
Közlekedés	közlekedési eredetű lég- és zajszennyezés csökkentése: helyi tömegközlekedés színvonalának megőrzése, fejlesztése,közlekedésszervezés; folyamatos út-és járdafelújítás szemléletformálás: kulturált közlekedés	2. Vonzó üzleti környezet 3. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások

	kerékpáros közlekedés feltételeinek fejlesztése, népszerűsítés vasúti közlekedés feltételeinek javítása: teherpályaudvar kihelyezése, vonalkorszerűsítése	
Környezetbiztonság	Vizsgálatok, adatbázis fejlesztés, megelőzés feltételeinek biztosítása; tájékoztatás	-
végrehajtás intézmény-rendszere	Környezetirányítási rendszer bevezetése (EMAS)	-

5.2. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

5.2.1. A célok logikai összefüggései

Az ITS céljainak megfogalmazásánál az alapot a hosszú távú városfejlesztési koncepció jövőképe és átfogó céljai jelentették, az összefüggést a „stratégiai célok meghatározása” (2. sz.) fejezet tartalmazza. A hosszú távú koncepció rész céljaihoz az ITS által tervezett beavatkozások különböző mértékben járulnak hozzá:

Koncepció rész céljai	ITS középtávú céljainak hozzájárulása a hosszú távú célok megvalósulásához (középtávú célok)				
	1.	2.	3.	4.	5.
1. Gazdasági húzóágazatok megerősödése	XXX	X		X	
2. Sokoldalú foglalkoztatás	XXX	XXX	XX	X	X
3. Turisztikai desztináció megerősödése	XXX	XX	X	XX	
4. Energetikailag „megújuló” város	X	X	XXX		
5. Térségi elérhetőség és belső mobilitási feltételek javítása		XXX	XXX		
6. Humán szolgáltatások optimalizálása és minőségi fejlesztése	XXX	XXX		XXX	XXX
7. Harmonikus együttélés a környezettel		X	XXX	XXX	
8. Vonzó, élhető város			X	XXX	X
9. Népesség kismértékű növekedésének elősegítése, valamint a társadalmi leszakadás megakadályozása	X	X	X	X	XXX
10. Aktív és egészséges város				XXX	X

5.2.2. A célok és a helyzetértékelés megállapításai közötti összefüggések

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása a következő:

1. Térségi erőforrásokra és együttműködésekre alapozott erős helyi gazdaság	Erősségek /lehetőségek	- regionális ipari központ (modern, jelentős gépipar, cukorgyár) - hagyományos agrár-élelmiszeripar - felsőfokú képzés, speciális középfokú képzés - egyetemi kutató-fejlesztő kapacitások - sokszínű turisztikai kínálat, kiaknázható potenciál, TDM - gyógyvíz jelenléte a településen - a térség agrárgazdálkodásának és helyi élelmiszeripar kapcsolatának megerősödése, - új mezőgazdasági ágazatok térnyerése (kertészet, gyógynövénykultúra, stb.) - az egészség- és szelíd turizmus iránti kereslet növekedése - a balatoni kerékpár-körúthoz való kapcsolat kiépítése - kaposvári termékek fejlesztése (védjegy típusú fejlesztések) - a térségi beszállítói hálózatokkal a foglalkoztatás és hatékonyság növelése - a Kaposvári Egyetemmel való kapcsolat erősítése és
---	------------------------	--

		szélesítése, a képzés, a K+F tevékenység és a helyi gazdaság közötti kapcsolat erősítése
	Gyengeségek /problémák	• nehézkes térségi megközelíthetőség (a gyorsforgalmi összeköttetés az autópályához még nem épült ki) • alacsony tőkevonzó képesség • kvalifikált munkahelyek korlátozott száma • kis- és középvállalkozások alacsony tőkeellátottsága és versenyképessége
2. Vonzó üzleti környezet	Erősségek /lehetőségek	• fejlesztésbe bevonható barnamezős és alulhasznosított gazdasági ingatlanok • térségi kereskedelmi, szolgáltató és igazgatási központ • oktatási központ, egyetemváros • képzési rendszer, szakképzés országos szintű fejlesztése, • taszári repülőtér, kaposújlaki repülőtér közelsége • a kultúra, turizmus és a művészeti képzés bázisán a kreatív iparágakban a foglalkoztatás és vállalkozások bővülése • nemzetközi sportesemények, regionális vásárok szervezése
	Gyengeségek /problémák	• minőségi szálláskapacitás hiánya, nagy kapacitású fedett rendezvénytér, konferenciaterem hiánya • A megnövekedett befektetői igényeket kiszolgálni képes, megfelelő méretű, modern alpinfrastruktúrával rendelkező ipari parki területek szűkössége • gazdasági telephelyek környezetének minőségi problémái • hiányszakmák, ipari szakemberhiány • elégtelen piaci megjelenés • mobil szélessáv és újgenerációs szélessávú szolgáltatásokban hiányos ellátás • a tehermentesítő és elkerülő utak teljes megvalósulásáig a gépjármű közlekedés terheli a beépített környezetet
3. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások	Erősségek /lehetőségek	• kiépült térségi hulladékgazdálkodási rendszer • közműellátottsági szint megfelelő • kiépített elkerülő / tehermentesítő utak, 100%-ban burkolt belterületi utak • energiahatékonysági és megújuló energetikai beruházások • Kerékpáros hálózat hiányzó szakaszai • olcsó helyi energia, mint telepítő tényező • Az energiahatékonyság kiemelt uniós célkitűzés, amelyre jelentős források állnak rendelkezésre: a felhasznált megújuló energiaforrások körének és arányának növelése a teljes energiafelhasználáson belül

		energiatudatosság, hulladék újrahasznosítás, környezettudatosság szemléleti erősítése
	Gyengeségek /problémák	- Energiahatékonyság szempontjából gyenge minőségű épületállomány - Közösségi közlekedés környezetterhelő hatásai - Elmaradt rekonstrukciós munkák a közművek terén - Megújuló energiák alacsony részaránya az energiafelhasználásban - Távhőrendszer további kiterjesztésében meglévő kapacitások
4. Harmonikus város: vonzó városi környezet és aktív, egészséges társadalom	Erősségek /lehetőségek	- sokszínű kulturális és művészeti élet - Kaposi Mór Oktatókórház – regionális szintű ellátás, folyamatos fejlesztések - jelentős sportélet, önkormányzat és sportegyesületek jó együttműködése - erős lokálpatriotizmus - gyalogos és forgalomcsillapított zónák növekedése, hálózatosodása - megújult közösségi terek és létesítmények - kiemelkedően sok gondozott városi zöldterület (parkok, fasorok), helyi természeti értékek: Deseda-tó, Töröcskei-tó - országos ökológiai hálózat területei, Natura 2000 területek - megújult belvárosi közterületek, minőségi városi tér - belváros épített öröksége, szecessziós épületek - lakossági szemléletváltás: öngondoskodás, egészségtudatosság területén
	Gyengeségek /problémák	- a zöldterületek közötti hálózatban kapcsolati hiányok - Kapos-völgy alulhasznosított - a belvárosi épített környezetben elmaradó felújítások (Csiky Gergely Színház) és esztétikailag zavaró épületek - homlokzatfelújítás nem követi a közterületfelújítás ütemét - Egyes sportlétesítmények rekonstrukcióra szorulnak
5. Szolidáris, családbarát város	Erősségek /lehetőségek	- fejlett városi humán infrastruktúra, egymásra épülő szolgáltatások és ellátórendszer - nyitott, proaktív és gondoskodó önkormányzat - települési esélyegyenlőségi program megléte - magánszektor és egyházak részvétele az ellátásban (családi napközik, oktatási-nevelési intézmények) - javuló közbiztonság - a civil szervezetek és egyházak fokozott szerepvállalására a szociális szolgáltatásokban - a szomszédsági közösségek megerősödése és szerepük növekedése a szociális szolgáltatásokban és a bűnmegelőzésben – elsősorban a szegregált és a szegregációval veszélyeztetett lakókörnyezetben

		• lakossági szemléletváltás: szolidaritás, társadalmi befogadás, • munkáltatók szemléletváltása: családbarát és befogadó munkahelyi gyakorlatok elterjedése • innovatív, fenntartható megoldások elterjedése a szolgáltatásokban
	Gyengeségek /problémák	• szociális bérlakások, átmeneti szálláshelyek és idős-otthoni férőhelyek száma elmarad az igényektől • eltérő életvitelből adódó konfliktusok • szegregált területen szociálisan hátrányos helyzetű népesség jelenléte • CSR(vállalati társadalmi felelősségvállalás) rendszereket működtető nagyvállalatok száma kevés • Forráshiány és HR kapacitásproblémák (túlterheltség) a szolgáltatóknál a szociális szektorban

5.2.3. A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

Az ITS stratégiai céljai közötti összefüggések áttekintő bemutatása a fontosabb tartalmak kiemelésével

	2. Vonzó üzleti környezet	3. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások	4. Harmonikus város: vonzó városi környezet és aktív, egészséges társadalom	5. Szolidáris, családbarát város
1. Térségi erőforrásokra és együttműködésekre alapozott erős helyi gazdaság	➤ A 2. cél intézkedései a gazdaság egészét, így az 1-es célban kiemelt ágazatokat is szolgálják ➤ A két cél programjai együttesen képesek megteremteni a foglalkoztatás bővítését	➤ A korszerű, jó minőségű szolgáltatások – köztük az olcsóbb energia – fontos telepítőtényezőt jelent a gazdaság számára ➤ Kerékpárút hálózat fejlesztése turisztikai célokat is szolgál ➤ Vállalkozások környezetipari fejlesztései, környezetvédelmi beruházásai, energiapartnerség ➤ együttműködés a városüzemeltetés innovációs megoldásainak kifejlesztésére, közszolgáltatásokhoz kapcsolódó innovációs és KKV fejlesztési potenciál; ➤ városi ügyfélszolgálati működés megújítása – gyorsaság, átláthatóság, rugalmasság;	➤ A 4. célban megfogalmazott intézkedések a város turisztikai vonzerejét növelik ➤ Egészségügy és turizmus kapcsolódási lehetőségei (gyógyturizmus, lovasterápia, stb.)	➤ Agrárium bekapcsolása a szociális célú foglalkoztatásba, esélyteremtésbe (kertészet, gyógynövény)
2. Vonzó üzleti környezet		➤ KKK fejlesztés gazdaságot és térségi közösségi közlekedési célokat szolgáló fejlesztéseinek projekt szintű kapcsolódása ➤ A foglalkoztatáshoz kapcsolódó mobilitási igények kielégítéséhez a közlekedésfejlesztési elemek fejlesztése hozzájárul (közösségi k, kerékpárút)	➤ Kulturális intézmények, turisztikai vonzerő erősítése közvetetten piacot teremt a kreatív és kulturális ipar számára;	➤ Szakképzés, felnőttképzés kapcsolódása az esélyteremtő, felzárkóztató programokhoz ➤ Családbarát és atipikus foglalkoztatás népszerűsítése ➤ társadalmi és alternatív gazdaság, KKV-k támogatásával a hátrányos helyzetű társadalmi célcsoportok életminőségének javítása; ➤ szociális célú intézmények és bérházak felújításának foglalkoztatási oldala; ➤ fiatalok vállalkozóvá válásának támo-

	2. Vonzó üzleti környezet	3. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások	4. Harmonikus város: vonzó városi környezet és aktív, egészséges társadalom	5. Szolidáris, családbarát város
				gatása;
3. Korszerű, energiahatékony és környezetbarát városi infrastruktúrák és szolgáltatások			➤ Energhatékonyági korszerűsítések a lakás és intézményi szektorban integrálódnak a városrészi komplex projektekbe ➤ Kerékpárút hálózat fejlesztése a zöldterületi fejlesztések hálózatba szervezésében kiemelt szerepet játszik	➤ Lakhatás költségeinek csökkentése az energiahatékonyági beruházások által a bérlakásszektorban, a társas- és családi házas szegmensben valamint az intézményeknél ➤ mobilitással kapcsolatos fejlesztéseknél az esélyegyenlőségi szempontok kiemelt figyelembe vétele;
4. Harmonikus város: vonzó városi környezet és aktív, egészséges társadalom				➤ zöld program, kulturális intézmények – társadalmi befogadás, közösségi élet terei. ➤ A 4. célban megjelölt egészségügyi és sportinfrastruktúrák fejlesztése, a szemléletformálás – aktív életmód, öngondoskodás – szorosan kapcsolódik az 5. cél programjaihoz (ifjúsági és családpolitika, társadalmi felzárkóztatás, stb.)

6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia sikeres megvalósításának külső és belső kockázatairól egyaránt beszélhetünk. A kockázatok azonosítása azok időben történő felismerését és kezelését egyaránt segítik.

A sokszereplős térben lévő konfliktusok, érdekellentétek kezelését, az érdekek harmonizálását, a hatékonyság növelését és a forrásfelhasználás optimalizálását a partnerség - mint horizontális elv – mentén célszerű kezelni elsődlegesen. Itt szeretnénk kiemelni a monitoring folyamat fontos szerepét a kockázatok felismerése és a kezelése kapcsán. Az alábbiakban elsősorban azokat a kockázatok ismertetjük, melyek stratégiai szinten, illetve több projekt vonatkozásában, a projektek életciklusa alatt jelentkezhetnek.

A megvalósítást érintő fontosabb kockázatok összefoglalása

A kockázat jellege	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
finanszírozás	„verseny” a finanszírozási forrásokért.	közepes	közepes	Jól előkészített, „indítható” projektek; Költség-haszon elemzések alapján projektek előzetes prioritizálása – fontossági sorrend pontosítása; Projektek finanszírozási tervében a különböző forráslehetőségek feltárása, opciók meghatározása – egyéb külső forrásbevonás előkészítése; Ütemezett megvalósítás nagyobb projektek esetében Közvetlen uniós források lehetőségének feltárása, lobbizás; uniós forrásokon kívüli finanszírozási lehetőségek folyamatos monitorozása Együttműködés a kormánnyal a nagyobb léptékű projektek előkészítésében – projektek uniós forrásokból való támogatottságának biztosítására; a fejlesztések közvetlen központi költségvetés általi támogatása; az önkormányzat támogatása egyéb pénzügyi eszközök alkalmazásában (hitelfelvétel, garancianyújtás, stb.).
	Projektek egymást kizorító hatása -	nagy	közepes	Költség-haszon elemzések alapján projektek előzetes prioritizálása – fontossági sorrend pontosítása;
	Önerő biztosításának problémája a gazdasági szervezeteknél, különösen a KKV-knál	nagy	nagy	Lobbizás a különböző kiegészítő pénzügyi konstrukciók kialakításában (pl. önerő alap)
	Önerő biztosításának problémája a lakossági energiahatékonysági beruházásoknál	nagy	nagy	Lobbizás a különböző kiegészítő pénzügyi konstrukciók kialakításában (pl. önerő alap), önkormányzati szerepvállalás – addicionális forrásbiztosítás lehetőségeinek felmérése
	Önerő biztosítása a községi projektjeinél	kicsi	közepes	A végrehajtásra vonatkozó részletek kidolgozásának nyomon követése, körültekintő költségvetési tervezés Projektek finanszírozási tervében az önerő biztosítására a különböző opciók figyelembe vétele, értékelése, előkészítés az éves költségvetés tervezése során.
	önkormányzati tulajdonnal érintett közszolgáltató cégek kedvezményezettként alacsonyabb támogatási intenzitásra jogosultak, mint az önkormányzat.	közepes	nagy	Megvalósítás szervezeti háttérének előkészítése, a Kaposvári Önkormányzat – mint kedvezményezett – opció figyelembe vételével. A legkedvezőbb támogatási arány érdekében történő szervezeti modell alkalmazása.
	Többletköltségek jelentkezése a megvalósítás során a projekteknél.	közepes	nagy	Professzionális projektelőkészítés, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítésével; Közbeszerzés során kivitelezők megfelelő kiválasztása, szerződések keretében a többletköltségek és felelősségvállalás kezelése.

A kockázat jellege	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
	Visszatérítendő pénzeszközök alacsony népszerűsége	nagy	közepes	Vállalkozói ismeretek bővítése, finanszírozással kapcsolatos tanácsadás
	Projektek megvalósítása után fenn tartásban többletköltségek jelentkezése /elvárt bevételek elmaradása.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, cash-flow elemzések – döntések meghozatala a különböző megvalósítási változatok alapján; Projekt szintű kockázatelemzés és kezelési terv.
együttműködés	Források szűkössége miatt Somogy megyével és a településekkel az együttműködés nem lesz hatékony, az egyéni érdekérvényesítés mentén dőlnek el a támogatások.	alacsony	közepes	a területfejlesztési programozás és projektek előkészítése során is együttműködés; ITB – dedikált forráskeret Kaposvár MJV számára
megvalósítás szervezeti háttere	Több közszolgáltatót is érintő projektek esetében az előkészítés elhúzó-dása.	alacsony	közepes	Önkormányzat koordináló szerepe – felelősségi körök pontos meghatározása, folyamat-monitoring.
	Az önkormányzati fejlesztésekből származó pozitív externáliák kezelése projektszinten nem történik meg; nincs kiaknázva a magánszektor, illetve a lakosság kisebb léptékű szerepvállalása a kapcsolódó fejlesztések, fenntartás vonatkozásában.	nagy	közepes	Gazdaságszervezésért felelős szervezeti egység hatáskörében az egyedi esetek kidolgozása (településrendezési szerződések, egyéb együttműködési formák kidolgozása)
jogi	Tulajdonjogi problémák – pl. közlekedésfejlesztési projektek előkészítésénél. Településrendezési eszközök módosításának szükségessége, telekalakítás, telekmegosztás szükségessége.	közepes	nagy	Időben történő menedzselés, jogi eszközök (településrendezési eszközök) alkalmazása, partnerség az érintettekkel.
	Egyes projektek megvalósíthatóságát országos szintű jogszabályok ellehetlenítenek, más – szakmailag esetleg kevésbé támogatott projekteket kikutatott helyzetbe hoznak.	közepes	közepes	Együttműködés a kormánnyal a fejlesztések előkészítésében, a fejlesztési szándékok, érdekek folyamatos kommunikációja, érdekérvényesítés.
	Projektek előkészítésének elhúzó-dása: döntéshozás támogatói oldalról - támogatási szerződés késői megkötése.	közepes	közepes	érdekérvényesítés a közszférát érintő projekt-kiválasztási folyamatok átláthatóvá tételére.
	Projekteknel közbeszerzés elhúzó-dása miatt a határidők tarthatóságának kockázata.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – ütemezés
	Projektek ütemezésének csúszása kivitelező hibájából.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – kivitelező körülmények kiválasztása, szerződésekben megfelelő jogi eszközök (biztosítékok, garancia-vállalás, stb.) beépítése; Műszaki ellenőrzésre vonatkozó közbeszerzések körülmények lefolytatása - megfelelő referenciák, stb.
	Hatósági engedélyek megszerzésnek elhúzó-dása.	alacsony	közepes	Már a tervezés során megfelelő szintű és gyakoriságú egyeztetés, projektek tervezésénél a szükséges hatósági engedélyeztetéshez szükséges idő megfelelő megtervezése (puffer beépítésével).
műszaki	Nagyprojektek összetett műszaki tartalmával összefüggő egyedi műszaki problémák.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, kockázatok, vis major esetek kezelésére való felkészülés (pl. kivitelezésnél árvízi helyzet, régészeti feltárás eredménye, ideje, stb.).
társadalmi	Lakossági konfliktusok a projektek megvalósításával járó kellemetlenségek miatt (építkezés zaj- és légszenny-	közepes	alacsony	Már a projektek előkészítése során megfelelő kommunikáció, mely a végrehajtás fázisában is többféle módon történik (a kötelező nyilvánosságbiztosításon

A kockázat jellege	Kockázat és hatásainak leírása	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása	Kivédésére javasolt intézkedések
	nyezés), megnövekedő forgalom miatt, stb.			túl).
	Társadalmi projektek irányában lakossági közömbösség.	alacsony	nagy	Kommunikáció, bevonási stratégiák alkalmazás már a projektek előkészítése során is, hatékony kommunikáció és nyilvánosságbiztosítás.
<i>gazdasági</i>	Barnamezők funkcióváltása a tervezett beavatkozások ellenére lassú, kereslet hiánya – elhúzódnó ingatlanpiaci, gazdasági válság, városon belüli „tisztta” potenciális fejlesztési helyszínek kínálata miatt	nagy	közepes	Kereslet monitorozása, fejlesztési programok piaci megalapozása, gazdaságszervező szervezeti egység / befektetésösztönző tevékenység
	Befektetés-ösztönző szervezet forráshiánya, magánszektorral partnerség hiánya.	alacsony	közepes	Feladatkör és működés folyamatos fejlesztése a partnerségi kapcsolatok erősítésével. Szolgáltatások (működési területek) partnerségi alapú, szükségletre épülő megtervezése, tevékenységi kör fenntartható finanszírozásának kialakítása.
	Városmárka iránti érdektelenség, kívánt gazdaságélénkítő hatás elmaradása.	alacsony	nagy	A városmárka kialakításába a különböző érdekelt bevonása, széleskörű nyilvánosság és kommunikáció, városmárka kialakításához és menedzseléséhez megfelelő szervezeti feltételek biztosítása.
	Széttartó, diverz kommunikáció – egymást gyengítő helyzetek, nem egységes „üzenet” és koncepció.	alacsony	közepes	Szervezeti háttér megfelelő működtetése, kontrollja
<i>környezeti</i>	A projektek megvalósításánál az környezetvédelmi szempontok nem épülnek be.	közepes	nagy	Az önkormányzat saját projektjein keresztül demonstratív jelleggel kell az ökoinnovációs szempontokat alkalmazni és ezt kommunikálni.
	A kivitelezés minősége – részben a kivitelezők szakmai hiányosságai miatt - nem felel meg a kitűzött „zöld” kritériumoknak.	alacsony	közepes	Közbeszerезtetés során a kivitelezők és a műszaki ellenőrzés megfelelő, körültekintő kiválasztása; Tervezés során a reális igények számba vétele, „kivitelezhető” és fenntartható műszaki megoldások.
	Növekvő társadalmi igény a városi szabadidős területek iránt – frekvenciált helyszínek gyors amortizációja a felújítás után, kínálat bővülésével fenntartási költségek növekedése.	közepes	közepes	Tervezésnél kínálati elemek térben való „széthúzása”, rendezvények számának korlátozása, új/felújított helyszínek „bevezetése”, használat, ismertség megerősítését célzó kampányok, marketingkommunikáció; Fenntarthatóság (környezeti, pénzügyi, társadalmi) szempontjainak beépítése a műszaki tervezésbe, a használati intenzitásnak megfelelő források biztosítása, bevételtermelő elemek beépítése (közterület-használati díjak, stb.) és visszaforgatása.

7. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

7.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Településrendezési szerződés

A nem fejlesztési jellegű tevékenységek közül a városrehabilitáció során gyakran alkalmazott eszköz a településrendezési szerződési eljárása, amely nem más, mint az önkormányzati partnerségen alapuló, magánkezdemenyvezésű fejlesztői projektek és az önkormányzat közötti viszonyt meghatározó együttműködés. A fejlesztési projektek volumenének és komplexitásának nagyfokú eltérése miatt a kaposvári önkormányzat mindig az egyes fejlesztőkkel egyedileg kíván településrendezési szerződésben rögzített tervalkut kötni. Az egyes fejlesztésekkel kapcsolatos elvárások megfogalmazása - beadandó anyagok, a döntés menete – az illetékes hivatali osztályok bevonásával történik egyedileg, minden esetben az adott fejlesztésre szabva. A városnak részletes szabályzata van a településrendezési szerződések előkészítésére és lebonyolítására vonatkozóan.

Kedvezmények, ösztönzők

A helyi gazdaságfejlesztés egyik legfontosabb önkormányzati eszköze a helyi adópolitika. A Kaposvári Önkormányzat reagálva az elmúlt időszak gazdasági nehézségeire, kidolgozta az úgynevezett „Kaposvár modellt”, mellyel a helyi vállalkozások számára nyújtott pénzügyi segítséget a talpon maradáshoz, fejlesztéshez és munkahely megtartáshoz vagy teremtéshez.

A modell részeként a Foglalkoztatási és Munkahely-megőrzési Támogatási Keret a munkahelyek megőrzéséhez adott támogatást, sok száz vállalkozásnak nyújtott segítséget az iparűzési adót elengedése, illetve átutemezése. A garanciaalap segítségével helyi vállalkozások tudtak beruházási hitelt felvenni.

A helyi adópolitika a jövőben is része kell, hogy legyen a gazdaságfejlesztésnek, a korábbi programok felülvizsgálataival hatékony és rugalmas ösztönző rendszer kiépítése szükséges.

Fiatal szakemberek helyben tartására az önkormányzat előnyös áron nyújtott építési telket, ezzel is erősítve a munkahelyükhöz, így Kaposvárhoz való kötődésüket is. Ezt az ösztönző rendszert érdemes fenntartani a jövőben is.

VÁROSMÁRKA kialakítása

Kaposvár MJV megjelenéseihez ez idáig nem rendelkezett egységes városmárkával. A korábban általános gyakorlat jelentő desztináció marketinggel szemben a városmárka-építés egy komplexebb, minden érintett szereplő számára hiteles értékeket képviselő üzenet felépítését jelenti. Kaposvár népszerűsítéséhez és pozitív megjelenéséhez egyre nagyobb szükség van jól beazonosítható városmárkára. Ennek felépítése viszonylag alacsony költségigényű beavatkozás, amely azonban jelentős mértékben hozzájárulhat a város makroregionális pozíciójának erősítéséhez, megítélésének javításához. Az egységes városmárka nem csak a város külső megjelenéséhez szükséges, hanem a helyi lakosság, az érintett városi, gazdasági szereplők felé irányuló kommunikációban is jelentős szereppel bír. Kaposvár megítélésének javítása és szinten tartása csak folyamatos, hiteles, egységes és tartalmas kommunikáció mellett lehetséges, amelyhez a magánszektor, valamint a lakosságot és civil szereplőket is partnerségi alapon kell érdekeltté tenni.

A városmárkázási stratégiának az alábbi célokat kell szolgálnia:

- Egyértelműen beazonosíthatóvá kell tennie a várost.
- Befektetőket kell vonzania a városba.
- Turisztikailag vonzóvá kell tennie a várost.
- A megválasztott városvezetés népszerűségét kell növelnie az állampolgárok körében.
- Javítania kell a városvezetés kapcsolatrendszerét a város kulturális, tudományos, oktatási intézményeivel és a városban működő vállalkozásokkal.
- Pozitív hatást kell gyakorolnia a városhoz köthető termékekre és szolgáltatásokra, azaz a márkának be kell épülnie ezen termékek és szolgáltatások marketing stratégiájába, így javítva azok minőségét és értékesítési volumenét.

- Növelnie kell a város polgárainak büszkeségét, illetve harmóniát, magabiztosságot és elszántságot kell sugároznia.
- El kell nyernie a média támogatását.

A városmárkázás egy új megközelítést hozott a városmarketingben, mert megváltozott a cselekvés fókusza. A korábbi racionális, funkcionális megközelítés helyett a hangsúly áthelyeződött az érzelmi, mentális és pszichológiai hatásokra, azaz a legfontosabb cél az lett, hogy a város, mint márka pozitív asszociációkat váltson ki a megcélzott fogyasztókban. Ez nem azt jelenti, hogy a funkcionális, racionális szempontok háttérbe szorultak volna, csak a gondolkodás iránya változott meg. Az érzelmi bevonódás, a megkülönböztethetőség került a középpontba.

Egyéb önkormányzati kezdeményezések

A települési környezet szépítése, élhetőbbé tétele szempontjából hasznos és nem utolsó sorban szemléletformáló hatással bír egy-egy köztisztasági program szervezése, lakossági virágosítási kampány szervezése, ösztönzése – mely tevékenységeknek komoly hagyománya van Kaposváron. Az akciók, kampányok megszervezése a civil szervezetek bevonásával történik, a mozgósításban a város közintézményei aktív szerepet vállalnak.

7.2. AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

Az önkormányzatok, így Kaposvár város működése az új elvárások rendszerében akkor lehet sikeres, ha az irányítás hatékonyan működik, és az az érintett szereplők számára is átlátható.

A 2014-2020-as fejlesztések vonatkozásában a **legfontosabb tervezési dokumentumnak a megyei jogú városok számára az integrált területi program (ITP) tekinthető**, melyet a megyei jogú városoknak a Területi- és településfejlesztési Operatív Program (TOP) **forrásaiból biztosított indikatív, dedikált keretük terhére** kell megtervezniük, s végrehajtaniuk. Az ITP alapját az Integrált Településfejlesztési Stratégia jelenti. Az ITP kidolgozását a lehető legrészletesebben kell elvégezni, melynek oka, hogy elsősorban a TOP keretében valósulnak meg azok az MJV szintű fejlesztések, amelyek az MJV döntési kompetenciájába tartoznak. Ez az operatív program felelős a helyi szintű fejlesztési igények támogatásáért, amelyek kiegészítik a központi szinten megfogalmazott fejlesztési célokat és prioritásokat (a központi koordinációban megvalósuló, illetve a központi szinten azonosított fejlesztési igényekre épülő fejlesztési programokat, projekteket és pályázatokat az ágazati operatív programok támogatják). Az ITP mellékletét képezi tehát egy Előzetes Megvalósíthatósági Tanulmány (EMT) szinten is kidolgozott projektlista, melyet az operatív akcióterveinek elkészítésével párhuzamosan kell aktualizálni. Szükség van tehát egy olyan szervezeti egységre, mely ezt a projektportfóliót menedzseli, koordinálja a projektfejlesztési, előkészítési feladatokat, egyeztet a releváns szakminisztériummal (Nemzetgazdasági Minisztérium).

Az ITP-t az Irányító Hatóság által jóváhagyott menedzsment szervezet (munkaszervezet) hajtja végre. Az ITP-k végrehajtásával kapcsolatos szervezeti elvárások a következők:

- ☐ ITP menedzsment / munkacsoport vezetése
- ☐ tervezés – előkészítés koordinációja
- ☐ pénzügyi tervezés és végrehajtás koordinációja
- ☐ műszaki tervezés koordinációja
- ☐ közbeszerzési eljárások bonyolítása
- ☐ soft tevékenységek koordinációja
- ☐ kivitelezés koordinációja – műszaki ellenőrrrel való kapcsolattartás

A 2008-ban készült IVS projektjeinek sikeres végrehajtása azt mutatja, hogy Kaposvár MJV már ma is rendelkezik azokkal a kapacitásokkal és szervezeti struktúrával, amely az ágazati és az integrált szemléletű városfejlesztési projektek előkészítéséhez és végrehajtásához szükséges.

A további fejlesztés 3 területen tartjuk célszerűnek – alapvetően a meglévő struktúrában allokálva a feladatokat a szükséges humánerőforrás kapacitásbővítés mellett:

- Meg kell határozni azt a szervezeti egységet, aki a városmárka tudatos, integrált kialakításának folyamatát koordinálja (javaslat: Főépítési Iroda)
- Erősíteni kell a tudatos befektetésösztönző tevékenységet, a gazdaságfejlesztés és szervezés intézményi hátterét (javaslat: Kaposvári Nonprofit Városfejlesztési Kft.)
- Létre kell hozni azt a szervezeti együttműködést, melyek az Integrált Területi Program végrehajtását program-szinten menedzseli (javaslat: felelős egység: Műszaki és Pályázati Igazgatóság, partnerek: Főépítési Iroda – stratégiai, előkészítési tevékenységek; Kaposvári Nonprofit Városfejlesztési Kft; illetve a Kapos Holding tagvállalatai: operatív, projektszintű menedzsment feladatok).

Kaposvár Megyei Jogú Város Önkormányzata a településfejlesztési tevékenységét a Humánszolgáltatási és Titkársági Igazgatóság koordinációja alatt végzi. A stratégiai anyagok elkészítésében a Főépítési Iroda lát el szakmai koordinációs feladatokat. A településfejlesztési témákat a Városfejlesztési, Környezetvédelmi és Műszaki Bizottság tárgyalja. Az anyagok belső egyeztetésében részt vesznek az illetékes alpolgármesterek illetve irodák és igazgatóságok, valamint az önkormányzati határozattal elfogadott partnerségi egyeztetés szabályai szerinti résztvevők (lakosság, civil és egyházi szervezetek).

A városfejlesztéshez és területrendezéshez kapcsolódó feladatokat a Főépítési Iroda látja el. Az építésügyi és területfejlesztési ágazaton belül a Közgyűlés feladat- és hatásköréhez kapcsolódva döntés-előkészítést végez és a végrehajtásban közreműködik.

- a helyi építési szabályzat, a szabályozási és településszerkezeti terv karbantartása, módosításának előkészítése; véleményezési eljárás lefolytatása a helyi építési szabályzat és szabályozási terv elfogadása előtt; helyi építési szabályzat és a szabályozási terv nyilvántartása, hatályos kivonat készítése; változtatási tilalomról szóló rendelet előkészítése;
- a településfejlesztési és településrendezési ügyekben a közérdekű bejelentések, javaslatok, panaszok intézésével kapcsolatos feladatok ellátása;
- stratégiai városfejlesztési tervek készítése, koordinálása (TFK, ITS),
- kapcsolatot tartása a lakossággal, a civil és önkormányzati szervezetekkel, építészekkel és a szakmai kamarával a településképet érintő valamint a településfejlesztési és településrendezési ügyekben;

A hivatalon belül a településfejlesztési és gazdaságfejlesztési projektek műszaki előkészítését, lebonyolítását, koordinálását a Műszaki és Pályázati Igazgatóság végzi, melynek főbb feladatai

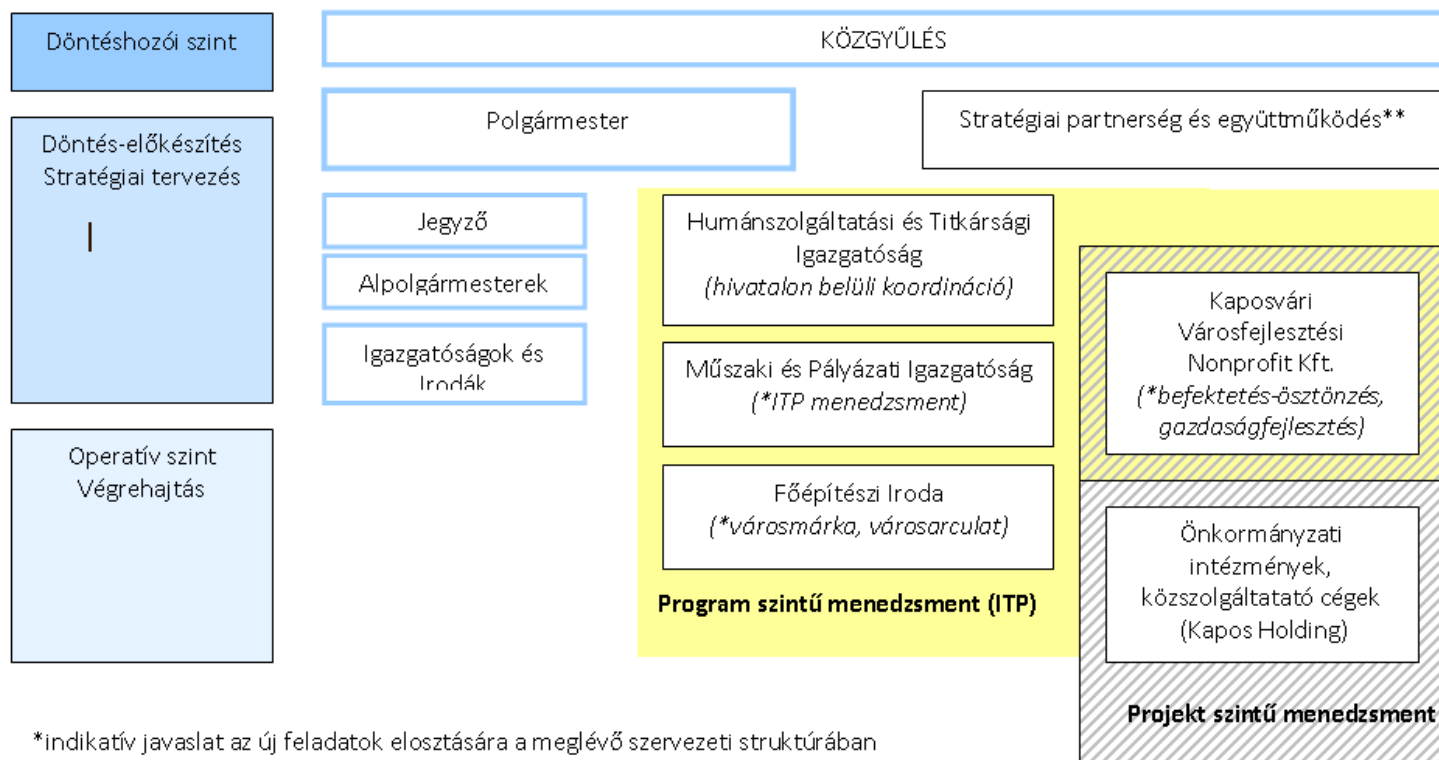
- beruházási területen:
 - az önkormányzati beruházások felújítások; előkészítése, illetve egyes beruházások lebonyolítása
 - tervezési, kivitelezési és ellenőrzési feladatok ellátása
 - műszaki ellenőrzés
 - területfejlesztéssel kapcsolatos feladatok;
 - műszaki és infrastrukturális, környezetvédelmi feladatok ellátása
- pályázati területen:
 - az Európai Unió, nemzeti, regionális, területi és egyéb pályázati kiírások figyelése,
 - pályázatok készítése
 - projektmenedzseri feladatok,
 - közbeszerzési feladatok,
 - a benyújtott pályázatok menedzselése;
 - a fejlesztési elképzelések nyilván tartása

A Kaposvári Városfejlesztési Nonprofit Kft. Kaposvár városfejlesztési, város-rehabilitációs projektjeinek tervezési és menedzsment feladatait látja el. Célja és feladata a helyi és környékbeli gazdaság fejlődésének elősegítése mind a közszféra, mind a vállalkozói-, civil- és a magánszféra igényeit szem előtt tartva. A társaság elsősorban az Európai Unió forrásából finanszírozott pályázatok elő- és elkészítésével, a pályázatok lebonyolításával, menedzsmentjével és elszámolásával foglalkozik. A cég tevékenységi területe a következő szolgáltatásokat foglalja magába:

- Pályázatfigyelés, projektfejlesztés: figyelemmel kísérik a pályázati lehetőségeket és igény esetén teljes körű projektfejlesztési támogatást biztosítanak. A projektfejlesztés keretében a projektötlet megfogalmazását és a hozzá tartozó pénzügyi keretek meghatározását valósítják meg.
- Pályázat készítés, pályázatírás: Pályázat készítés keretében a jogosultsági ellenőrzéstől kezdve a szakmai-műszaki program összeállítása, a hozzá kapcsolódó költségvetés tervezése, a szükséges marketing-, és kommunikációs terv elkészítése, a horizontális szempontok kiválasztása feladatokat is teljes körűen ellátják.
- Projektmenedzsment, támogatáskezelés: projektmenedzsment feladat keretében a támogatási szerződés megkötésének idejétől a záró elszámolás elfogadásáig a támogatóval való kapcsolattartást, a szükséges dokumentumok elkészítését, az ehhez tartozó határidők betartását és betartatását, pénzügyi menedzsment szolgáltatást is vállalják.
- Városfejlesztés, település-fejlesztés: A Kaposvári Városfejlesztési Nonprofit Kft. egyik fő tevékenysége a városfejlesztés, a lakókörnyezet, az életminőség fejlesztése, a fejlesztésekhez szükséges településfejlesztési stratégiák kialakítása, már meglévő, korábbi dokumentumok felülvizsgálata is.
- Kötelező nyilvánosság biztosítása: az Európai Unió által társfinanszírozott pályázatok esetében kötelező tevékenység a nyilvánosság biztosítása. Hirdetőtáblák megtervezése és legyártása, sajtóközlemények elkészítése és kiküldése, pr cikkek, egyéb sajtó megjelenések elkészítése, fotódokumentáció elkészítése, rendezvények szervezése.

Mint a fentiekből látható, mind a Hivatalon belül (Műszaki és Pályázati Igazgatóság), mind a Hivatalon kívül (Kaposvári Városfejlesztési Nonprofit Kft.) rendelkezésre állnak azok a szervezeti egységek, melyek az ITP program- és projektszintű menedzseléséhez valamint az ágazati operatív programokból finanszírozott és egyéb forrásból finanszírozott városfejlesztési projektek végrehajtásához szükségesek. A fenti két szervezeti egység bázisán, a 2014-2020-as programidőszakra vonatkozó eljárásrendek és végrehajtással kapcsolatos rendeletek véglegesítését követően határozható meg a legmegfelelőbb szervezeti struktúra, adott esetben a kapacitáshiányok azonosítása, s humánerőforrás állomány célirányos bővítése.

2009-ben alakult meg a **Kaposvár és a Zselic és vidéke Turisztikai Desztináció Menedzsment Egyesület**, jelenleg 45 taggal rendelkezik. Az egyesület célja a termék-, illetve szolgáltatásfejlesztés, amely Kaposvár kulturális értékeinek megőrzése és a Zselic természeti örökségének megóvása mellett, a desztináció legjellemzőbb vonzerőire, a természetre és az ehhez kapcsolódó aktív szabadidős lehetőségekre, továbbá a kultúrára alapoz. Az Egyesület tagjai között turisztikai vonzerővel rendelkező szolgáltatók, önkormányzatok vannak jelen. A TDM feladata ellátni a turisztikai kínálat sokoldalú fejlesztésének szakmai előkészítését, a horizontális (szolgáltatókkal, magánszférával) széleskörű együttműködést gazdasági alapon megszervezni, érdekeltté téve az ágazat szereplőit. A fejlesztések és az összehangolás mellett hatékonyabb piacra vitelt és információszolgáltatást is végez. Az egyesület Tourinform irodát is fenntart.



*indikatív javaslat az új feladatok elosztására a meglévő szervezeti struktúrában

** Kormánnyal, Somogy megye Önkormányzatával, gazdasági társaságokkal és szervezetekkel; intézményekkel, stb.

2009-ben alakult **Kaposvár és a Zselic és vidéke Turisztikai Desztináció Menedzsment Egyesület**, jelenleg 38 taggal rendelkezik, az egyesült célja a termék-, illetve szolgáltatásfejlesztés, amely Kaposvár kulturális értékeinek megőrzése és a Zselic természeti örökségének megóvása mellett, a desztináció legjellemzőbb vonzerőire, a természetre és az ehhez kapcsolódó aktív szabadidős lehetőségekre, továbbá a kultúrára alapoz. Az Egyesület tagjai között turisztikai vonzerővel rendelkező szolgáltatók, önkormányzatok vannak jelen. A TDM feladata ellátni a turisztikai kínálat sokoldalú fejlesztésének szakmai előkészítését, a horizontális (szolgáltatókkal, magánszférával) széleskörű együttműködést gazdasági alapon megszervezni, érdekeltté téve az ágazat szereplőit. A fejlesztések és az összehangolás mellett hatékonyabb piacra vitelt és információszolgáltatást is végez. Az egyesület Tourinform irodát is fenntart.

7.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

A kaposvári várostérségben történő jelentős hatású állami, önkormányzati és magánfejlesztések szinergiáinak megteremtése, illetve eltérő előjelű hatásainak kiegyenlítése érdekében elengedhetetlen szükséges az érintett önkormányzatok rendszeres kommunikációja, egyeztetése.

Kaposvár Megyei Jogú Város Önkormányzata nagy hangsúlyt fektet a funkcionális várostérség lehatárolására, azaz annak felmérésére és deklarálására, hogy a különböző városi funkciók (oktatás, egészségügy, infrastruktúra stb.) milyen hatásterületen, azaz mely településeken éreztetik számottevően hatásukat.

A 2008-as IVS-ben meghatározott kaposvári várostérség 20 települést foglalt magába az alábbi rendszer szerint:

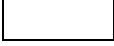
- Kaposvár Központ (1)
- Belső gyűrű települései: Kaposmérő, Kaposújlak, Juta, Sántos, Orci, Zimány, Kaposszerdahely, Magyaregres (8) (alvó települések, kaposvári kertvárosként funkcionálnak)
- Külső gyűrű települései: Kaposfő, Taszár, Zselickislak, Zselicszentpál, Baté, Mosdós, Nagyberki, Somogyaszaló, Hetes, Szenna, Várda (11)

A jelenlegi tervezés folyamán a város a partnerségi tervben meghatározott módon, a meglévő funkcionális kapcsolatok alapján szeretné működtetni a várostérséget. E szerint a környező településekkel konzultálva (kérdőív és egyeztetések) kerül meghatározásra a funkcionális várostérség lehatárolása, a települések városi funkciókhoz való csatolása. A városi funkciókat a visszajelzések alapján 7 csoportba sorolták:

1. Gazdaság, munkába járás
2. Kereskedelem, szolgáltatás
3. Közlekedés, infrastruktúra
4. Közigazgatás, államigazgatás
5. Oktatás
6. Egészségügy, szociális ellátás
7. Kultúra, turizmus, rekreáció

A fejlesztések előkészítése és koordinálása tehát ezeken a tématerületeken történik, az érintett települések bevonásával.

Az alábbi táblázat összefoglalja a települések által jelzett együttműködési szándékot illetve meglévő együttműködést. A közigazgatás, munkába járás, oktatás terén szinte minden település erős kapcsolatot jelölt a megyeszékhellyel, hasonlóképpen a kereskedelmi és kulturális szolgáltatások terén is Kaposvárhoz kötődnek. A turizmus terén sokkal lazább az együttműködés, vagy egyenesen hiányzik.

	Erős kapcsolat
	Gyenge kapcsolat
	Nincs kapcsolat

Település neve	Gazdaság- munkába járás	Kereskedelem- szolgáltatás	Közlekedés, infrastruktúra	Közigazgatás- államigazgatás	Oktatás	Egészségügy, szociális ellátás	Kultúra	Turizmus, re- kreáció
Gadács								
Kazsok								
Somogyszil								
Juta								
Kaposkeresztúr								
Pálmajor								
Somogysárd								
Kőút								
Hencse								
Kercseliget								
Nagyberki								
Szabadi								
Csoma								
Kaposgyarmat								
Hajmás								
Nagybajom								
Baté								
Magyaregres								
Büssü								
Hedrehely								
Igal								
Cserénfa								
Kadarkút								
Polány								

Fonó								
Felsőmocsolád								
Nagyberki								
Mezőcsokonya								
Kaposmérő								
Somogygeszti								
Csököly								
Rinyakovácsi								
Gige								
Kaposújlak								
Szentbalázs								
Mernye								
Várda								
Csombárd								
Hetes								
Bodrog								
Sántos								
Magyaratád								
Patalom								
Orci								
Zimány								
Bárdudvarnok								
Zselickislak								
Zselicszentpál								
Bószénfa								
Simonfa								

A Kaposvári Többcélú Kistérségi Társulás megszűnésével a várostérségben zajló szolgáltatások és fejlesztések koordinálása Somogy megye Önkormányzata feladatkörébe került át. Kaposvár MJV elsőszámú partnere a napi szintű ügyekkel is leginkább érintett agglomerációs települések fejlesztésében és a szolgáltatások területi optimalizálásában Somogy megye. A kistérségi együttműködések, szerveződések esetlegesek, így a megye tudja leginkább az igényeket, érdekeket közvetíteni Kaposvár felé, melynek alapján a további intézkedések megtehetőek.

A területfejlesztésről szóló törvény rendelkezése szerint a két önkormányzatnak regionális területfejlesztési konzultációs fórumot kell működtetni. Az operatív programok előkészítésében való intenzív együttműködés, valamint a párhuzamosan folyó területfejlesztési és városfejlesztési tervezés a két önkormányzat közötti formális és informális szakmai együttműködést és információcsere erősítését eredményezte. Annak érdekében, hogy ez az együttműködés a jövőben is fennmaradjon, a két önkormányzat szakmai egyeztetéseket tart, melynek során az együttműködések tartalmi és intézményi szempontjai is kidolgozásra kerülnek.

7.4. MONITORING RENDSZER

Módszertan

Az Európai Bizottság regionális politikáért felelős főigazgatósága a 2014-2020-as programozási időszakra az Európai Regionális Fejlesztési Alap, valamint a Kohéziós Alap által támogatásban részesülő programok monitoringjával és értékelésével kapcsolatban készített iránymutatást, javaslatokat. A dokumentum alapján elmondható, hogy a következő programozási időszakban számos változás várható a korábbi időszakhoz képest, melyek közül a leglényegesebbek az alábbiakban kerülnek összefoglalásra:

- A fejlesztéspolitikai célkitűzések világosabb, egyértelmű meghatározása nagyon fontos az eredményorientált beavatkozások megvalósítása érdekében.
- Határozott elmozdulás szükséges az eddigiekben túlhangsúlyozott forrásabszorpcióról az eredmények irányába.
- A beavatkozások hatásainak mérésére szigorúbb metodológiai előírások szükségesek.
- **Közös output indikátorok kerülnek bevezetésre, melyek alapján könnyebben lehet összesíteni a különböző programok együttes eredményét.**
- A beavatkozási logikával kapcsolatban az említett EU-s dokumentum hangsúlyozza, **hogy több tényező befolyásolhatja - segítheti vagy nehezítheti - a kitűzött célok, a kívánt változások elérését, s ezen tényezőket a stratégiaalkotás során nem szabad figyelmen kívül hagyni.**
- **Fontos továbbá szem előtt tartani, hogy egy beavatkozás párhuzamosan több kitűzött célhoz, eredményhez is hozzájárulhat, s egy-egy kívánt változáshoz több beavatkozásra is szükség lehet.**

A megvalósítás során fontos figyelemmel kísérni, hogy az eredetileg tervezett inputokkal elérni kívánt célok megvalósítása adott időpontban hol tart, s az aktuális eredmények mennyiben az általunk megvalósított / megvalósítás alatt álló intézkedések eredményei, illetve mennyiben ettől független - pozitívan vagy negatívan ható - külső tényezők eredményei. Fontos szempont, hogy az indikátorok értékei - mind a kiinduló érték, mind a későbbi időpontok értékei – nemzeti, regionális statisztikából, különböző adatbázisokból elérhető legyen, vagy felmérésekkel elő lehessen állítani.

Az Európai Bizottság fontosnak tartja, hogy a 2014-2020-as programozási időszakban a tagállamokban megvalósításra kerülő számos operatív program eredményeit európai szinten összesíteni lehessen, lehetővé téve ezáltal a regionális és kohéziós politika eredményeinek bemutatását a különböző EU-s szervezetek, valamint az EU állampolgárai számára. E

törekvés révén a 2014-2020-as programozási időszakra vonatkozólag közös indikátorok kerülnek meghatározásra Európa szerte, amely indikátorok értékeinek változása jelzi, hogy a kitűzött cél irányába hatnak-e a beavatkozások. Ezen indikátorokat az ITS esetében is indokolt a monitoring rendszerbe beépíteni.

Az Európai Bizottság fontosnak tartja továbbá, hogy a 2014-2020 közötti programok értékelése során az eredményindikátorok a korábbiakhoz képest alaposabb és más szempontú elemzés tárgyává (is) váljanak. Mivel az eredményindikátorok értékei nem csupán az önkormányzat beavatkozásai révén változnak, hanem más külső tényezők is hatással vannak rájuk.

Szervezeti háttér és eljárások

A szervezeti fejlesztések keretében, fel kell állítani egy monitoring bizottságot, mely a városfejlesztési stratégiára vonatkozó jelentések értékelését végzi, s ezek alapján megteszi a stratégia végrehajtására, esetleg módosítására vonatkozó javaslatait, észrevételeit. Ezzel támogatja a városfejlesztési döntések előkészítését. A monitoring bizottság tagjait a városvezetés, a hivatal és a külső érdekcsoportok (civil szféra, vállalkozások, intézmények) képviselői alkotják.

A monitoring bizottság működési rendjét szintén a területfejlesztési koordinációs platform bevonásával kell véglegesíteni.

A folyamatos monitoring feladatok lényegében az operatív végrehajtással kapcsolatos adatokat, tényeket rögzítik és teszik lehetővé a végrehajtás értékelését, szükségszerű módosítását (hatékonyság, outputok, végrehajtás üteme).

Folyamatos monitoring feladatok:

- ☐ Outputok és ráfordítások nyomon követése (anyagi, idő, humán erőforrás)
- ☐ Pénzügyi monitoring
- ☐ Forráslehetőségek nyomon követése
- ☐ Partnerségi folyamatok, kontaktok nyomon követése
- ☐ Visszacsatolások az akcióterületi tervek és a megvalósítás eszközeinek irányába
- ☐ Pályázati pénzek felhasználására vonatkozó monitoring:
- ☐ Pályázati monitoring rendszer alapján Jelentések/ értékelések
- ☐ Közreműködő szervezet által lefolytatott ellenőrzések

Rövidtávú monitoring feladatok (2-4 évente):

- ☐ Külső környezetben (feltételekben) beállt változások értékelése
- ☐ Belső környezetben (adottságokban) beállt változások értékelése
- ☐ IVS, célok felülvizsgálata
- ☐ Hatások, eredmények

A stratégiában kitűzött célok megvalósulását, a beavatkozások eredményességét, közvetlen és közvetett hatásait csak hosszabb távon lehet reálisan értékelni. A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet rendelkezése szerint a stratégiát az önkormányzat minimum négyévente felülvizsgálja.

A folyamatos és pályázattal elnyert támogatásokhoz köthető monitoring feladatok koordinációja a Műszaki és Pályázati Igazgatóság feladata, a részfeladatokat az érintett hivatali egységek, illetve hivatalon kívüli önkormányzati szervezetek felé delegálja, a jelentések elkészítésének folyamatát koordinálja, a monitoring bizottság üléseire az összefoglaló anyagokat előkészíti.

A stratégia felülvizsgálatát, valamint stratégiai célok megvalósulásának értékelését a Polgármester és /vagy a Közgyűlés kezdeményezi, az előkészítést, koordinációját az Főépítési Iroda végzi. A Műszaki és Pályázati Igazgatóság gondoskodik a monitoring bizottság összehívásának menedzseléséről a jegyzőkönyv és az összefoglaló jelentés elkészítéséről. Az így elkészült összefoglaló jelentést a Városfejlesztési, Környezetvédelmi és Műszaki Bizottság megtárgyalja, értékeli, s ez alapján összefoglaló jelentést készít a Közgyűlés számára a stratégia előrehaladásáról, mely adott esetben a stratégia módosítására vonatkozó javaslatot is tartalmazhat. Ennek alapján a Közgyűlés dönt a stratégia végrehajtásának folytatásáról, az esetleges felülvizsgálat elvégzéséről, a stratégia céljainak módosításáról, esetleg újabb alátámasztó értékelések elkészítését kérve.

Javasolt a stratégia megvalósításának külső szakértők általi független értékelése is szintén 2-4 éves időközökkel.

Indikátorok

Az output típusú projektindikátorok az alábbi, EU által is közös használatra javasolt indikátorok figyelembe vételével került meghatározásra.

1. Stratégiai cél: Térségi erőforrásokra és együttműködésre épülő erős helyi gazdaság

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok	Dél-dunántúli régióban GDP/fő az EU tagországa- inak átlagában (vásárlóerő paritáson számolva)	41,1%	növekedés	EUROSTAT	évente
	Kutatás-fejlesztés ráfordításai Somogy megyében a GDP százalékában	0,37 % (2011)	növekedés (mi- nimum évi 0,1 százalékpontnyi növekedés)	KSH	évente
	a Dél-dunántúli régióban a foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves korúak százalékában	55,7 % (2013)	növekedés (EU szintű és országos cél: 75%)	EUROSTAT	évente
	Somogy megyei munkanélküliségi ráta	10,3 (2012)	6%	KSH	évente
	kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált vendég- éjszakák száma	36 431 (2012)	növekedés	KSH	évente
eredményindikátorok	Vállalkozások saját hozzájárulása a K+F, innováci- ós projektek megvalósításához	-	0,1 milliárd Ft/év	FAIR	évente
	Kaposvári Egyetem K+F projektjeinek értéke (Horizon 2020-at is beleértve)	-	0,2 milliárd Ft/év	FAIR és egyetemi adatszolgáltatás	évente
	A foglalkoztatottság növekedése a támogatott vállalkozásokban	-	+5% évi átlag	FAIR	évente
	Új kutatók száma a támogatott szervezeteknél (csak az újonnan létesített pozíciók számíthatóak bele, amelyek kifejezetten a támogatott projekt révén jöttek létre, kerültek kialakításra)		2 FTE /év	FAIR	évente
	Kutatóintézetekkel együttműködő vállalkozások száma (Az együttműködésnek a K+F projekt kere- tében kell megvalósulnia, s legalább a projekt időtartama alatt tartania.)		Átlagosan 5 vál- lalkozás/ projekt	FAIR	évente
projektek output indi-	támogatásban részesített vállalkozások száma	-	80/év	FAIR	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
kátorai					
	Vissza nem térítendő támogatásban részesített vállalkozások száma	-	20/év	FAIR	évente
	Egyéb pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások száma	-	30/év	FAIR	évente
	Nem pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások száma	-	30/év	FAIR	évente
	Támogatásban részesített új vállalkozások száma	-	5/év	FAIR	évente
	A piacon újnak számító terméket előállító vállalkozások száma	-	5/év	FAIR	évente
	Azon vállalkozások száma, amelyek a saját cégükben újnak számító terméket állítanak elő a támogatott projekt keretében	-	5/év	FAIR	évente
	a támogatott klaszterekben, beszállítói hálózatokban és vállalati együttműködésekben résztvevő vállalkozások száma	--	100 (2022-ig)	FAIR	évente

2. Stratégiai cél: Vonzó üzleti környezet kialakítása

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja, gyakorisága
hatásindikátorok	a Dél-dunántúli régióban a foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves korúak százalékában	55,7 % (2013)	növekedés (EU szintű és országos cél: 75%)	EUROSTAT	évente
	Somogy megyei munkanélküliségi ráta	10,3 (2012)	6%	KSH	évente
eredményindikátorok	a támogatások eredményeként megmozgatott magánberuházás	-	0,5 milliárd Ft/év	FAIR, Kaposvár MJV	évente
	Kaposvár márka megjelenései országos médiában	-	100	Kaposvár MJV	folyamatos adatfelvétel
	Kaposvár megjelenése befektetői vásárokon	-	5	Kaposvár MJV	évente
projektek output indikátorai	Kaposvár márka	0	1 db	Kaposvár MJV	2015
	Kaposvár MJV által szervezett rendezvények száma civil részvétellel	-	50	Kaposvár MJV	évente
	Nem pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások száma (képzés, tanácsadás, stb.)	-	100	FAIR	évente
	Rekonstruált, felújított vasútvonalak teljes hossza	-	teljes városi szakasz	KKK/NIF	évente
	Szállásférőhelyek száma a kereskedelmi szálláshelyeken	1 677 (2012)	+ 100 férőhely	KSH	évente

3. Stratégiai cél: Városi infrastruktúrák és szolgáltatások korszerűsítése

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
hatásindikátorok	Üvegházhatású gázok csökkenése	Nincs számított bázisadat (t CO ₂ egyenérték)	csökkenés	Kaposvár MJV	kétévente
	Nitrogén-dioxid koncentráció éves átlag	31,83 (2013)	csökkenés	OLM mérőhálózat, OMSZ jelentés	évente
	beruházások eredményeként keletkező megtakarítások a városüzemeltetésben	-	növekedés	Kaposvár MJV	évente
eredményindikátorok	Megújuló energiaforrásból előállított villamos energiatermelés	-	4500 (GWh/év) (2022-re)	Kaposvár MJV	évente
	energetikai projektek eredményeként megtakarított energiamennyiség	kidolgozás alatt	kidolgozás alatt (PJ/év)	Kaposvár MJV	évente
	Jobb (javított) vízellátásban részesülő népesség	-	Projekt kidolgozása során pontosítandó célérték	Kaposvár MJV	évente
	Jobb (javított) szennyvízkezeléssel érintett népesség	-	Projekt kidolgozása során pontosítandó célérték	Kaposvár MJV	évente
	A középületek éves elsődleges energiafogyasztásának csökkenése	-	Projekt kidolgozása során pontosítandó célérték (kWh/év)	Kaposvár MJV	évente
	A fejlesztett városi közösségi közlekedést használó utasok száma	Bázisérték meghatározása szükséges	növekedés	forgalomszámlálás	évente
	a városhatárt átlépő utazások számának és összetételének változása (közlekedési módok)	bázis adatfelvétel szüksége, módszertan kidolgozása	modal-split és kerékpáros közlekedés	forgalomszámlálás, háztartásfelvétel	4évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
	hasznosított települési szilárd hulladék aránya az összes keletkezettből	kiinduló érték összesítése szükséges	Projekt kidolgozása során pontosítandó célérték	Kaposvár MJV.	évente
projektek output indikátorai	Létrehozott új, vonalas kerékpáros létesítmények hossza	-	10 km /év	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	Új, korszerű buszok száma	-	80 (db)	Kaposvár MJV	2020
	energia- és klímatudatos szemléletet közvetítő programok, kampányok száma	-	5 /év minimum	Kaposvár MJV	évente
	szennyvízkezelő telep korszerűsítés száma	-	1 db	Kaposvár MJV	2020
	szennyvíziszap hasznosítást célzó projektek száma	-	1 db	Kaposvár MJV	2020

4. Stratégiai cél: Harmonikus város: vonzó városi környezetben az egészséges, aktív életvitel támogatása

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatifelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok	népességszám növekedése	65 720	évi + 100 fő átlagosan	KSH	évente
	kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált vendégéjszakák száma	36 431 (2012)	növekedés	KSH	évente
	Születéskor várható átlagos élettartam növekedése Somogy megyében	Férfiak: 70,8 (2014) Nők: 77,7 (2014)	Férfiak: 74 (2014) Nők: 79 (2014)	KSH	évente
eredményindikátorok	városfejlesztési beavatkozásokkal érintett lakosság száma	-	tervezés alatt (fő)	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	1 főre jutó zöldterületek nagysága	20 m ² /fő	22 m ² /fő	tervezői vizsgálat	2020
	A várható látogatószám növekedése a támogatásban részesített attrakciónál		+10%	Kaposvár MJV, FAIR	2020
	Elégedettség a települési környezet minőségével	(bázisérték felvétele szükséges (0-10))	növekedés	Kaposvár MJV	kétévente
	Sporteseményeken, városi rendezvényeken résztvevők száma	-	20 000 fő /év	Kaposvár MJV	évente
projektek output indikátorai	Újonnan kialakított, illetve rehabilitált közösségi terek nagysága	-	tervezés alatt (m ²)	Kaposvár MJV	évente
	Újonnan épített illetve felújított zöldterületek nagysága	-	tervezés alatt (m ²)	Kaposvár MJV	évente
	Újonnan épített illetve felújított köz- illetve kereskedelmi területek nagysága	-	tervezés alatt (m ²)	Kaposvár MJV	évente
	új, vagy bővítéssel, felújítással érintett kulturális intézmények száma	-	5 (2020)	Kaposvár MJV, Somogy megyei Önkormányzat	évente
	Újonnan épített illetve felújított sportlétesítmények száma		5 (2020)	Kaposvár MJV	évente
	Sportesemények, városi rendezvények száma		10/év	Kaposvár MJV	évente
	aktív, sportoló lakosság aránya	adatifelvétel szükséges	életkorcsoportok szerint eltérő – kidolgozás előtt	Kaposvár MJV	4 évente

5. Stratégiai cél: Szolidáris, biztonságos, az egyéni esélyeket biztosító város

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
hatásindikátorok	népességszám növekedése	65 720	évi + 100 fő átlagosan	KSH	évente
	Önkormányzat segélyezési rendszerében regisztráltak száma		csökkenés	Kaposvár MJV	évente
	Önkormányzat segélyezésre fordított összegek csökkenése		csökkenés	Kaposvár MJV	évente
	egy éven túl nyilvántartott álláskeresők száma	1187 (2012)	csökkenés	KSH	évente
eredményindikátorok	Felújított, bővített önkormányzati tulajdonban lévő szociális intézmények száma	-	Kidolgozás alatt (db)	Kaposvár MJV	évente
	A jobb (javított) energiafogyasztási osztályba sorolt bérlakások száma	--	tervezés alatt (db)	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	A fejlesztett közszolgáltatásokat igénybe vevők száma		20 000 fő	FAIR	évente
	Az önkormányzati tulajdonban lévő szociális bérlakások éves elsődleges energiafogyasztásának csökkenése	-	tervezés alatt (fő)	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	városfejlesztési beavatkozásokkal érintett lakosság száma	-	tervezés alatt (fő)	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	jobb lakhatási körülmények között élő háztartások száma		1000	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	a támogatott képzésben résztvevők közül - 6 hónappal a képzés befejezése után – a munkaerőpiaci státuszban lévő résztvevők aránya	-	30%	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	a támogatott képzésben résztvevők közül a képzés befejezése után a munkaerőpiaci státuszban lévő résztvevők aránya	-	50%	Kaposvár MJV, FAIR	évente
projektek output indikátorai	Újonnan kialakított, illetve rehabilitált közösségi terek nagysága a szociális városrehabilitációval	-	projekt során kerül megterve-	Kaposvár MJV, FAIR	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
	érintett területeken		zésre (m ²)		
	Újonnan épített illetve felújított zöldterületek nagysága a szociális városrehabilitációval érintett területeken	-	190 000 (m ²)	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	támogatott civil szervezetek száma programok száma	-	50 szervezet/év	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	Komplex programokban résztvevő hátrányos helyzetű lakosok száma		Tervezés alatt (kb. 500 fő)	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	felújított önkormányzati bérlakások száma	-	tervezés alatt (kb. 100 db)	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	Új időotthoni kapacitás nagysága		tervezés alatt (+100 férőhely)	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	támogatott képzésekben résztvevők száma (munkanélküliek, megváltozott munkaképességűek és inaktívak)	-	500 fő (2020-ig)	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	támogatott képzésekben résztvevők romák száma	-	200 (2020-ig)	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	szemléletformáló programok száma	-	50 (2020-ig)	Kaposvár MJV, FAIR	évente
	az önkormányzat támogatásával megvalósuló gyerek- és ifjúsági programok /vagy ennek a célcsoportnak is szóló (pl. sportrendezvények) száma	-	50 /év	Kaposvár MJV, FAIR	évente

Horizontális célokhoz kapcsolható indikátorok

Horizontális cél	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
Zöld szemlélet, klímatudatosság, fenntarthatóság	Fajlagos energiafelhasználás mértéke (teljes energiafelhasználás [kWh]	-	csökkenő	Kaposvár MJV	évente
	Környezetbarát technológiát alkalmazó vállalkozások száma a támogatások eredményeként	-	20 KKV/év	FAIR	évente
Egyenlő esélyek biztosítása	Nők száma a támogatott projektekben	-	Projektek előkészítését követően adható meg	Kaposvár MJV	évente
	Roma lakosság száma a támogatott projektekben	-	Projektek előkészítését követően adható meg	FAIR	évente
	Fogyatékkal élők száma a támogatott projektekben	-	Projektek előkészítését követően adható meg	FAIR	évente
	A támogatott projektek eredményeként az esélyegyenlőségi célcsoportokból foglalkoztatottak száma	-	Projektek előkészítését követően adható meg	FAIR	évente
	Akadálymentesített épületek száma	-	20 db	Kaposvár MJV	évente